

JAARREKENING 2025

B1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa (x € 1.000)	31 december 2025	31 december 2024
Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	1.324	1.565
1.2 Materiële vaste activa	156.564	162.290
1.3 Financiële vaste activa	6.196	6.595
Totaal vaste activa	164.084	170.450
Vlottende activa		
1.4 Voorraden	77	84
1.5 Vorderingen	14.563	17.221
1.6 Liquide middelen	124.062	114.709
Totaal vlottende activa	138.702	132.014
Totaal activa	302.786	302.464

Passiva (x € 1.000)	31 december 2025	31 december 2024
2.1 Eigen vermogen	126.171	128.565
2.2 Voorzieningen	36.986	33.622
2.3 Langlopende schulden	27.500	29.333
2.4 Kortlopende schulden	112.129	110.944
Totaal passiva	302.786	302.464

B2 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten			
3.1 Rijksbijdragen	316.189	316.243	328.855
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	6.572	7.176	6.728
3.3 College-, cursus-, les- en examengelden	86.008	85.648	77.346
3.4 Baten werk in opdracht van derden	36.490	33.538	32.628
3.5 Overige baten	9.149	8.622	8.621
Totaal baten	454.408	451.227	454.178

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Lasten			
4.1 Personeelslasten	378.312	383.317	387.017
4.2 Afschrijvingen	19.644	19.723	18.930
4.3 Huisvestingslasten	18.272	18.869	18.759
4.4 Overige lasten	43.518	43.038	43.822
Totaal lasten	459.746	464.947	468.528
Saldo baten en lasten	-5.338	-13.720	-14.350
5. Financiële baten en lasten	2.945	2.970	4.466
Resultaat	-2.393	-10.750	-9.884
6. Belastingen	-1	-	-20
Nettoresultaat	-2.394	-10.750	-9.904

B3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2025

x €1.000	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-5.338	-14.350
Aanpassingen voor:		
• 4.2 Afschrijvingen	19.644	18.930
• 2.2 Mutatie voorzieningen	3.364	6.556
Veranderingen in werkkapitaal:		
• 1.4 Mutatie voorraden	7	23
• 1.5 Mutatie kortlopende vorderingen	2.666	-149
• 2.4 Mutatie kortlopende schulden	982	-2.327
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	21.325	8.683
Ontvangen interest	3.369	4.794
Betaalde interest	-35	-33
Betaalde vennootschapsbelasting	-66	-15
	3.268	4.746
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	24.593	13.429
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-13.407	-18.949
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-13.407	-18.949
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
2.3 Aflossing langlopende schulden	-1.833	-1.834
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.833	-1.834
Mutatie liquide middelen	9.353	-7.354
Beginstand liquide middelen	114.709	122.063
Mutatie liquide middelen	9.353	-7.354
Eindstand liquide middelen	124.062	114.709

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Voorziening WW/BW;
- Voorziening WGA;
- Voorziening jubileumuitkering;
- Voorziening werktijdvermindering senioren;
- Voorziening generatiepact;
- Voorziening transitievergoeding;
- Voorziening sociaal beleid;
- Overige voorzieningen;
- Bepaling economische levensduur materiële vaste activa;
- Bepaling onderhanden werk.

Saldering

Vorderingen en verplichtingen zijn gesaldeerd weergegeven wanneer de stichting een deugdelijk juridisch instrument bezit om de activa en de verplichtingen simultaan af te wikkelen en wanneer de stichting het stellige voornemen heeft tot simultane afwikkeling over te gaan.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en vennootschapsbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Rente- en kasstroomrisico

De HAN loopt renterisico op haar leningenportefeuille. De lening kent voor de komende jaren een vaste rente, waardoor in deze periode geen renterisico wordt gelopen op wijzigingen in de marktrente.

Het kasstroomrisico betreft het risico dat inkomende en uitgaande geldstromen niet gelijktijdig plaatsvinden. De hogeschool beheerst dit risico door middel van liquiditeitsplanning en het aanhouden van voldoende liquiditeitsbuffers.

Krediet- en liquiditeitsrisico

Het grootste deel van de inkomsten bestaat uit bekostiging vanuit het Rijk. Kredietrisico doet zich voornamelijk voor bij vorderingen op studenten en overige debiteuren. Dit risico wordt beheerst door actief debiteurenbeheer en het onderbrengen van liquide middelen bij het ministerie van Financiën door middel van schatkistbankieren.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd op basis van de reële waarde, anders tegen geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, tevens de functionele valuta van de HAN. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten omvatten bij de HAN onder andere debiteuren en overige vorderingen, geldmiddelen, vooruitbetaalde huur, leningen en overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna in desbetreffende grondslag beschreven manier gewaardeerd. De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen die tot een transactie bereid zijn en van elkaar onafhankelijk zijn.

Immateriële vaste activa

De implementatiekosten van bedrijfsapplicaties worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de vervaardigingsprijs, dat zijn externe kosten die gemaakt zijn ten behoeve van implementatie om de activa in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik, verminderd met ontvangen subsidies. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen, inventaris en apparatuur, andere vaste bedrijfsmiddelen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen en niet aan het proces dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik, verminderd met ontvangen subsidies. Periodiek groot onderhoud wordt verantwoord door middel van de componentenmethode. In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De kostprijs van de activa die door de HAN in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen, gebouwen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingstermijnen zijn gehanteerd:

• Immateriële vaste activa	8 jaar
• Gebouwen/niet aan het proces dienstbare activa	30 jaar
• Bekabeling in en tussen de gebouwen	15 jaar
• Verbouwingen	10 jaar
• Gebouwgebonden onderhoudscomponenten	5-25 jaar
• Inventarissen en apparatuur	10 jaar
• Inventarissen laboratorium	20 jaar
• IT devices	4 jaar
• Telefooncentrale en telefoontoestellen	8 jaar
• Overige activa	3-8 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De HAN beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst. Als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en die nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de HAN op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief. Bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de HAN de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen en verwerkt dit in de lasten.

Overige financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten vooruitbetaalde huur met een langlopend karakter. Na eerste opname worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De vooruitbetaalde huur wordt jaarlijks met inachtneming van de looptijd (25 jaar) van de onderliggende overeenkomst ten laste van het bedrijfsresultaat gebracht. Het kortlopende gedeelte van de vooruitbetaalde huur wordt onder de kortlopende vorderingen gepresenteerd.

Vorraden

Gebruiksgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Werk in opdracht van derden

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden (contractonderwijs, contractonderzoek en overige) leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten van specifiek voor het project aangeschafte apparatuur en inventaris), de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de gedeclareerde termijnen danwel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij de vooruitgefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten de vooruitbetaalde kosten overschrijden worden verantwoord onder de kortlopende schulden. Eventuele voorzieningen uit hoofde van werk in opdracht van derden (verlieslatende contracten) worden in mindering gebracht op het saldo werk in opdracht van derden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs plus transactiekosten. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten - ter onmiddellijke beschikking staan.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves en de bestemmingsreserves gepresenteerd. Verder is binnen het eigen vermogen een onderscheid gemaakt naar publieke en private middelen.

Algemene reserve

De reserve staat ter vrije beschikking van het College van Bestuur.

