

B1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa (x € 1.000)	31 december 2024	31 december 2023
Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	1.565	1.329
1.2 Materiële vaste activa	162.290	163.039
1.3 Financiële vaste activa	6.595	6.995
Totaal vaste activa	170.450	171.363
Vlottende activa		
1.4 Voorraden	84	107
1.5 Vorderingen	17.221	16.968
1.6 Liquide middelen	114.709	122.063
Totaal vlottende activa	132.014	139.138
Totaal activa	302.464	310.501

Passiva (x € 1.000)	31 december 2024	31 december 2023
2.1 Eigen vermogen	128.565	138.469
2.2 Voorzieningen	33.622	27.066
2.3 Langlopende schulden	29.333	31.167
2.4 Kortlopende schulden	110.944	113.799
Totaal passiva	302.464	310.501

B2 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

x € 1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Baten			
3.1 Rijksbijdragen	328.855	319.439	324.290
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	6.728	6.576	6.324
3.3 College-, cursus-, les- en examengelden	77.346	76.305	71.993
3.4 Baten werk in opdracht van derden	32.628	29.221	29.004
3.5 Overige baten	8.621	12.175	9.726
Totaal baten	454.178	443.716	441.337
Lasten			
4.1 Personeelslasten	387.017	371.999	365.698
4.2 Afschrijvingen	18.930	19.329	18.781
4.3 Huisvestingslasten	18.759	19.852	19.833
4.4 Overige lasten	43.822	43.504	44.325
Totaal lasten	468.528	454.684	448.637
Saldo baten en lasten	-14.350	-10.968	-7.300
5. Financiële baten en lasten	4.466	2.968	4.559
Resultaat	-9.884	-8.000	-2.741
6. Belastingen	-20	-	-88
Nettoresultaat	-9.904	-8.000	-2.829

B3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2024

x €1.000	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-14.350	-7.300
Aanpassingen voor:		
• 4.2 Afschrijvingen	18.930	18.781
• 2.2 Mutaties voorzieningen	6.556	1.399
Veranderingen in werkkapitaal		
• 1.4 Mutatie voorraden	23	-20
• 1.5 Mutatie kortlopende vorderingen	-149	1.603
• 2.4 Mutatie kortlopende schulden	-2.327	3.089
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	8.683	17.552
Ontvangen interest	4.794	3.214
Betaalde interest	-33	-62
Betaalde vennootschapsbelasting	-15	-27
	4.746	3.125
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	13.429	20.677
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-18.949	-20.210
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-18.949	-20.210
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
2.3 Nieuw opgenomen leningen	-	-
2.3 Aflossing langlopende schulden	-1.834	-3.114
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.834	-3.114
Mutatie liquide middelen	-7.354	-2.647
Beginstand liquide middelen	122.063	124.710
Mutatie liquide middelen	-7.354	-2.647
Eindstand liquide middelen	114.709	122.063

B4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2024

Algemeen

Juridische vorm en voornaamste activiteiten

De organisatie, statutair gevestigd te Arnhem, is een stichting. De voornaamste activiteit van de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen bestaat uit het verzorgen van onderwijs.

Verslagperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs (hierna Rjo). In de Rjo is vastgelegd dat de jaarverslaggeving ingericht dient te worden in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de in de regeling aangegeven afwijkende bepalingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de organisatie en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de organisatie een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze overheersende zeggenschap.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gerealiseerde winsten. Binnen de groep worden uniforme grondslagen gehanteerd. Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

Voor een totaaloverzicht van de verbonden partijen waarbij sprake is van een meerderheidsbelang verwijzen wij naar de specificatie van verbonden partijen (zie B11).

Hieronder wordt volstaan met vermelding van de meegeconsolideerde meerderheidsdeelnemingen:

- | | | |
|-------------------|-------------------------|------|
| 1. HAN Holding bv | vestigingsplaats Arnhem | 100% |
| 2. HAN Flex bv | vestigingsplaats Arnhem | 100% |

De HAN is niet hoofdelijk aansprakelijk voor de uit rechtshandelingen van de verbonden partijen voortvloeiende schulden.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Voorziening WW/BW;
- Voorziening WGA;
- Voorziening jubileumuitkering;
- Voorziening werktijdvermindering senioren;
- Voorziening generatiepact;
- Voorziening transitievergoeding;
- Voorziening sociaal beleid;
- Overige voorzieningen;
- Bepaling economische levensduur materiële vaste activa;
- Bepaling onderhanden werk.

Saldering

Vorderingen en verplichtingen zijn gesaldeerd weergegeven wanneer de stichting een deugdelijk juridisch instrument bezit om de activa en de verplichtingen simultaan af te wikkelen en wanneer de stichting het stellige voornemen heeft tot simultane afwikkeling over te gaan.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en vennootschapsbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd op basis van de reële waarde, anders tegen geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de HAN. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten omvatten bij de HAN onder andere debiteuren en overige vorderingen, geldmiddelen, vooruitbetaalde huur, leningen en overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna in desbetreffende grondslag beschreven manier gewaardeerd. De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Immateriële vaste activa

De implementatiekosten van bedrijfsapplicaties worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de vervaardigingsprijs, zijnde externe kosten gemaakt ten behoeve van implementatie om de activa in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik, verminderd met ontvangen subsidies. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen, inventaris en apparatuur, andere vaste bedrijfsmiddelen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen en niet aan het proces dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik, verminderd met ontvangen subsidies. Periodiek groot onderhoud wordt verantwoord door middel van de componentenmethode. In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De kostprijs van de activa die door de HAN in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen, gebouwen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingstermijnen zijn gehanteerd:

• Immateriële vaste activa	8 jaar
• Gebouwen/niet aan het proces dienstbare activa	30 jaar
• Bekabeling in en tussen de gebouwen	15 jaar
• Verbouwingen en noodbouw	10 jaar
• Gebouwgebonden onderhoudscomponenten	5-25 jaar
• Inventarissen en apparatuur	10 jaar
• Inventarissen laboratorium	20 jaar
• Telefooncentrale en telefoontoestellen	8 jaar
• Computers	4 jaar
• Overige activa	3-8 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De HAN beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst. Als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de HAN op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief. Bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de HAN de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen en verwerkt dit in de lasten.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten vooruitbetaalde huur met een langlopend karakter. Na eerste opname worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De vooruitbetaalde huur wordt jaarlijks met inachtneming van de looptijd (25 jaar) van de onderliggende overeenkomst ten laste van het bedrijfsresultaat gebracht. Het kortlopende gedeelte van de vooruitbetaalde huur wordt onder de kortlopende vorderingen gepresenteerd.