Bestemmingsreserves

Het College van Bestuur heeft voor een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid aangebracht. Dit gedeelte van het eigen vermogen is ondergebracht in een bestemmingsreserve. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Voorzieningen

Onder de voorzieningen worden de personele voorzieningen en overige voorzieningen gepresenteerd. Toevoegingen aan voorzieningen vinden plaats ten laste van de staat van baten en lasten. Uitgaven vinden rechtstreeks plaats ten laste van de voorzieningen. Een voorziening in verband met verplichtingen als bedoeld in artikel 2:374 lid 1, eerste volzin BW, wordt uitsluitend opgenomen indien op de balansdatum aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- a. De rechtspersoon heeft een verplichting (in rechte afdwingbaar of feitelijk).
- b. Het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is.
- c. Er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend.

Het aflossingsbedrag van het lopende jaar wordt onder de kortlopende schulden opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Schulden met een op de balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen (waaronder geormerkte bijdragen) en nog te betalen bedragen ter zake van lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend.

Van bedragen die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede gedeelte op deze post aangehouden.

Vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten geschiedt naar rato van de besteding.

Vakantiegeld en vakantiedagen

De verplichting voor vakantiegeld en opgebouwde maar niet opgenomen vakantiedagen wordt opgenomen onder de kortlopende schulden. Deze verplichting betreft de aanspraken van medewerkers die tot en met de balansdatum zijn opgebouwd, maar nog niet zijn uitbetaald of opgenomen. De waardering vindt plaats tegen de nominale waarde op basis van de geldende cao-bepalingen en salarisoniveaus per balansdatum.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Voor de medewerkers van de organisatie is een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds (ABP) en wordt - overeenkomstig de in de Rjo aangereikte vereenvoudiging - in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. Eventuele nog te betalen of vooruitbetaalde premies worden verantwoord onder de overige vorderingen of overige schulden. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. Bij de bepaling van de gehanteerde grondslag is uitgegaan van het salaris over het voorgaande boekjaar.

De beleidsdekkingsgraad (marktwaaarde van de beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van De Nederlandsche Bank) van het fonds per 31 december 2025 was 123,5% (31 december 2024 113,1%).

Opbrengstverantwoording

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Rijksbijdragen, overige overheidsbijdragen en -subsidies

Normatieve rijksbijdragen, overige overheidsbijdragen en -subsidies uit hoofde van de basisbekostiging worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten. Indien deze opbrengsten betrekking hebben op een specifiek doel dan wel niet-normatieve rijksbijdragen, dan worden deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

Collegegelden

De collegegelden worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, waarbij ervan uitgegaan is dat reguliere onderwijs- en onderzoekstaken gelijkmatig over het studiejaar zijn gespreid. De vooruitontvangen bedragen worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Baten werk in opdracht van derden

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden (contractonderwijs, contractonderzoek en overige) worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een bedrag gelijk aan de kosten indien zeker is dat deze kosten declarabel zijn. Onder projectopbrengsten wordt verstaan de in het contract overeengekomen opbrengsten, vermeerderd met eventuele opbrengsten op grond van meer en minder werken, claims en vergoedingen, indien en zover het waarschijnlijk is dat de opbrengsten worden gerealiseerd en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald. De projectopbrengsten worden bepaald op de reële waarde van de tegenprestaties die is of zal worden ontvangen. Een eventueel positief resultaat wordt genomen naar rato van het stadium van voltooiing van het project op verslagdatum (de zogeheten percentage of completion-methode). Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Een eventueel verwacht negatief resultaat wordt in mindering gebracht op de baten en de onderhanden werkposities.

Overige baten

Overige baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. De overige baten bestaan uit opbrengsten uit verhuur onroerende zaken, detachering personeel, minoren, bijdrage studenten/personeel en overige baten.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Belastingen

De 'Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen (Wet Vpb)' is in werking getreden per 1 januari 2016. Deze wet leidt ertoe dat onderwijsinstellingen in beginsel Vpb plichtig zijn. In de Wet is een specifieke vrijstelling opgenomen voor onderwijsinstellingen die bekostigd onderwijs verrichten en voldoen aan de in de wet opgenomen voorwaarden. De HAN heeft vastgesteld dat zij voldoet aan de voorwaarden om een beroep te kunnen doen op de onderwijsvrijstelling en is derhalve vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Voor de deelneming HAN Holding BV is er een vennootschapsbelastingplicht. Wat betreft deze deelneming geldt het volgende: de belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Ook wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Aandeel in het resultaat van organisaties waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van organisaties waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeert de HAN als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operationele lease, wordt het actief als leaseobject verwerkt in de balans overeenkomstig de aard van dat actief. De grondslagen voor de waardering van de geleasede activa zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. De leasebaten (exclusief vergoeding voor dienstverlening, zoals verzekering en onderhoud) als bestanddeel van de leasebetalingen worden op tijdsevenredige basis verwerkt over de leaseperiode. Initiële directe kosten, niet zijnde verkoopkosten, die gemaakt worden om opbrengsten te genereren uit operationele leases worden direct ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Per 31 december 2025 gaat het om 4 auto's.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum, die een aanpassing van of toelichting in de jaarrekening vereisen.

B5 TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE GECONSOLIDEERDE BALANS

VASTE ACTIVA

1.1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

x € 1.000	Verkrijgings- prijs 31-12-2024	Afschrijvingen t/m 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings- 2025	Aanschafwaarde desinvesteringen Verkrijgingsprijs 2025	Afgeschreven desinvesteringen 2025	Afschrijvingen 2025	Verkrijgings- prijs 31-12-2025	Afschrijvingen t/m 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025
1.1.1 Bedrijfsapplicaties (implementatiekosten)	4.053	3.220	833	-	1.449	1.449	196	2.604	1.967	637
1.1.2 IVA in uitvoering	732	-	732	233	278	-	-	687	-	687
Totaal immateriële vaste activa	4.785	3.220	1.565	233	1.727	1.449	196	3.291	1.967	1.324

1.2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

x € 1.000	Verkrijgings- prijs 31-12-2024	Afschrij- vingen t/m 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings- 2025	Aanschafwaarde desinvesteringen Verkrijgingsprijs 2025	Afgeschreven desinveste- ringen 2025	Afschrijvingen 2025	Overboeking aanschaf- waarde	Overboeking afschrijving	Verkrijgings- prijs 31-12-2025	Afschrijvingen t/m 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025
1.2.1 Gebouwen	273.863	153.723	120.139	7.255	4.113	4.113	12.847	-4.618	-3.268	272.386	159.189	113.197
1.2.2 Terreinen	13.308	-	13.308	-	-	-	-	-	-	13.308	-	13.308
1.2.3 Inventaris en apparatuur	72.822	45.657	27.165	3.648	3.297	3.297	6.328	-	-	73.173	48.688	24.485
1.2.4 MVA in uitvoering	678	-	678	2.806	-	-	-	-	-	3.484	-	3.484
1.2.5 Niet aan het proces dienstbare MVA	2.969	1.969	1.000	-	14	14	260	4.618	3.268	7.573	5.483	2.090
Totaal materiële vaste activa	363.640	201.349	162.290	13.709	7.424	7.424	19.435	-	-	369.924	213.360	156.564

De niet aan het proces dienstbare materiële vaste activa bestaat uit twee gebouwen. Het gebouw aan de Beverweerdlaan 3 te Arnhem dat de HAN tijdelijk aan een derde verhuurt en het gebouw Groenewoudseweg 1 te Nijmegen dat buiten gebruik is gesteld met de intentie deze te verkopen. Deze bezittingen zijn niet dienstbaar aan het onderwijsproces en worden daarom separaat in de jaarrekening gepresenteerd.

De investeringen betreffen met name vervangings- en verbouwingsinvesteringen.

De historische aanschafwaarde van de volledige afgeschreven materiële vaste activa in gebruik bedraagt per 31 december 2025 € 46,2 miljoen en was per 31 december 2024 € 39,2 miljoen.

De WOZ-waarde van de gebouwen en terreinen is € 176,3 miljoen (peildatum 1 januari 2024).

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden eens in de zes jaar getaxeerd. De herbouwwaarde van de bedrijfsgebouwen is, in september 2025 door onafhankelijke taxateurs, getaxeerd op € 481 miljoen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

1.3 Overige financiële vaste activa

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar	Resterende looptijd in jaren
Vooruitbetaalde huur	6.196	6.595	6.196	2.762	16

De vooruitbetaalde huur betreft huur voor een gedeelte van het pand aan de Heyendaalseweg 141, te Nijmegen.

Het langlopende deel van de vooruitbetaalde huur is opgenomen onder de financiële vaste activa.

Het kortlopende deel van de vooruitbetaalde huur is opgenomen onder de vorderingen. De resterende huurperiode in totaal bedraagt 17 jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

1.4 Voorraden

x €1.000	31 december 2025	31 december 2024
Gebruiksgoederen	77	84

Dit betreft de voorraden van de campuswinkels. Er is geen sprake van een voorziening voor incurante voorraad.

1.5 Vorderingen

x €1.000	31 december 2025	31 december 2024
Debiteuren	2.121	1.837
Studenten	438	459
Onderhanden projecten	5.201	6.073
Overige vorderingen	54	13
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	3.976	3.757
Verstrekke voorschotten	62	32
Overige	2.711	5.050
Totaal overlopende activa	6.749	8.839
Voorziening wegens oninbaarheid vorderingen	-	-
Totaal vorderingen	14.563	17.221

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Het saldo met betrekking tot onderhanden projecten is als volgt opgebouwd:

x €1.000	31 december 2025	31 december 2024
Gerealiseerde projectkosten en toegerekende winsten	18.520	19.201
Gefactureerde termijnen	-13.319	-13.128
Voorziening te verwachten verliezen	-	-
Totaal	5.201	6.073

De vooruitbetaalde kosten per 31 december 2025 bestaan voornamelijk uit vooruitbetaalde licentiekosten (€ 2,9 miljoen).

De overige overlopende activa zijn in 2025 met € 2,3 miljoen afgenomen. Deze afname wordt hoofdzakelijk verklaard door het vanaf 2025 toepassen van de pro-rata-regeling in de maandelijkse belastingaangifte (vordering per ultimo 2024 € 1,6 miljoen).

1.6 Liquide middelen

x €1.000	31 december 2025	31 december 2024
Kasmiddelen	3	1
Tegoeden op bankrekeningen	3.294	3.514
Schatkistbankieren	120.765	111.194
Totaal	124.062	114.709

Een bedrag van € 0,5 miljoen is geblokkeerd in verband met een uitstaande bankgarantie.

De overige liquide middelen ter waarde van € 123,6 miljoen staan ter vrije beschikking.

De HAN beschikt over een kredietfaciliteit bij het ministerie van Financiën ter grootte van € 20 miljoen. De HAN maakt ultimo 2025 geen gebruik van deze faciliteit.

2.1 Eigen vermogen

Eigen vermogen

x € 1.000	Saldo per 31-12-2023	Bestemming Resultaat 2024	Saldo per 31-12-2024	Bestemming Resultaat 2025	Saldo per 31-12-2025
Algemene reserve					
Algemene reserve	122.403	-15.890	106.513	-272	106.241
Publieke bestemmingsreserves					
Bestemmingsreserve kwaliteitsmiddelen	9.908	5.904	15.812	-5.037	10.775
Bestemmingsreserve krimpiddelengelden	-	-	-	2.811	2.811
Private bestemmingsreserves					
Bestemmingsreserve eigen vermogen geconsolideerde bv's	1.342	82	1.424	-	1.424
Bestemmingsreserve derde geldstroom	4.816	-	4.816	104	4.920
Totaal eigen vermogen	138.469	-9.904	128.565	-2.394	126.171

De bestemming van het resultaat wordt nader toegelicht bij het enkelvoudige eigen vermogen.

2.2 Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

Voorzieningen

x € 1.000	Saldo 31-12-2024	Mutaties 2025			Saldo 31-12-2025	Onderverdeling saldo		
		Dotaties	Onttrekkingen	Vrijval		< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Personeelsvoorzieningen								
WW/BWW	1.299	3.721	2.067	501	2.452	1.750	700	2
Jubileumuitkering	3.213	785	397	-	3.601	326	1.095	2.180
WGA	11.531	4.580	1.482	3.096	11.533	1.868	5.980	3.685
Werktijdvermindering senioren	15.333	7.201	3.163	757	18.614	3.310	15.304	-
Generatiepact	395	-	360	30	5	5	-	-
Sociaal beleid	245	942	759	129	299	293	6	-
Transitievergoeding	878	126	433	344	227	227	-	-
	32.894	17.355	8.661	4.857	36.731	7.779	23.085	5.867
Overige voorzieningen								
Overige voorzieningen	728	-	400	73	255	255	-	-
	728	-	400	73	255	255	-	-
Totaal voorzieningen	33.622	17.355	9.061	4.930	36.986	8.034	23.085	5.867

Personeelsvoorzieningen

Op basis van de gemiddelde looptijd van de personele voorzieningen zijn deze verdisconteerd op basis van de genormeerde markttrente ad 2,6 % (2024 4,0%).

Voorziening WW/BWW

De voorziening wordt gevormd om claims uit hoofde van uitkeringen na ontslag af te dekken. Met ingang van 2007 is de HAN, evenals andere hogescholen, eigenrisicodragers voor de gehele werkloosheidsuitkering. Voor het bovenwettelijke gedeelte was dit al zo. Deze voorziening is bepaald op basis van de verwachte toekomstige uitkeringen conform de eigen registratie van medewerkers die aanspraak maken op de WW per 31 december 2025. Alsook de opgave van de uitkeringsinstanties (UWV en APG) voor medewerkers die aanspraak maken op de BWW. Hierbij wordt rekening gehouden met gedeeltelijke hervatting van werkzaamheden (indien van toepassing) en een afslag voor werkhervatting voor einde van het volledige WW/BWW-recht. De voorziening is in 2025 toegenomen als gevolg van een hogere instroom van deelnemers. Per 31 december 2025 bedraagt het aantal deelnemers 117 (31 december 2024 83). Bij de bepaling van de voorziening is geen rekening gehouden met nog niet geregistreerde toekomstige instroom.

Voorziening jubileumuitkering

De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op het aantal ABP-dienstjaren conform opgave van ABP, blijfkans en leeftijd. De voorziening stijgt met name als gevolg van de cao-stijging in 2025 en actualisering van het aantal voor ABP-pensioen geldige dienstjaren.

Voorziening eigenrisicodragerschap WGA

De HAN is eigenrisicodragers voor de WGA. Dit betekent dat de kosten van de gedeeltelijke arbeidsongeschiktheidsuitkering voor tien jaar ten laste komen van de HAN. Om deze reden vormt de HAN een voorziening voor medewerkers die zijn ingestroomd in de WGA volgens de verplichting zoals opgegeven door de uitkeringsinstanties (UWV en Loyalis) en medewerkers die langer dan één jaar ziek zijn en waarvan de arbo-arts of arbeidsdeskundige inschat dat de kans dat zij instromen in de WIA groter is dan 50%.

De hogere kosten van de WGA-voorziening worden verklaard door een stijging van het aantal WGA-deelnemers; per eind 2025 zijn er zeven deelnemers meer dan in 2024. De nieuwe gevallen zijn voor 50% opgenomen, de lopende gevallen zijn voor 100% opgenomen.