Voorraden

Gebruiksgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Werk in opdracht van derden

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden (contractonderwijs, contractonderzoek en overige) leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten van specifiek voor het project aangeschafte apparatuur en inventaris), de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de gedeclareerde termijnen danwel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij de vooruitgefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten de vooruitbetaalde kosten overschrijden worden verantwoord onder de kortlopende schulden. Eventuele voorzieningen uit hoofde van werk in opdracht van derden (verlieslatende contracten) worden in mindering gebracht op het saldo werk in opdracht van derden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs plus transactiekosten. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten - ter onmiddellijke beschikking staan.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves en de bestemmingsreserves gepresenteerd.

Algemene reserve

De reserve staat ter vrije beschikking van het College van Bestuur.

Bestemmingsreserves

Het College van Bestuur heeft voor een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid aangebracht. Dit gedeelte van het eigen vermogen is ondergebracht in een bestemmingsreserve. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. Voorts is binnen het eigen vermogen een onderscheid gemaakt naar publieke en private middelen.

Voorzieningen

Onder de voorzieningen worden de personele voorzieningen en overige voorzieningen gepresenteerd. Toevoegingen aan voorzieningen vinden plaats ten laste van de staat van baten en lasten. Uitgaven vinden rechtstreeks plaats ten laste van de voorzieningen. Een voorziening in verband met verplichtingen als bedoeld in artikel 2:374 lid 1, eerste volzin BW, wordt uitsluitend opgenomen indien op de balansdatum aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- a. De rechtspersoon heeft een verplichting (in rechte afdwingbaar of feitelijk).
- b. Het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is.
- c. Er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend.

Het aflossingsbedrag van het lopende jaar wordt onder de kortlopende schulden opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen (waaronder geoormerkte bijdragen) en nog te betalen bedragen ter zake van lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend.

Van bedragen die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede gedeelte op deze post aangehouden. Vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten geschiedt naar rato van de besteding.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Voor de medewerkers van de organisatie is een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds (ABP) en wordt - overeenkomstig de in de RJ aangereikte vereenvoudiging - in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. Eventuele nog te betalen of vooruitbetaalde premies worden verantwoord onder de overige vorderingen of overige schulden. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

De beleidsdekkingsgraad (marktwaaarde van de beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van De Nederlandsche Bank) van het fonds per 31 december 2024 was 113,1% (31 december 2023 110,5%).

Opbrengstverantwoording

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Rijksbijdragen, overige overheidsbijdragen en -subsidies

Normatieve rijksbijdragen, overige overheidsbijdragen en -subsidies uit hoofde van de basisbekostiging worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten. Indien deze opbrengsten betrekking hebben op een specifiek doel dan wel niet-normatieve rijksbijdragen, dan worden deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

Collegegelden

De collegegelden worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, waarbij ervan uitgegaan is dat reguliere onderwijs- en onderzoekstaken gelijkmatig over het studiejaar zijn gespreid. De vooruitontvangen bedragen worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Baten werk in opdracht van derden

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden (contractonderwijs, contractonderzoek en overige) worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een bedrag gelijk aan de kosten indien zeker is dat deze kosten declarabel zijn. Onder projectopbrengsten wordt verstaan de in het contract overeengekomen opbrengsten, vermeerderd met eventuele opbrengsten op grond van meer en minder werken, claims en vergoedingen, indien en zover het waarschijnlijk is dat de opbrengsten worden gerealiseerd en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald. De projectopbrengsten worden bepaald op de reële waarde van de tegenprestaties die is of zal worden ontvangen. Een eventueel positief resultaat wordt genomen naar rato van het stadium van voltooiing van het project op verslagdatum (de zogeheten percentage of completion-methode). Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Een eventueel verwacht negatief resultaat wordt in mindering gebracht op de baten en de onderhanden werkposities.

Overige baten

Overige baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. De overige baten bestaan uit opbrengsten uit verhuur onroerende zaken, detachering personeel, minoren, bijdrage studenten/personeel en overige baten.

Aandeel in het resultaat van organisaties waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van organisaties waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operationele lease, wordt het actief als leaseobject verwerkt in de balans overeenkomstig de aard van dat actief. De grondslagen voor de waardering van de geleasede activa zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. De leasebaten (exclusief vergoeding voor dienstverlening, zoals verzekering en onderhoud) als bestanddeel van de leasebetalingen worden op tijdsevenredige basis verwerkt over de leaseperiode. Initiële directe kosten, niet zijnde verkoopkosten, die gemaakt worden om opbrengsten te genereren uit operationele leases worden direct ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Per 31 december 2024 gaat het om 5 auto's.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Belastingen

De 'Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen (Wet Vpb)' is in werking getreden per 1 januari 2016. Deze wet leidt ertoe dat onderwijsinstellingen in beginsel Vpb plichtig zijn. In de Wet is een specifieke vrijstelling opgenomen voor onderwijsinstellingen die bekostigd onderwijs verrichten en voldoen aan de in de wet opgenomen voorwaarden. De HAN heeft vastgesteld dat zij voldoet aan de voorwaarden om een beroep te kunnen doen op de onderwijsvrijstelling en is derhalve vrijgesteld van Vpb. Voor de deelneming HAN Holding BV is er een vennootschapsbelastingplicht. Wat betreft deze deelneming geldt het volgende: De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum, die een aanpassing van of toelichting in de jaarrekening vereisen.

B5 TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE GECONSOLIDEERDE BALANS

VASTE ACTIVA

1.1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

x € 1.000	Verkrijgings- prijs 31-12-2023	Afschrijvingen t/m 31-12-2023	Boekwaarde 31-12-2023	Investerings- 2024	Aanschafwaarde desinvesteringen Verkrijgingsprijs 2024	Afgeschreven desinvesteringen 2024	Afschrijvingen 2024	Verkrijgings- prijs 31-12-2024	Afschrijvingen t/m 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2024
1.1.1 Bedrijfsapplicaties (implementatiekosten)	4.053	2.987	1.066	-	-	-	233	4.053	3.220	833
1.1.2 Onderhanden IVA	263	-	263	469	-	-	-	732	-	732
Totaal immateriële vaste activa	4.316	2.987	1.329	469	-	-	233	4.785	3.220	1.565