Voorziening werktijdvermindering senioren

Met ingang van 1 januari 2015 kan een werknemer die de AOW-gerechtigde leeftijd min 10 jaar heeft bereikt kiezen voor de mogelijkheid om zijn/haar werktijd, gedurende een periode van maximaal 5 jaar, te verminderen met maximaal 20%. Hiervoor wordt een deel van het salaris ingeleverd. Voor de werknemers die gebruikmaken van deze regeling zijn de kosten voor de volledige periode in de voorziening opgenomen. Voor werknemers die tussen nu en vijf jaar in aanmerking komen voor deze regeling, is een inschatting gemaakt van de toekomstige instroom; voor deze toekomstige instroom wordt de voorziening in vijf jaar opgebouwd. Werknemers die over meer dan 5 jaar in aanmerking komen voor deze regeling zijn niet meegenomen bij de bepaling van de voorziening. Bij de berekening van de voorziening is uitgegaan van de werkelijke loonkosten van de deelnemers en de resterende werktijd (uitstroom). Bij de bepaling van de voorziening is uitgegaan van een gewijzigde methodiek, waarmee er sprake is van een schattingswijziging. Vanaf dit jaar is de voorziening gebaseerd op de verwachte instroom over een toekomstige periode van 5 jaar, in plaats van op historische instroomgegevens over de afgelopen 5 jaar. De verwachte instroom is hierbij bepaald op basis van de omvang en samenstelling van de potentiële instromende populatie.

Voorziening generatiepact

Het generatiepact is een aanvullende HAN-regeling, naast de in de cao opgenomen regelingen, die met ingang van 1 augustus 2018 is ingevoerd en kent deelnemers tot 2026. Sinds 2021 is het niet meer mogelijk om in te stromen in deze regeling. In 2026 zal deze voorziening volledig aflopen.

Voorziening sociaal beleid

De voorziening sociaal beleid is gevormd op basis van individuele afspraken die gemaakt zijn met medewerkers van de HAN in het kader van het beëindigen van het dienstverband of verminderen van de werktijd. In de voorziening zijn enkel de individuele afspraken opgenomen waaraan de HAN zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden, maar die wel een schattingselement bevatten. Getekende vaststellingsovereenkomsten worden opgenomen onder de kortlopende schulden, wanneer deze binnen een jaar worden afgewikkeld.

Voorziening transitievergoeding

De Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) is vanaf 1 januari 2020 in werking getreden. Op grond van deze wet is in 2020 een voorziening gevormd voor tijdelijke arbeidscontracten waarvan aannemelijk is dat zij niet worden verlengd. De verlaging wordt veroorzaakt door een afname van het aantal tijdelijke contracten.

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben betrekking op geschillen en claims.

2.3 Langlopende schulden

x € 1.000	Stand lening 31-12-2024	Aangegane leningen 2025	Aflossing 2025	Stand lening 31-12-2025	Looptijd < 1 jaar	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar	Rente percentage %	Resterende looptijd in jaren
Kredietinstellingen:									
Ministerie van Financiën	31.167	-	1.834	29.333	1.833	27.500	20.167	0,10	16

Kredietinstellingen

Lening ministerie van Financiën

In 2010 is de HAN een lening aangegaan bij het ministerie van Financiën met een looptijd van 30 jaar. De lening bedroeg bij aanvang in totaal € 55,0 miljoen.

Als zekerheid voor de lening en eventuele extra rente en kosten is aan het ministerie van Financiën een eerste hypotheek verstrekt op de Nijmeegse panden van de HAN, met uitzondering van de Groenewoudseweg 1. Het kortlopend deel van de aflossingsverplichting is onder kortlopende schulden opgenomen. De lening kan vervroegd afgelost worden, waarbij het verschil in contante waarde van het restant van de lening op basis van de dan geldende rente en de afgesproken rente aan het ministerie van Financiën moet worden betaald. De HAN heeft geen intentie deze lening versneld af te lossen.

2.4 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden als volgt gespecificeerd:

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Kredietinstellingen	1.834	1.833
Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten	13.292	11.413
Crediteuren	5.913	7.985
Belastingen/sociale lasten	18.513	17.391
Schulden ter zake van pensioenen	4.583	4.526
Overlopende passiva:		
Vooruitontvangen collegegelden	36.419	35.807
Vooruitontvangen van OCW	776	2.122
Vooruitontvangen bedragen	1.611	1.625
Vakantiegeld en vakantiedagen	14.755	14.348
Te betalen interest	15	16
Overige overlopende passiva	14.418	13.878
Totaal overlopende passiva	67.994	67.796
Totaal kortlopende schulden	112.129	110.944

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar tenzij specifiek benoemd.

Kredietinstellingen

Dit betreft het kortlopende deel van de langlopende schulden, verder wordt verwezen naar de toelichting bij paragraaf 2.3.

Belastingen/ sociale lasten

Dit betreft voor € 18,3 miljoen af te dragen loonheffing.

Overlopende passiva

De totale overlopende passiva stijgen met € 0,2 miljoen. Dit wordt met name verklaard door een afname van € 1,3 miljoen van de schulden aan OCW. Conform aangepaste regelgeving is de in 2025 vooruit ontvangen rijksbijdrage krimpregiogelden (€ 2,8 miljoen) verantwoord als rijksbijdrage en niet meer als schuld aan OCW (2024 € 1,3 miljoen).

De toename van vakantiegeld en vakantiedagen wordt veroorzaakt door het ophogen van een reservering voor verlof van ondersteunend personeel binnen de academies (€ 1,1 miljoen).

De overige overlopende passiva zijn met € 0,5 miljoen gestegen met name als gevolg van een hogere schuld inzake te betalen partnerdelen van subsidieprojecten en een afname van de doorsluisgelden Advanced Nurse Practitioner en Physician Assistant.

Het saldo van de vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten is als volgt opgebouwd:

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Gefactureerde termijnen	42.381	36.304
Gerealiseerde projectkosten en toegerekende winsten	-29.089	-24.891
Voorziening te verwachten verliezen	-	-
Totaal	13.292	11.413

Verantwoording subsidies OCW (bijlage behorend bij RJ 660.403, geldend vanaf het verslagjaar 2014)

(bedragen in euro's)

G1. Subsidies waarbij het eventueel niet aangewende deel van de subsidie, mits de activiteiten volledig zijn uitgevoerd, kan worden besteed aan andere activiteiten waarvoor bekostiging wordt verstrekt

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Toewijzing Datum	De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond:
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1414741-1	20-08-2024	Ja
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1447341-1	19-12-2024	Ja
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1475656-1	20-06-2025	Onderhanden
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1479772-1	22-07-2025	Onderhanden
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1480919-1	20-08-2025	Onderhanden
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1483857-1	21-10-2025	Onderhanden
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OS-2019-C-010	20-09-2023	Ja
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OS-2022-C-005	30-11-2022	Ja
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OWR230016	30-01-2024	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS229053	08-11-2022	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS23094	20-04-2023	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS239040	06-12-2023	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS239078	06-12-2023	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS24R1036	14-05-2024	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS24R1087	14-05-2024	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS24R1037	14-05-2024	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249075	03-12-2024	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249052	03-12-2024	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249045	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249180	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249124	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie open en online hoger onderwijs	OL22-06	28-04-2022	Ja
Subsidie LLO-professionalisering opleiders	LLOP-K240012	28-08-2024	Onderhanden

G2. Subsidies die uitsluitend mogen worden aangewend voor het doel waarvoor de subsidie is verstrekt

G2.A Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Toewijzing Datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1 januari 2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31 december 2025
			-	-	-	-	-	-	-
Totaal			-	-	-	-	-	-	-

G2.B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Toewijzing Datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1 januari 2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31 december 2025
Subsidie LLO-professionalisering opleiders, 'LLO Connect'	LLOP-G240032	01-05-2025	1.398.545	-	-	-	749.220	262.603	486.617
Totaal			1.398.545	-	-	-	749.220	262.603	486.617

Financiële instrumenten: kredietrisico, renterisico, liquiditeitsrisico

De HAN maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de HAN blootstelt aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten betreffen posten die in de balans zijn opgenomen, zoals vorderingen en schulden.

Kredietrisico

De HAN loopt kredietrisico over de financiële vaste activa en de kortlopende vorderingen minus de vooruitbetaalde kosten. Het maximale kredietrisico bedraagt € 17,2 miljoen. De hoogste vordering bedraagt € 6,6 miljoen. Deze vordering heeft betrekking op de vooruitbetaalde huur zoals opgenomen onder de financiële vaste activa en de vorderingen (kortlopend deel). Het overige kredietrisico is niet geconcentreerd bij één of enkele partijen. De HAN hanteert procedures en gedragsrichtlijnen om de omvang van het kredietrisico bij tegenpartijen te beperken. Daarnaast handelt de HAN niet in financiële instrumenten en past ook geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) toe.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen. De HAN heeft één langlopende lening uitstaan bij het ministerie van Financiën.

De jaarlijkse vaste rente van de lening van het ministerie van Financiën is 0,1% tot einde looptijd.

Liquiditeitsrisico

De HAN bewaakt de liquiditeitspositie, zoals beschreven in het Treasurystatuut van de HAN. Door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen ziet het management erop toe dat voor de HAN steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder de liquide middelen, vorderingen, langlopende en kortlopende schulden en financiële vaste activa benadert de boekwaarde daarvan.

B6 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Niet uit de balans blijvende activa

De huurpenningen zijn als volgt opgebouwd:

x € 1.000	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Beverweerdlaan 3	235	608	-	843
Ruitenberglaan 26 Academische Kliniek Mondzorg Arnhem	293	1.294	208	1.795
Laan van Scheut 2 laboratorium	338	205	-	543
Totaal	866	2.107	208	3.181

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De HAN is de volgende meerjarige financiële verplichtingen aangegaan:

x € 1.000	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Huurkosten	3.028	6.702	1.972	11.702
Leasekosten vervoersmiddelen	62	51	-	113
Drukwerk	46	16	-	62
Schoonmaak	2.935	8.230	-	11.165
Informatiesystemen	2.430	3.986	-	6.416
Externe diensten divers	1.090	106	-	1.196
Totaal	9.591	19.091	1.972	30.654

De huurverplichtingen zijn als volgt opgebouwd:

x € 1.000	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Papendallaan 52	275	1.106	-	1.381
Heyendaalseweg 141	435	1.920	804	3.159
Prof. Molkenboerstraat 3	503	840	-	1.343
Philips van Leydenlaan 25	702	730	-	1.432
Heyendaalseweg 121	411	686	-	1.097
Westervoortsedijk 73	321	1.419	1.168	2.908
Universitair Sportcentrum	381	-	-	381
Totaal	3.028	6.701	1.972	11.701

De HAN heeft twee leegstandsgaranties afgegeven in verband met studentenhuysvesting. De garantstellingen hebben een looptijd tot augustus 2026 en augustus 2027. De maximale garantstelling per balansdatum bedraagt € 0,6 miljoen. Er is hier tot op heden geen gebruik van gemaakt.

B7 TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

3.1 Rijksbijdragen

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Rijksbijdragen			
Rijksbijdragen	314.667	315.873	327.809
Overige subsidies			
Geoomerkte subsidies	1.018	-	418
Niet-geoomerkte subsidies	504	370	628
Totaal overige subsidies	1.522	370	1.046
Totaal rijksbijdragen	316.189	316.243	328.855

De rijksbijdrage is ten opzichte van 2024 met € 13,1 miljoen gedaald. Deze daling wordt met name verklaard door het vervallen van de prijscompensatie per 2025 (€ 3,9 miljoen), alsmede door een verlaging van het overige studentgebonden budget als gevolg van een dalend aantal studenten (€ 4,7 miljoen) en een afname van de NPO-middelen (€ 4,5 miljoen).

Ten opzichte van de begroting 2025 daalt de rijksbijdrage met € 1,2 miljoen, voornamelijk door het vervallen van de prijscompensatie (€ 3,9 miljoen), deels gecompenseerd door de extra ontvangen krimpregiogelden (€ 2,8 miljoen) en overig € 0,1 miljoen.

3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	6.572	7.176	6.728

De overige overheidsbijdrage daalt met € 0,2 miljoen ten opzichte van 2024 als gevolg van een afname van het aantal studenten aan de master Physician Assistant. Deze gelden worden op basis van factuur doorbetaald aan de zorginstellingen waar de studenten stage lopen. De lasten die hiermee samenhangen worden verantwoord onder de post overige van de overige lasten.

In de begroting was rekening gehouden met een toename van het aantal studenten.

3.3 College-, cursus-, les- en examengelden

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Collegegeld sector hbo	86.007	85.648	77.346

De collegegelden stijgen in 2025 met € 8,7 miljoen ten opzichte van 2024. In 2024 was gedurende het eerste deel van het boekjaar het collegegeld, als gevolg van de COVID-19-pandemie, gehalveerd. Voor het studiejaar 2024/2025 daalt het aantal studenten met 2,7%, terwijl het collegegeld met 1,3% stijgt.

3.4 Baten werk in opdracht van derden

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Contractonderwijs	13.040	13.402	11.964
Contractonderzoek	20.748	16.730	17.338
Overige (onder andere maatwerk, advies)	2.702	3.406	3.326
Totaal baten	36.490	33.538	32.628

In onderstaande tabel is de opbouw van het contractonderzoek onderverdeeld naar financier.

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Internationale organisaties	2.168	170	2.013
Nationale overheden	8.187	5.387	5.282
NWO	8.257	8.151	6.964
Overige non-profit organisaties	1.830	570	2.347
Bedrijven	306	2.452	732
Totaal contractonderzoek	20.748	16.730	17.338

De stijging van Nationale overheden met € 2,8 miljoen ten opzichte van de begroting en € 2,9 miljoen ten opzichte van 2024 komt met name door extra subsidies van VWS, ZonMw en RVO. De stijging van contractonderzoek zowel ten opzichte van de begroting (€ 4,0 miljoen) als ten opzichte van 2024 (€ 3,4 miljoen) komt met name door de stijging van de SIA-projecten welke zijn opgenomen onder de NWO-projecten. De stijging wordt veroorzaakt door zowel een stijging van het aantal projecten als een toename van het bedrag per subsidie.

3.5 Overige baten

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Verhuur onroerende zaken	956	898	890
Detachering personeel	1.775	1.080	1.437
Schenking en sponsoring	3	2	12
Studentenbijdragen	3.125	3.563	3.136
Overige	3.290	3.080	3.146
Totaal	9.149	8.623	8.621

De baten uit detacheringen zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met € 0,3 miljoen en ten opzichte van de begroting met € 0,7 miljoen gestegen. De afgelopen jaren is het aantal extern gedetacheerden toegenomen.