1.2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

x € 1.000	Verkrijgings- prijs 31-12-2023	Afschrijvingen t/m 31-12-2023	Boekwaarde 31-12-2023	Investerings- 2024	Aanschafwaarde desinvesteringen Verkrijgingsprijs 2024	Afgeschreven desinveste- ringen 2024	Afschrijvingen 2024	Overboeking afschrijving	Verkrijgings- prijs 31-12-2024	Afschrijvingen t/m 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2024
1.2.1 Gebouwen	260.686	142.273	118.413	13.717	540	540	12.006	-16	273.863	153.723	120.139
1.2.2 Terreinen	13.308	-	13.308	-	-	-	-	-	13.308	-	13.308
1.2.3 Inventaris en apparatuur	67.178	39.489	27.689	6.051	407	407	6.575	-	72.822	45.657	26.165
1.2.4 Onderhanden MVA	2.635	-	2.635	-1.957	-	-	-	-	678	-	678
1.2.5 Niet aan het proces dienstbare MVA	2.858	1.864	994	138	27	27	116	16	2.969	1.969	1.000
Totaal materiële vaste activa	346.665	183.626	163.039	17.949	974	974	18.697	-	363.640	201.349	162.290

Niet aan het proces dienstbare materiële vaste activa betreft één gebouw dat de HAN tijdelijk aan een derde verhuurt. Het betreft het gebouw aan de Beverweerdlaan 3 te Arnhem. Deze bezitting is niet dienstbaar aan het onderwijsproces en wordt daarom separaat in de jaarrekening gepresenteerd.

De investeringen betreffen met name vervangings- en verbouwingsinvesteringen.

De historische aanschafwaarde van de volledige afgeschreven materiële vaste activa in gebruik bedraagt per 31 december 2024 €39,2 miljoen en was per 31 december 2023 €28,4 miljoen.

De WOZ-waarde van de gebouwen en terreinen is €165,7 miljoen (peildatum 1 januari 2023).

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden eens in de zes jaar getaxeerd. De herbouwwaarde van de bedrijfsgebouwen is, in juni 2019 door onafhankelijke taxateurs, getaxeerd op €369 miljoen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

1.3 Overige financiële vaste activa

x € 1.000	31 december 2024	31 december 2023	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar	Resterende looptijd in jaren
Vooruitbetaalde huur	6.595	6.995	6.595	3.162	17

De vooruitbetaalde huur betreft huur voor een gedeelte van het pand aan de Heyendaalseweg 141, te Nijmegen.

Het langlopende deel van de vooruitbetaalde huur is opgenomen onder de financiële vaste activa.

Het kortlopende deel van de vooruitbetaalde huur is opgenomen onder de vorderingen. De resterende huurperiode in totaal bedraagt 18 jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

1.4 Voorraden

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Gebruiksgoederen	84	107

Dit betreft de voorraden van de campuswinkels. Er is geen sprake van een voorziening voor incurante voorraad.

1.5 Vorderingen

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Debiteuren	1.837	2.545
Studenten	459	442
Onderhanden projecten	6.073	4.973
Overige vorderingen	13	10
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	3.757	4.148
Verstrekte voorschotten	32	74
Overige	5.050	4.776
Totaal overlopende activa	8.839	8.998
Voorziening wegens oninbaarheid vorderingen	-	-
Totaal vorderingen	17.221	16.968

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Het saldo met betrekking tot onderhanden projecten is als volgt opgebouwd:

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Gerealiseerde projectkosten en toegerekende winsten	19.201	18.122
Gefactureerde termijnen	-13.128	-13.149
Voorziening te verwachten verliezen	-	-
Totaal	6.073	4.973

De vooruitbetaalde kosten per 31 december 2024 bestaan voornamelijk uit €2,5 miljoen aan vooruitbetaalde licentiekosten. Daarnaast omvatten de vooruitbetaalde kosten uitgaven voor detacheringen, opleidingskosten, sportkaarten en scholarships.

Onder de overige overlopende activa vallen onder andere nog te ontvangen opbrengsten uit externe minoren €1,2 miljoen, een vordering van €1,1 miljoen aan rekening-courant rente en een vordering van €1,6 miljoen in het kader van de BTW-pro rata-regeling over de jaren 2020 tot en met 2024. De toename van de post overige overlopende activa wordt met name veroorzaakt door de toename van de BTW-pro rata-vordering.

1.6 Liquide middelen

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Kasmiddelen	1	5
Tegoeden op bankrekeningen	3.514	3.583
Schatkistbankieren	111.194	118.475
Totaal	114.709	122.063

Een bedrag van €0,5 miljoen is geblokkeerd in verband met een uitstaande bankgarantie.

De overige liquide middelen ter waarde van €114,2 miljoen staan ter vrije beschikking.

De HAN beschikt over een kredietfaciliteit bij het ministerie van Financiën ter grootte van €20 miljoen. De HAN maakt ultimo 2024 geen gebruik van deze faciliteit.

2.1 Eigen vermogen

Eigen vermogen

x € 1.000	Saldo per 31-12-2022	Bestemming Resultaat 2023	Saldo per 31-12-2023	Bestemming Resultaat 2024	Saldo per 31-12-2024
Algemene reserve					
Algemene reserve	126.981	-4.578	122.403	-15.890	106.513
Publieke bestemmingsreserves					
Bestemmingsreserve kwaliteitsmiddelen	8.465	1.443	9.908	5.904	15.812
Private bestemmingsreserves					
Bestemmingsreserve eigen vermogen geconsolideerde bv's	1.036	306	1.342	82	1.424
Bestemmingsreserve derde geldstroom	4.816	-	4.816	-	4.816
Totaal Eigen vermogen	141.298	-2.829	138.469	-9.904	128.565

De bestemming van het resultaat wordt nader toegelicht bij het enkelvoudige eigen vermogen.

2.2 Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

Voorzieningen

x € 1.000	Saldo 31-12-2023	Mutaties 2024			Saldo 31-12-2024	Onderverdeling saldo		
		Dotaties	Onttrekkingen	Vrijval		< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Personeelsvoorzieningen								
WW/BWW	1.805	2.114	1.739	881	1.299	840	447	12
Jubileumuitkering	2.926	656	297	72	3.213	308	1.056	1.849
WGA	8.443	5.988	1.103	1.797	11.531	1.703	5.847	3.981
Werktijdvermindering senioren	11.160	7.410	2.697	540	15.333	2.878	10.652	1.803
Generatiepact	1.065	86	623	133	395	391	4	-
Sociaal beleid	107	872	718	16	245	240	5	-
Transitievergoeding	820	388	330	-	878	878	-	-
	26.326	17.514	7.507	3.439	32.894	7.238	18.011	7.645
Overige voorzieningen								
Overige voorzieningen	740	-	12	-	728	-	728	-
	740	-	12	-	728	-	728	-
Totaal voorzieningen	27.066	17.514	7.519	3.439	33.622	7.238	18.739	7.645

Personeelsvoorzieningen

Op basis van de gemiddelde looptijd van de personele voorzieningen zijn deze verdisconteerd op basis van de zeveneneenhalfjaars marktrente ad 4,0 % (2023 4,1%). Er is voor de toekomstige stijging van de lonen een gemiddeld indexeringspercentage van 4,0% gehanteerd, gebaseerd op de gemiddelde loonstijging van de afgelopen 5 jaren. (2023 4,2%). Het effect van de verdiscontering en indexering is hiermee nihil, deze uitsplitsing is derhalve niet nader toegelicht. De verwachte gehanteerde blijfkans is 100%, behalve bij de voorziening jubileumuitkering gezien de aard van deze voorziening.

Voorziening WW/BWW

De voorziening wordt gevormd om claims uit hoofde van uitkeringen na ontslag af te dekken. Met ingang van 2007 is de HAN, evenals andere hogescholen, eigenrisicodragers voor de gehele werkloosheidsuitkering. Voor het bovenwettelijke gedeelte was dit al zo. Deze voorziening is bepaald op basis van de verwachte toekomstige uitkeringen conform de eigen registratie van medewerkers die aanspraak maken op de WW per 31 december 2024. Alsook de opgave van de uitkeringsinstanties (UWV en APG) voor medewerkers die aanspraak maken op de BWW. Hierbij wordt rekening gehouden met gedeeltelijke hervatting van werkzaamheden (indien van toepassing) en een afslag voor werkherhvatting voor einde van het volledige WW/BWW-recht. De voorziening daalt als gevolg van hogere (gedeeltelijke) werkherhvatting in 2024. Er wordt bij deze voorziening geen rekening gehouden met nog niet geregistreerde toekomstige instroom.

Voorziening jubileumuitkering

De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op het aantal ABP-dienstjaren conform opgave van ABP, blijfkans en leeftijd. De voorziening stijgt met name als gevolg van de cao-stijging in 2024 en een toename van medewerkers die mogelijk in aanmerking komen voor een jubileumuitkering.

Voorziening eigenrisicodragerschap WGA

De HAN is eigenrisicodragers voor de WGA. Dit betekent dat de kosten van de gedeeltelijke arbeidsongeschiktheidsuitkering voor tien jaar ten laste komen van de HAN. Om deze reden vormt de HAN een voorziening voor medewerkers die zijn ingestroomd in de WGA tegen de verplichting zoals opgegeven door de uitkeringsinstanties (UWV en Loyalis) en medewerkers die langer dan één jaar ziek zijn en waarvan de arbo-arts of arbeidsdeskundige inschat dat de kans dat zij instromen in de WIA groter is dan 50%.

De voorziening neemt toe als gevolg van een stijging van de instroom met 29 nieuwe gevallen in 2024 ten opzichte van 15 in 2023.

Deze nieuwe gevallen zijn voor 50% opgenomen. Daarnaast is er sprake van een toename van het aantal lopende gevallen, welke voor 100% zijn opgenomen.

Voorziening werktijdvermindering senioren

Met ingang van 1 januari 2015 kan een werknemer die de AOW-gerechtigde leeftijd min 10 jaar heeft bereikt kiezen voor de mogelijkheid om zijn/haar werktijd, gedurende een periode van maximaal 5 jaar, te verminderen met maximaal 20%. Hiervoor wordt gedeeltelijk salaris voor ingeleverd. Voor de werknemers die gebruikmaken van deze regeling zijn de kosten voor de volledige periode in de voorziening opgenomen. Voor werknemers die tussen nu en 5 jaar in aanmerking komen voor deze regeling, is een inschatting gemaakt van de toekomstige instroom; voor deze toekomstige instroom wordt de voorziening in 5 jaar opgebouwd. Werknemers die over meer dan 5 jaar in aanmerking komen voor deze regeling zijn niet meegenomen bij de bepaling van de voorziening. Bij de berekening van de voorziening is uitgegaan van de werkelijke loonkosten van de deelnemers en de resterende werktijd. De voorziening stijgt met als gevolg van een toename van totaal 17 fte. Daarnaast neemt de toekomstige gemiddelde instroom toe, wat ook leidt tot een extra stijging.

Voorziening generatiepact

Het generatiepact is een aanvullende HAN-regeling, naast de in de cao opgenomen regelingen, die met ingang van 1 augustus 2018 is ingevoerd en kent deelnemers tot 2026. Sinds 2021 is het niet meer mogelijk om in te stromen in deze regeling, de dotatie betreft alleen indexering. Met een generatiepact worden medewerkers van 62 jaar en ouder in staat gesteld hun arbeidsomvang aan te passen aan de belastbaarheid, waarmee men op een gezonde manier kan blijven werken tot aan het voor hen vastgestelde AOW-moment. Medewerkers van 62 jaar en ouder die aan bepaalde criteria voldoen worden via de regeling generatiepact in staat gezet de arbeidsduur terug te brengen naar 50% van de oorspronkelijke formele betrekkingsomvang, waarbij het salaris 70%-80% wordt doorbetaald en de pensioenopbouw gehandhaafd blijft. Bij de berekening van de voorziening is uitgegaan van de werkelijke loonkosten van de deelnemers en de resterende werktijd.

Voorziening sociaal beleid

De voorziening sociaal beleid is gevormd op basis van individuele afspraken gemaakt met medewerkers van de HAN in het kader van het beëindigen van het dienstverband of verminderen van de werktijd. In de voorziening zijn enkel de individuele afspraken opgenomen waaraan de HAN zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden, maar die wel een schattingselement bevatten. Getekende vaststellingsovereenkomsten worden opgenomen onder de kortlopende schulden, wanneer deze binnen een jaar worden afgewikkeld.

Voorziening transitievergoeding

De Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) is vanaf 1 januari 2020 in werking getreden. Op grond van deze wet is in 2020 een voorziening gevormd voor tijdelijke arbeidscontracten waarvan aannemelijk is dat zij niet worden verlengd. De verlaging wordt veroorzaakt door een afname van het aantal tijdelijke contracten.

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben betrekking op geschillen en claims.

2.3 Langlopende schulden

x € 1.000	Stand lening 31-12-2023	Aangegane leningen 2024	Aflossing 2024	Stand lening 31-12-2024	Looptijd < 1 jaar	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar	Rente percentage %	Resterende looptijd in jaren
Kredietinstellingen:									
Ministerie van Financiën	33.000	-	1.833	31.167	1.834	29.333	22.000	0,10	17

Kredietinstellingen

Lening ministerie van Financiën

In 2010 is de HAN een lening aangegaan bij het ministerie van Financiën met een looptijd van 30 jaar. De lening bedroeg bij aanvang in totaal €55,0 miljoen.