4.1 Personele lasten

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Lonen en salarissen	261.109	273.908	259.093
Sociale lasten	36.195	34.987	35.906
Pensioenpremies	39.075	37.579	38.337
Lasten eigen personeel	336.379	346.474	333.336
Overige personele lasten:			
Dotaties personele voorzieningen	12.496	5.383	14.075
Personeel niet in loondienst	20.099	20.569	28.181
Overige personele lasten	12.968	12.686	14.474
Subtotaal overige personele lasten	45.563	38.638	56.730
-/- Ontvangen uitkeringen	-3.630	-1.795	-3.049
Totaal personele lasten	378.312	383.317	387.017

De totale personele lasten dalen ten opzichte van 2024 met € 8,7 miljoen. De lasten van het eigen personeel stijgen met € 3,0 miljoen (0,9%), hoofdzakelijk door de cao-loonstijgingen van 2024/2025 (€ 19,6 miljoen), de incidentele cao-uitkering in december 2025 (€ 2,4 miljoen) en overige kosten (€ 4,4 miljoen). Daartegenover staat een afname van 261 fte (stand), wat leidt tot een daling van € 23,4 miljoen.

De overige personele lasten nemen met € 11,2 miljoen af, voornamelijk door een daling van personeel niet in loondienst als gevolg van gewijzigd beleid op inzet van zzp'ers en strikter beleid op inhuur van extern personeel. Daarnaast daalden de dotaties aan personele voorzieningen met € 1,6 miljoen.

Aantal fte's

	Stand aantal fte's per 31 december		Gemiddeld aantal fte's	
	2025	2024	2025	2024
OP	1.861	2.030	1.917	2.069
OBP	1.143	1.232	1.171	1.263
Management	89	92	90	87
Totaal	3.093	3.354	3.178	3.419

Het gemiddelde aantal fte daalt met 241.

Het aandeel van tijdelijke aanstellingen binnen HAN-onderwijs is 5,4% (2024: 11,4%). Daarnaast zet de HAN via HAN Flex BV gemiddeld 88 fte flexibele ondersteuning in. Dit betreft 12 fte OP en 76 fte OBP.

Het aantal aanstellingen is in 2025 gedaald met 7,8%, onder andere als gevolg van maatregelen verbetering grip op formatie.

Er is in 2025 1 medewerker (2024: 1 medewerker) werkzaam buiten Nederland.

4.2 Afschrijvingen

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	196	122	233
Afschrijving op materiële vaste activa	19.448	19.601	18.697
Totaal	19.644	19.723	18.930

Voor een nadere specificatie over de categorieën vaste activa verwijzen we naar hoofdstuk B5.

4.3 Huisvestingslasten

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Huur	4.444	4.390	4.788
Verzekeringen	446	425	416
Onderhoud	2.891	2.835	2.765
Energie en water	3.993	4.752	4.360
Schoonmaakkosten	3.556	3.617	3.616
Heffingen	1.939	1.730	1.761
Overige	1.003	1.120	1.053
Totaal	18.272	18.869	18.759

De huisvestingslasten zijn in 2025 € 0,5 miljoen lager dan in 2024. De huurlasten zijn met € 0,3 miljoen afgenomen, voornamelijk door de beëindiging van de huur van tijdelijke units voor het onderwijs in Nijmegen.

De energielasten dalen als gevolg van verminderd energieverbruik.

De heffingen van de gemeente Nijmegen zijn in 2025 € 0,1 miljoen hoger dan in 2024.

4.4 Overige lasten

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Administratie- en beheerslasten	12.031	13.075	14.065
Inventaris en apparatuur	1.249	1.422	1.596
Leer- en hulpmiddelen	20.284	18.186	18.853
Dotatie overige voorzieningen	-72	20	-
Overige	10.026	10.335	9.308
Totaal	43.518	43.038	43.822

De totale overige lasten zijn € 0,3 miljoen lager dan in 2024. Deze daling wordt voornamelijk veroorzaakt door een afname van de kosten voor administratie en beheer met € 2,0 miljoen, voortkomend uit versoberingsmaatregelen.

De kosten voor leer- en hulpmiddelen stijgen met € 1,4 miljoen onder andere door hogere licentiekosten (€ 1,0 miljoen) en beurzen (€ 0,6 miljoen). De overige studentvoorzieningen laten daarentegen een daling van € 0,2 miljoen zien.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de HAN en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de HAN. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de HAN en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Honoraria van de onafhankelijk accountant

Onder de overige lasten, administratie- en beheerslasten, zijn de volgende kosten van Ernst & Young en PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (PwC) opgenomen. De honoraria hebben met name betrekking op de werkzaamheden in het kader van onderzoek van de jaarrekening inzake boekjaar 2024 en 2025. De kosten zijn verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn geleverd.

<i>Bedragen zijn inclusief btw</i> x € 1.000	PwC	Ernst & Young	PwC	Totaal
	2025	Tot 31-05-2024	Vanaf 01-06-2024	Ernst & Young en PwC
Onderzoek van de jaarrekening boekjaar 2024	-	101	-	225
Onderzoek van de jaarrekening boekjaar 2025	233	-	124	-
Andere controleopdrachten boekjaar 2024	-	108	-	157
Andere controleopdrachten boekjaar 2025	136	-	49	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	74	-	50	50
Andere niet-controlediensten	-	-	-	-
Totaal	443	209	223	432

Met ingang van 1 juni 2024 is, na een aanbesteding, de HAN overgestapt van Ernst & Young Accountants naar PricewaterhouseCoopers Accountants als nieuwe externe accountant.

5 Financiële baten en lasten

x € 1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2025	2025	2024
Rentebaten	2.978	3.000	4.498
Rentelasten	-33	-30	-32
Saldo financiële baten en lasten	2.945	2.970	4.466

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Bezoldiging topfunctionarissen

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen. De voor de Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen geldende klasse-indeling is G. Het daarbij horende bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000. De complexiteitspunten zijn per criterium als volgt:

1. gemiddelde totale baten per boekjaar (10 complexiteitspunten);
2. gemiddeld aantal studenten (5 complexiteitspunten);
3. gewogen onderwijssoorten of sectoren (5 complexiteitspunten).

In onderstaande tabel is de bezoldiging 2025 verantwoord. Ten behoeve van de verantwoording is gekozen voor het Verantwoordingsmodel WNT van het ministerie van Binnenlandse Zaken dat terug te vinden is op www.topinkomens.nl. De binnen onze stichting geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018).

Gegevens 2025

<i>Bedragen x € 1</i>	L.J.M. Verhofstad MSc	Y.E.A.M. de Haan RE	A.M. Smelt-Medendorp MSc
Functiegegevens	Voorzitter CvB	Vicevoorzitter CvB	Lid CvB
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	1,00
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	222.636	222.636	210.388
Beloningen betaalbaar op termijn	23.364	23.364	23.312
<i>Subtotaal</i>	<i>246.000</i>	<i>246.000</i>	<i>233.700</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	246.000	246.000	246.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024

<i>Bedragen x € 1</i>	L.J.M. Verhofstad MSc	Y.E.A.M. de Haan RE	A.M. Smelt-Medendorp MSc
Functiegegevens	Voorzitter CvB	Vicevoorzitter CvB	Lid CvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-09 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	1,00
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	209.633	209.633	66.008
Beloningen betaalbaar op termijn	23.367	23.367	7.776
<i>Subtotaal</i>	<i>233.000</i>	<i>233.000</i>	<i>73.783</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000	77.667
Bezoldiging	223.000	223.000	73.783

Binnen de HAN zijn geen overige functionarissen werkzaam die een hogere bezoldiging dan de gestelde maxima kennen.