Als zekerheid voor de lening en eventuele extra rente en kosten is aan het ministerie van Financiën een eerste hypotheek verstrekt op de Nijmeegse panden van de HAN, met uitzondering van de Groenewoudseweg 1. Het kortlopend deel van de aflossingsverplichting is onder kortlopende schulden opgenomen. De lening kan vervroegd afgelost worden, waarbij het verschil in contante waarde van het restant van de lening op basis van de dan geldende rente en de afgesproken rente aan het ministerie van Financiën moet worden betaald. De HAN heeft geen intentie deze lening versneld af te lossen.

2.4 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden als volgt gespecificeerd:

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Kredietinstellingen	1.833	1.833
Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten	11.413	10.271
Crediteuren	7.985	11.461
Belastingen/sociale lasten	17.391	16.384
Schulden ter zake van pensioenen	4.526	4.275
Overlopende passiva:		
Vooruitontvangen collegegelden	35.807	30.607
Vooruitontvangen van OCW	2.122	7.515
Vooruitontvangen bedragen	1.625	1.624
Vakantiegeld en vakantiedagen	14.348	13.632
Te betalen interest	16	16
Overige overlopende passiva	13.878	16.181
Totaal overlopende passiva	67.796	69.575
Totaal kortlopende schulden	110.944	113.799

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar tenzij specifiek benoemd.

Kredietinstellingen

Dit betreft het kortlopende deel van de langlopende schulden, verder wordt verwezen naar toelichting 2.3.

Belastingen/sociale lasten

Dit betreft voor € 16,7 miljoen afgedragen loonheffing, €0,2 miljoen afgedragen btw, €0,4 miljoen af te dragen sociale verzekeringen en €0,1 miljoen te betalen VPB.

Overlopende passiva

De totale overlopende passiva dalen met €2,9 miljoen. Dit wordt met name verklaard door een afname van €5,4 miljoen van de schulden aan OCW. De OCW-gelden bestaan uit vooruitontvangen gelden krimpregio's €1,4 miljoen (was €2,1 miljoen) en €0,7 miljoen (was €0,9 miljoen) overige subsidies zoals verantwoord in model G. Voor de NPO APK-gelden is er geen sprake meer van een vordering (was €4,5 miljoen).

De toename van vakantiegeld en vakantiedagen betreft onder andere de 3% cao-stijging en een toename van 12% van het aantal vakantiedagen, dit betreft met name een toename bij HAN Flex.

De vooruitontvangen collegegelden stijgen met €5,2 miljoen. Gedurende 2023 was er als gevolg van corona nog sprake van halvering collegegeld met ingang van 2024 is deze halvering vervallen en betalen studenten weer het volledige bedrag.

De overige overlopende passiva dalen met €2,3 miljoen met name als gevolg van een daling van de doorsluisgelden ANP/PA met €1,7 miljoen en een lagere vordering partnerdeel subsidies €0,6 miljoen.

De overige afname betreft €0,4 miljoen, deze bestaat uit diverse kleinere posten.

Het saldo van de vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten is als volgt opgebouwd:

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Gefactureerde termijnen	36.304	29.402
Gerealiseerde projectkosten en toegerekende winsten	-24.891	-19.131
Voorziening te verwachten verliezen	-	-
Totaal	11.413	10.271

Verantwoording subsidies OCW (bijlage behorend bij RJ 660.403, geldend vanaf het verslagjaar 2014)

(bedragen in euro's)

G1. Subsidies waarbij het eventueel niet aangewende deel van de subsidie, mits de activiteiten volledig zijn uitgevoerd, kan worden besteed aan andere activiteiten waarvoor bekostiging wordt verstrekt

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Toewijzing Datum	De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond:
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1350081-1	22-08-2023	Ja
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1351279-1	20-09-2023	Ja
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1381974-1	19-12-2023	Ja
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1414741-1	20-08-2024	Onderhanden
Lerarenbeurzen - subsidie voor studieverlof hbo	1447341-1	19-12-2024	Onderhanden
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OS-2019-C-010	20-09-2023	Onderhanden
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OS-2022-C-005	30-11-2022	Onderhanden
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OWR230016	30-01-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS23079	20-04-2023	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS239020	06-12-2023	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS239061	06-12-2023	Ja
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS229053	08-11-2022	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS23094	20-04-2023	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS239040	06-12-2023	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS239078	06-12-2023	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS24R1036	14-05-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS24R1087	14-05-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249045	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS24R1037	14-05-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249075	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249052	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249180	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie virtuele internationale samenwerkingsprojecten hoger onderwijs	VIS249124	03-12-2024	Onderhanden
Subsidie open en online hoger onderwijs	OL22-06	28-04-2022	Onderhanden
Subsidie LLO professionalisering opleiders	LLOP-K240012	28-08-2024	Onderhanden

G2. Subsidies die uitsluitend mogen worden aangewend voor het doel waarvoor de subsidie is verstrekt

G2.A Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Toewijzing Datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2023	Totale subsidiabele kosten t/m 2023	Saldo per 1 januari 2024	Ontvangen in 2024	Subsidiabele kosten in 2024	Te verrekenen per 31 december 2024
Totaal									

G2.B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Toewijzing Datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2023	Totale subsidiabele kosten t/m 2023	Saldo per 1 januari 2024	Ontvangen in 2024	Subsidiabele kosten in 2024	Saldo per 31 december 2024
Totaal									

Financiële instrumenten : kredietrisico, renterisico, liquiditeitsrisico

De HAN maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de HAN blootstelt aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten betreffen posten die in de balans zijn opgenomen, zoals vorderingen en schulden.

Kredietrisico

De HAN loopt kredietrisico over de financiële vaste activa en de kortlopende vorderingen minus de vooruitbetaalde kosten. Het maximale kredietrisico bedraagt €23,8 miljoen. De hoogste vordering bedraagt €7,0 miljoen. Deze vordering heeft betrekking op de vooruitbetaalde huur zoals opgenomen onder de financiële vaste activa en de vorderingen (kortlopend deel). Het overige kredietrisico is niet geconcentreerd bij één of enkele partijen. De HAN hanteert procedures en gedragsrichtlijnen om de omvang van het kredietrisico bij tegenpartijen te beperken. Daarnaast handelt de HAN niet in financiële instrumenten en past ook geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) toe.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen. De HAN heeft één langlopende lening uitstaan bij het ministerie van Financiën.

De jaarlijkse vaste rente van de lening van het ministerie van Financiën is 0,1% tot einde looptijd.