Overzicht vergoeding Raad van Toezicht

Gegevens 2025

<i>Bedragen x € 1</i>	Dr. ir. P.J.M. van Laarhoven	Dr. L.J. de Graaf	Mr. L.J. van Hooff-Nusselder	Drs. H.V.W. Mans MBA	Drs. M. Roos	Dr. G. Yilmaz	Drs. L.A. van de Zande
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Bezoldiging							
Bezoldiging	29.520	19.680	19.680	19.680	19.680	19.680	19.680
Individueel toepasselijke bezoldingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag?	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	29.520	19.680	19.680	19.680	19.680	19.680	19.680
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024

<i>Bedragen x € 1</i>	Dr. ir. P.J.M. van Laarhoven	Dr. L.J. de Graaf	Mr. L.J. van Hooff-Nusselder	Drs. H.V.W. Mans MBA	Drs. M. Roos	Dr. G. Yilmaz	Drs. L.A. van de Zande
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-07 t/m 31-12	01-11 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Bezoldiging							
Bezoldiging	27.960	9.320	3.107	13.980	18.640	18.640	18.640
Individueel toepasselijke bezoldingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300	23.300	23.300

B8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	1.324	1.565
1.2 Materiële vaste activa	156.564	162.290
1.3 Financiële vaste activa	7.614	8.016
Vlottende activa		
1.4 Voorraden	77	84
1.5 Vorderingen	14.512	17.220
1.6 Liquide middelen	123.813	114.191
Totaal activa	303.904	303.366

Passiva

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
2.1 Eigen vermogen	126.172	128.565
2.2 Voorzieningen	36.986	33.196
2.3 Langlopende schulden	27.500	29.333
2.4 Kortlopende schulden	113.246	112.272
Totaal passiva	303.904	303.366

B9 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten			
3.1 Rijksbijdragen	316.189	316.243	328.855
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	6.572	7.176	6.728
3.3 College-, cursus-, les- en examengelden	86.008	85.648	77.346
3.4 Baten werk in opdracht van derden	36.490	33.538	32.628
3.5 Overige baten	9.203	8.622	8.682
Totaal baten	454.462	451.227	454.239
Lasten			
4.1 Personele lasten	378.823	383.566	387.601
4.2 Afschrijvingen	19.644	19.722	18.930
4.3 Huisvestingslasten	18.272	18.869	18.758
4.4 Overige lasten	43.006	42.790	43.331
Totaal lasten	459.745	464.947	468.620
Saldo baten en lasten	-5.283	-13.720	-14.381
5. Financiële baten en lasten	2.891	2.970	4.395
Resultaat	-2.392	-10.750	9.986
6. Belastingen	-	-	-
7. Resultaat deelnemingen	-2	0	82
Resultaat na belastingen	-2.394	-10.750	-9.904
Nettoresultaat	-2.394	-10.750	-9.904

B10 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

Omdat de enkelvoudige en geconsolideerde activiteiten van de HAN in belangrijke mate vergelijkbaar zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten, met uitzondering van het volgende:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden omdat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de organisatie gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de organisatie garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de organisatie ten behoeve van deze deelneming.

Resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het aandeel in het resultaat van organisaties waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de organisatie in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de organisatie en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

1.3 Financiële vaste activa

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Deelnemingen	1.419	1.421
Vooruitbetaalde huur	6.195	6.595
Totaal vorderingen	7.614	8.016

Financiële vaste activa

x € 1.000	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings 2025	Desinvestering en aflossing 2025	Resultaat 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Deelneming: HAN Holding BV Arnhem	1.421	-	-	-2	1.419
Vooruitbetaalde huur Radboud Universiteit	6.595	-	400	-	6.195
Totaal	8.016	-	400	-2	7.614

1.6 Liquide middelen

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Kasmiddelen	3	1
Tegoeden op bankrekeningen	3.045	2.996
Schatkistbankieren	120.765	111.194
Totaal	123.813	114.191

Overzicht van het totaalresultaat van de HAN

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de algemene reserve van de HAN	-2.498	-9.904
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de private bestemmingsreserve van de HAN	104	-
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de HAN	-	-
Totaalresultaat van de HAN	-2.394	-9.904

Voorgesteld wordt het nettoresultaat 2025 als volgt te bestemmen:

a. Ten laste van algemene reserve	-272
b. Ten laste van overige bestemmingsreserve kwaliteitsmiddelen	-5.037
c. Ten gunste van overige bestemmingsreserve krimpmiddelengelden	2.811
d. Ten gunste van bestemmingsreserve eigen vermogen geconsolideerde bv's	-
e. Ten gunste van bestemmingsreserve derde geldstroom	104
	-2.394

Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd uit de resultaten behaald uit (publieke) onderwijsactiviteiten.

Publieke bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve kwaliteitsmiddelen

Over de jaren 2020 tot en met 2024 is een deel van de ontvangen kwaliteitsgelden benut voor het doen van investeringen in materiële vaste activa. Deze activa worden afgeschreven over de economische levensduur. Aangezien de baten dienen te worden verantwoord in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, ontstaat er een mismatch tussen het moment van verantwoorden van de baten en het moment waarop de lasten zich voordoen. Daarom is als onderdeel van de resultaatbestemming een bestemmingsreserve gevormd waaraan de toekomstige afschrijvingslasten worden onttrokken.

Bestemmingsreserve krimp middelengelden

Conform de verslaggevingsvoorschriften zijn de krimpregiogelden in 2025 als baten opgenomen. Omdat de daarmee samenhangende uitgaven pas in 2026 en 2027 zullen plaatsvinden, is het bedrag als bestemmingsreserve verwerkt.

Private bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve eigen vermogen geconsolideerde bv's

Deze reserve wordt gevormd uit de resultaten die behaald zijn door HAN Holding bv en HAN Flex bv en dienen voor het uitvoeren van de activiteiten van deze bv's.

Bestemmingsreserve derde geldstroom

Conform de notitie publiek-privaat wordt uitsluitend resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve derde geldstroom vanuit private activiteiten voor zover deze activiteiten niet (deels) gefinancierd zijn met publieke middelen. Voor uitnutting van deze bestemmingsreserve zijn wij afhankelijk van landelijke regelgeving publiek/privaat.

2.4 Kortlopende schulden

x € 1.000	31 december 2025	31 december 2024
Kredietinstellingen	1.833	1.833
Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen OHW	13.292	11.413
Crediteuren	5.913	7.986
Verbonden partijen	2.206	3.194
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.265	16.681
Schulden terzake pensioenen	4.509	4.454
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen collegegelden	36.419	35.806
Vooruitontvangen van OCW	776	2.121
Vooruitontvangen bedragen	1.611	1.625
Vakantiegeld en vakantiedagen	14.289	13.511
Te betalen interest	15	16
Overige	14.118	13.632
Totaal overlopende passiva	67.228	66.711
Totaal kortlopende schulden	113.246	112.272

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar tenzij specifiek benoemd.

3.5 Overige baten

x € 1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Verhuur onroerende zaken	956	898	890
Detachering personeel	1.775	1.080	1.437
Schenking en sponsoring	3	2	12
Studentbijdragen	3.125	3.563	3.136
Overige	3.344	3.080	3.207
Totaal	9.203	8.623	8.682

4.1 Personele lasten

x €1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Lonen en salarissen	257.019	269.008	254.199
Sociale lasten	35.479	34.265	35.185
Pensioenpremies	38.864	37.320	38.078
Lasten eigen personeel	331.362	340.593	327.462
Overige personele lasten:			
Dotatie personele voorzieningen	12.840	5.383	13.954
Personeel niet in loondienst	24.978	26.744	34.695
Overige personele lasten	13.273	12.641	14.539
Subtotaal overige personele lasten	51.091	44.768	63.188
-/- Uitkeringen	-3.630	-1.795	-3.049
Totaal personele lasten	378.823	383.566	387.601

4.4 Overige lasten

x €1.000	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Administratie- en beheerslasten	12.030	13.075	14.059
Inventaris en apparatuur	1.249	1.422	1.596
Leer- en hulpmiddelen	20.284	18.186	18.854
Dotatie overige voorzieningen	-72	20	-
Overige	9.515	10.085	8.822
Totaal	43.006	42.788	43.331

B11 OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN

Meerderheidsdeelneming

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen x € 1.000 31-12-2025	Resultaat x € 1.000 2025	Totale baten x € 1.000 2025	Verklaring Art. 2.403 BW	Consolidatie %	Deelname-percentage %
HAN Holding	BV	Arnhem	4	1.419	-2	0	N	100	100
HAN Flex	BV	Arnhem	4	1.596	2	4.879	N	100	100

HAN Flex bv is een 100% dochteronderneming van HAN Holding bv.

Code activiteiten:

1. Contractonderwijs
2. Contractonderzoek
3. Onroerende zaken
4. Overige

B12 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt op 11 mei 2026.

Goedkeuring jaarrekening 2025

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd d.d. 11 mei 2026.

De heer dr. ir. P.J.M. van Laarhoven
Voorzitter

Mevrouw mr L.J. van Hooff-Nusselder
Vicevoorzitter

De heer drs. H.V.W. Mans MBA
Lid

Mevrouw drs. M. Roos
Lid

De heer dr. L.J. de Graaf
Lid

Mevrouw dr. G. Yilmaz
Lid

De heer drs. L.A. van de Zande
Lid

Vaststelling jaarrekening 2025

Het College van Bestuur heeft de jaarrekening over 2025 na goedkeuring door de Raad van Toezicht vastgesteld d.d. 11 mei 2026.

De heer L.J.M. Verhofstad MSc
Voorzitter

Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE
Vicevoorzitter

Mevrouw A.M. Smelt-Medendorp MSc
Lid

C OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Ingevolge de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek wordt het resultaat van het verslagjaar verrekend met de reserves van de HAN.

De bestemming van het resultaat wordt nader toegelicht bij het enkelvoudige eigen vermogen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het college van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096, 3508 AB Utrecht, T: 088 792 00 30, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226366), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

www.pwc.nl

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 ‘Bestuursverslag’ van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het college van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

In dit kader is het college van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Utrecht, 11 mei 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Leon Streefkerk

drs. L.R. Streefkerk RA

Bijlage bij de controleverklaring

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze

controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

BIJLAGE 1: OVERZICHT VISITATIES EN INTERNE AUDITS ONDERWIJS EN ONDERZOEK

Besluit behoud accreditatie

In 2025 heeft de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) besloten tot behoud van accreditatie van 3 associate degrees, 8 bachelors en 4 masters. Het betreft de volgende opleidingen:

- Ad Gebouwgebonden Installatietechniek
- Ad Onderwijsondersteuner Gezondheidszorg en Welzijn
- Ad Sociaal Werk
- B Communication & Multimedia Design
- B Industrieel Product Ontwerpen
- B Medische Hulpverlening
- B Ondernemerschap & Retail Management
- B Opleiding tot leraar voortgezet onderwijs van de 2e graad in Gezondheidszorg en Welzijn
- B Opleiding voor Ergotherapie
- B Social Work
- B Toegepaste Psychologie
- M Circulaire Economie
- M Musculoskeletale Revalidatie
- M Ontwerpen van Eigentijds Leren
- M Pedagogiek

Nog in afwachting van accreditatiebesluit

In november 2025 heeft de HAN 5 aanvragen ingediend voor accreditatie bij de NVAO. Voor de onderstaande opleidingen zijn we nog in afwachting van een definitief besluit:

- Ad Civiele Techniek Projectvoorbereiding en -realisatie*
- B Bedrijfskunde
- B Civiele Techniek
- B HBO-Rechten
- B Opleiding tot Fysiotherapeut

* *Aanvraag behoud van accreditatie met voorwaarde op standaard 3. Deze wordt over 2 jaar getoetst.*

Visitaties

Eind 2025 vonden er 14 visitaties plaats, waarvoor nog geen rapport is ontvangen:

- Ad Accountancy
- Ad Automotive
- Ad Elektrotechniek
- Ad Embedded Systems Engineering
- Ad Ervaringsdeskundigheid in Zorg en Welzijn
- Ad Pedagogisch Educatief Professional
- B Accountancy
- B Automotive
- B Elektrotechniek
- B Embedded Systems Engineering
- B Finance & Control
- B International Business
- B Opleiding tot Verpleegkundige
- M Engineering Systems

Interne audits

In 2025 hebben de volgende 18 opleidingen een interne audit/ontwikkelgesprek georganiseerd en uitgevoerd:

- Ad Commerciële Economie
- B HBO-ICT
- B Human Resource Management
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Engels
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Frans
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Wiskunde
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Aardrijkskunde
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Biologie
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Duits
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Economie
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Geschiedenis
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Natuurkunde
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Scheikunde
- B Opleiding tot leraar 2e graad in Nederlands
- B Pedagogiek
- M Molecular Life Sciences
- M Physician Assistent
- M Vaktherapie

Externe evaluaties

In voorbereiding op de Gezamenlijke Externe Onderzoeksevaluatie (GEO) in 2027 hebben in 2025 geen externe evaluaties plaatsgevonden.

Midterm reviews

In 2025 hebben de volgende 3 onderzoekseenheden een midterm review georganiseerd en uitgevoerd:

- Onderzoekseenheid Academie Engineering en Automotive
- Onderzoekseenheid Academie IT en Mediadesign
- Center of International Business Research (CIBR), International School of Business

BIJLAGE 2: OVERZICHT LECTORATEN

- Acute Intensieve Zorg
- Applied Datascience and AI
- Arbeid en Gezondheid, (inclusief bijzonder lector Arbeidsdeskundigheid)
- Architecture in Health
- Balanced Energy Systems (BES): Stationary Hydrogen Applications (inclusief bijzonder lector BES: Reliable Power Supply)
- Begrijpelijk en Toegankelijk Recht
- Biobased Innovations
- Data & Knowledge Engineering
- Digitale Transformatie in de Revalidatiezorg
- Drug Discovery
- Eigentijds Beoordelen en Beslissen
- Ethiek van Verbinding van Mensen met een Verstandelijke Beperking
- Futureproof Control
- HAN Automotive Research
- Human Capital Innovations
- Human Communication Development
- International Business
- Kansrijk Ondernemen
- Lean/World Class Performance
- Leren met ICT
- Logistiek in de Vitale Samenleving
- Media Design (inclusief bijzonder lector Inclusive Digital Design & Engineering)
- Neurorevalidatie - Eigen Regie en Participatie
- Onbegrepen Gedrag, Zorg en Samenleving
- Organisatie van Zorg en Dienstverlening
- Professionaliteit van Leraren
- Responsief Beroepsonderwijs
- Smart Business
- Sociale Duurzame Praktijken
- Sport, Bewegen en Samenleving
- Sustainable River Management
- Technologie voor Gezondheid
- Vaktherapie in de Gezondheidszorg
- Versterken van Sociale Kwaliteit
- Voeding, Diëtetiek en Leefstijl
- Werkzame Factoren in de Beweegzorg
- Werkzame Factoren in de Jeugd- en Opvoedhulp
- Wijkverpleging