Liquiditeitsrisico

De HAN bewaakt de liquiditeitspositie, zoals beschreven in het Treasurystatuut van de HAN. Door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen ziet het management erop toe dat voor de HAN steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder de liquide middelen, vorderingen, langlopende en kortlopende schulden en financiële vaste activa benadert de boekwaarde daarvan.

B6 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Niet uit de balans blijvende activa

De huurpenningen zijn als volgt opgebouwd:

x €1.000	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Huurcontract Beverweerdlaan	228	850	–	1.078
Huurcontract Ruitenberglaan 26 AKMA	285	1.257	556	2.098
Laan van Scheut 2 laboratorium	338	205	–	543
	851	2.312	556	3.719

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De HAN is de volgende meerjarige financiële verplichtingen aangegaan:

x €1.000	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Huurkosten	3.128	7.499	4.472	15.099
Leasekosten vervoersmiddelen	70	106	–	176
Drukwerk	65	–	–	65
Schoonmaak	2.985	256	–	3.241
Informatiesystemen	2.632	5.529	621	8.782
Externe diensten divers	1.059	1.200	–	2.259
	9.939	14.590	5.093	29.622

De huurverplichtingen zijn als volgt opgebouwd:

x €1.000	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Papendallaan 52	403	279	–	682
Heyendaalseweg 141	417	1.838	1.306	3.561
Prof. Molkenboerstraat 3	486	295	–	781
Philips van Leidenlaan 25	638	1.355	–	1.993
Heyendaalseweg 121	393	239	–	632
Westervoortsedijk 73	311	1.374	1.554	3.239
Universitair Sportcentrum	480	2.119	1.612	4.211
	3.128	7.499	4.472	15.099

De HAN heeft twee leegstandsgaranties afgegeven in verband met studentenhuisvesting. De garantstellingen hebben een looptijd tot augustus 2026 en augustus 2027. De maximale garantstelling per balansdatum bedraagt € 1,2 miljoen. Er is hier tot op heden geen gebruik van gemaakt.

Er is een onderzoek ingesteld door de Autoriteit Persoonsgegevens inzake het datalek van september 2021. Dit geeft vooralsnog geen aanleiding om hiervoor een voorziening op te nemen.

B7 TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

3.1 Rijksbijdragen

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Rijksbijdragen			
Rijksbijdragen	327.809	319.190	323.110
Overige subsidies			
Geoormerkte subsidies	418		524
Niet-geoormerkte subsidies	628	249	656
Totaal overige subsidies	1.046	249	1.180
Totaal rijksbijdragen	328.855	319.439	324.290

De totale rijksbijdrage stijgt ten opzichte van 2023 met €4,6 miljoen. Dit wordt met name verklaard door een toename van de loon-prijscompensatie met €1,2 miljoen en een toename van de bijdrage krimpregio's met €0,8 miljoen. Daarnaast is er sprake van een toename van de kwaliteitsbekostiging met €5,1 miljoen en een afname van de NPO-middelen met €2,5 miljoen.

Ten opzichte van de begroting 2024 stijgt de rijksbijdrage met €8,6 miljoen, dit komt met name door de extra loon-prijscompensatie van €6,4 miljoen, extra kwaliteitsbekostiging €0,9 miljoen en overige bijdragen €1,3 miljoen.

3.2 Overige overheidsbijdrage en -subsidies

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	6.728	6.576	6.324

De overige overheidsbijdrage stijgt ten opzichte van 2023 als gevolg van een toename van het extra opleidingsplaatsen voor studenten Advanced Nurse Practitioner en Physical assistant zowel per 1 september 2023 als 1 september 2024. Deze gelden worden op basis van factuur doorbetaald aan de zorginstellingen waar de studenten stage lopen. De lasten die hiermee samenhangen worden verantwoord onder de post overige van de overige lasten.

3.3 Collegegelden-, cursus-, les- en examengelden

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Collegegeld sector hbo	77.346	76.305	71.993

De collegegelden stijgen in 2024 met €5,4 miljoen ten opzichte van 2023. In 2023 was, als gevolg van de COVID-19-pandemie, gedurende een deel van het boekjaar sprake van een halvering van het collegegeld. Voor het collegejaar 2024/2025 is er sprake van een daling van 2% van het aantal studenten terwijl het collegegeld is gestegen met 9,3%.

3.4 Baten werk in opdracht van derden

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Contractonderwijs	11.964	10.782	10.572
Contractonderzoek	17.338	14.806	14.994
Overige (onder andere maatwerk, advies)	3.326	3.633	3.438
Totaal baten	32.628	29.221	29.004

In onderstaande tabel is de opbouw van het contractonderzoek onderverdeeld naar financier.

x €1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2024	2024	2023
Internationale organisaties	2.013	157	1.292
Nationale overheden	5.282	7.241	5.624
NWO	6.964	6.478	5.444
Overige non-profit organisaties	2.347	867	2.205
Bedrijven	732	63	429
Totaal contractonderzoek	17.338	14.806	14.994

De stijging van contractonderzoek zowel ten opzichte van de begroting € 2,5 miljoen als ten opzichte van 2023 € 2,3 miljoen komt met name door de stijging van de SIA projecten welke zijn opgenomen onder de NWO projecten. De stijging wordt veroorzaakt door zowel een stijging van het aantal projecten als een toename van het bedrag per subsidie. De subsidies zijn over het algemeen incidenteel van karakter.

3.5 Overige baten

x €1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2024	2024	2023
Verhuur onroerende zaken	890	1.598	1.762
Detachering personeel	1.437	1.077	1.157
Schenking en sponsoring	12	36	29
Studentenbijdragen	3.136	3.639	3.729
Overige	3.146	5.825	3.049
Totaal	8.621	12.175	9.726

De baten verhuur zijn in 2024 ten opzichte van 2023 afgenomen met €0,9 miljoen en ten opzichte van de begroting met €0,7 miljoen. Met ingang van 2024 gaat de boeking van de package fee (internationale) studenten niet langer via de exploitatie maar rechtstreeks via de balans.

Onder de studentbijdragen zijn geboekt minoren, lesmaterialen, introductie, excursies/studiereizen en administratiekosten betaling collegegeld. De baten voor minoren zijn €0,5 miljoen lager dan in 2023 en de studentbijdragen €0,1 miljoen.

Onder de overige overige baten zijn diverse baten opgenomen, waaronder, de baten van SENECA (hét expertisecentrum voor Gezondheid, Welzijn en Leefstijl van de HAN) en de HAN-campuswinkels, deze baten liggen in lijn met 2023.

4.1 Personele lasten

x €1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2024	2024	2023
Lonen en salarissen	259.093	254.444	244.895
Sociale lasten	35.906	34.764	33.349
Pensioenpremies	38.337	37.509	35.484
Lasten eigen personeel	333.336	326.717	313.728
Overige personele lasten:			
Dotaties personele voorzieningen	14.075	4.128	9.345
Personeel niet in loondienst	28.181	23.834	31.081
Overige personele lasten	14.474	18.203	14.510
Subtotaal overige personele lasten	56.730	46.165	54.936
-/- Ontvangen uitkeringen	-3.049	-883	-2.966
Totaal personele lasten	387.017	371.999	365.698

De totale personele lasten stijgen ten opzichte van 2023 met €21,3 miljoen. De lasten eigen personeel stijgen met €19,6 miljoen (6,3%), hoofdzakelijk door de cao-loonstijgingen van 1 juli 2024 met 3% (6,1 miljoen) en in voorgaand jaar doorgevoerde cao-stijging van €13,0 miljoen.

Het gemiddelde aantal fte daalt ten opzichte van 2023 met 39 fte (van 3.458 in 2023 naar 3.419 in 2024) oftewel met 1,1%.

De overige personele lasten nemen met €1,8 miljoen toe. Dit wordt veroorzaakt door een stijging van dotaties aan de personele voorzieningen met €4,7 miljoen, met name door een toename van de instroom bij de voorziening Werktijdvermindering Senioren (WS) en de voorziening Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsongeschikten (WGA).

Ten opzichte van de begroting zijn de totale personele lasten €15,0 miljoen hoger. De lasten van eigen personeel zijn €6,6 miljoen hoger dan begroot, veroorzaakt door de cao-stijging van juli 2024 met €6,1 miljoen en €0,5 miljoen overig.

De overige personele lasten zijn € 10,5 miljoen hoger dan begroot. Dit is met name als gevolg van hogere dotaties van € 9,9 miljoen aan de voorziening WGA en werktijdvermindering.

Aantal fte's

	Stand aantal fte's per 31 december		Gemiddeld aantal fte's	
	2024	2023	2024	2023
OP	2.030	2.111	2.069	2.124
OBP	1.232	1.256	1.263	1.250
Management	92	85	87	84
Totaal	3.354	3.452	3.419	3.458

Het aandeel van tijdelijke aanstellingen is 11,4% (2023: 15,8%) waarbij de optie tot contractverlenging is verlaagd van 26,5% in 2023 naar 19,1% in 2024. Daarnaast zet de HAN via HAN Flex BV gemiddeld 104 fte flexibele ondersteuning in. Dit betreft 16 fte OP en 88 fte OBP.

Het aantal aanstellingen is in 2024 gedaald met 2,8% onder andere als gevolg van maatregelen verbetering grip of formatie.

Er is 1 medewerker werkzaam buiten Nederland.

4.2 Afschrijvingen

x € 1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2024	2024	2023
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	233	-	279
Afschrijving op materiële vaste activa	18.697	19.329	18.502
Totaal	18.930	19.329	18.781

Voor een nadere specificatie over de categorieën vaste activa verwijzen we naar hoofdstuk B5.

4.3 Huisvestingslasten

x € 1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2024	2024	2023
Huur	4.788	5.285	5.464
Verzekeringen	416	395	393
Onderhoud	2.765	2.570	2.716
Energie en water	4.360	4.978	5.419
Schoonmaakkosten	3.616	3.718	3.325
Heffingen	1.761	1.704	1.593
Overige	1.053	1.202	923
Totaal	18.759	19.852	19.833

De huisvestingslasten zijn € 1,1 miljoen lager dan 2023. De huurlasten zijn in 2024 ten opzichte van 2023 afgenomen met € 0,7 miljoen en ten opzichte van de begroting met € 0,5 miljoen. Met ingang van 2024 gaat de boeking van de package fee (internationale) studenten niet langer via de exploitatie maar rechtstreeks via de balans.

De energielasten dalen als gevolg van dalende energieprijzen en een dalend energieverbruik. Schoonmaakkosten zijn toegenomen als gevolg van prijsindexatie.

4.4 Overige lasten

x € 1.000	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2024	2024	2023
Administratie- en beheerslasten	14.065	14.177	15.683
Inventaris en apparatuur	1.596	1.528	1.903
Leer- en hulpmiddelen	18.853	17.975	17.197
Dotatie overige voorzieningen	-	-	-505
Overige	9.308	9.824	10.047
Totaal	43.822	43.504	44.325

De totale overige lasten zijn € 0,5 miljoen lager dan vorig jaar. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een afname van de kosten administratie en beheer. Belangrijkste reden is dat de HAN-onderdelen in het laatste deel van 2024 anticiperen op een verdere teruggang in de financiën van 2025.

De toename bij leer- en hulpmiddelen van € 1,7 miljoen betreft onder andere een toename van licenties € 0,8 miljoen en beurzen € 1,0 miljoen de overige studentvoorzieningen dalen met € 0,1 miljoen.

De overige overige lasten dalen in 2024 met € 0,7 miljoen. Dit wordt met name verklaard door een verhoging van de BTW-pro rata-vordering met € 0,7 miljoen.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de HAN en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de HAN. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de HAN en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Honoraria van de onafhankelijk accountant

Onder de overige lasten, administratie- en beheer, zijn de volgende kosten van Ernst & Young en PricewaterhouseCoopers Accountants opgenomen. De honoraria hebben betrekking op het werkzaamheden in het kader van onderzoek van de jaarrekening inzake boekjaar 2023 en 2024.

<i>Bedragen zijn inclusief btw</i> x € 1.000	Ernst & Young Accountants LLP	PwC	Totaal Ernst & Young en PwC	Totaal Ernst & Young
	Tot 31-05	Vanaf 01-06	2024	2023
Onderzoek van de jaarrekening boekjaar 2023	101	-	225	220
Onderzoek van de jaarrekening boekjaar 2024	-	124	-	-
Andere controleopdrachten boekjaar 2023	108	-	157	180
Andere controle opdrachten boekjaar 2024	-	49	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	50	50	-
Andere niet-controlediensten	-	-	-	-
Totaal	209	223	432	400

Met ingang van 1 juni 2024 is, na een aanbesteding, de HAN overgestapt van EY Accountants naar PricewaterhouseCoopers Accountants als nieuwe externe accountant.

5 Financiële baten en lasten

x € 1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	4.498	3.000	4.620
Rentelasten	-32	-32	-61
Saldo financiële baten en lasten	4.466	2.968	4.559

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Bezoldiging topfunctionarissen

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen. De voor de Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen geldende klasse-indeling is G. Het daarbij horende bezoldigingsmaximum bedraagt € 233.000. De complexiteitspunten zijn per criterium als volgt:

1. gemiddelde totale baten per boekjaar (10 complexiteitspunten);
2. gemiddeld aantal studenten (5 complexiteitspunten);
3. gewogen onderwijssoorten of sectoren (5 complexiteitspunten).

In onderstaande tabel is de bezoldiging 2024 verantwoord. Ten behoeve van de verantwoording is gekozen voor het Verantwoordingsmodel WNT van het ministerie van Binnenlandse Zaken dat terug te vinden is op www.topinkomens.nl. De binnen onze stichting geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018).

Gegevens 2024

<i>Bedragen x € 1</i>	L.J.M. Verhofstad MSc	Y.E.A.M. de Haan RE	Drs B.M. Kievits	A.M. Smelt MSc
Functiegegevens	Voorzitter CvB	Vicevoorzitter CvB	Lid CvB	Lid CvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 18-08	01-09 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	0,80	1,00
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	209.633	209.633	105.837	66.008
Beloningen betaalbaar op termijn	23.367	23.367	11.809	7.776
<i>Subtotaal</i>	<i>233.000</i>	<i>233.000</i>	<i>117.645</i>	<i>73.783</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000	117.645	77.666
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	233.000	233.000	117.645	73.783
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2023

<i>Bedragen x € 1</i>	L.J.M. Verhofstad MSc	Y.E.A.M. de Haan RE	Drs B.M. Kievits
Functiegegevens	Voorzitter CvB	Vicevoorzitter CvB	Lid CvB
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	0,80
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	200.423	200.423	160.338
Beloningen betaalbaar op termijn	22.577	22.577	18.062
<i>Subtotaal</i>	<i>223.000</i>	<i>223.000</i>	<i>178.400</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000	223.000	178.400
Bezoldiging	223.000	223.000	178.400

Binnen de HAN zijn geen overige functionarissen werkzaam die een hogere bezoldiging dan de gestelde maxima kennen.

Overzicht vergoeding Raad van Toezicht

Gegevens 2024

Bedragen x € 1	Dr. Ir. P.J.M. van Laarhoven	Dr. L.J. de Graaf	Mr L.J. van Hooff	Drs. B.B. ter Huurne	Drs. H.V.W. Mans MBA	Drs. M. Roos	Drs. R. Wenselaar	Dr. G. Yilmaz	Drs. L.A. van de Zande
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-07 t/m 31-12	01-11 t/m 31-12	01-01 t/m 30-06	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-10	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Bezoldiging									
Bezoldiging	27.960	9.320	3.107	9.320	13.980*	18.640	15.533	18.640	18.640
Individueel toepasselijke bezoldingsmaximum	34.950	11.714	3.883	11.586	23.300	23.300	19.417	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag?	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	27.960	9.320	3.107	9.320	13.980	18.640	15.533	18.640	18.640
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2023

Bedragen x € 1	Dr. Ir. P.J.M. van Laarhoven		Drs. B.B. ter Huurne	Drs. H.V.W. Mans MBA	Drs. M. Roos	Drs. R. Wenselaar	Dr. G. Yilmaz	Drs. L.A. van de Zande
Functiegegevens	Voorzitter RvT		Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01 t/m 31-12		01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Bezoldiging								
Bezoldiging	22.300		15.610	3.903	15.610	15.610	15.610	15.610
Individueel toepasselijke bezoldingsmaximum	33.450		22.300	22.300	22.300	22.300	22.300	22.300

* In verband met privéomstandigheden heeft de heer Mans in Q1 2024 niet aan kunnen sluiten bij de RvT-vergaderingen en commissie en heeft afgezien van een vergoeding voor deze periode.

B8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Activa

x € 1.000	31 december 2024	31 december 2023
Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	1.565	1.329
1.2 Materiële vaste activa	162.290	163.039
1.3 Financiële vaste activa	8.016	8.334
Vlottende activa		
1.4 Voorraden	84	107
1.5 Vorderingen	17.220	16.968
1.6 Liquide middelen	114.191	121.468
Totaal activa	303.366	311.245

Passiva

x € 1.000	31 december 2024	31 december 2023
2.1 Eigen vermogen	128.565	138.469
2.2 Voorzieningen	33.196	26.640
2.3 Langlopende schulden	29.333	31.167
2.4 Kortlopende schulden	112.272	114.969
Totaal passiva	303.366	311.245

B9 ENKELVOUDIGE EXPLOITATIEREKENING 2024

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Baten			
3.1 Rijksbijdragen	328.855	319.439	324.290
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	6.728	6.576	6.324
3.3 College- cursus-, les- en examengelden	77.346	76.305	71.993
3.4 Baten werk in opdracht van derden	32.628	29.221	29.004
3.5 Overige baten	8.682	12.230	9.785
Totaal baten	454.239	443.771	441.396
Lasten			
4.1 Personele lasten	387.601	372.324	366.364
4.2 Afschrijvingen	18.930	19.329	18.781
4.3 Huisvestingslasten	18.758	19.852	19.833
4.4 Overige lasten	43.331	43.234	43.860
Totaal lasten	468.620	454.739	448.838
Saldo baten en lasten	-14.381	-10.968	-7.442
5. Financiële baten en lasten	4.395	2.968	4.307
Resultaat	9.986	-8.000	-3.135
6. Belastingen			
7. Resultaat deelnemingen	82	-	306
Resultaat na belastingen	-9.904	-8.000	-2.829
Nettoresultaat	-9.904	-8.000	-2.829

B10 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2024

Omdat de enkelvoudige en geconsolideerde activiteiten van HAN in belangrijke mate vergelijkbaar zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten, met uitzondering van het volgende:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de organisatie gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de organisatie garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de organisatie ten behoeve van deze deelneming.

Resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het aandeel in het resultaat van organisaties waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de organisatie in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de organisatie en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Financiële vaste activa

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Deelnemingen	1.421	1.339
Vooruitbetaalde huur	6.595	6.995
Totaal vorderingen	8.016	8.334

Deelnemingen

x €1.000	Boekwaarde 31-12-2023	Investerings- 2024	Desinvestering en aflossing 2024	Resultaat 2024	Boekwaarde 31-12-2024
Deelneming: HAN Holding BV Arnhem	1.339	-	-	82	1.421
Vooruitbetaalde huur Radboud Universiteit	6.995	-	400	-	6.595
Totaal	8.334	-	400	82	8.016

Liquide middelen

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Kasmiddelen	1	5
Tegoeden op bankrekeningen	2.996	2.988
Schatkistbankieren	111.194	118.475
Totaal	114.191	121.468

Overzicht van het totaalresultaat van de HAN

x €1.000	31 december 2024	31 december 2023
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de HAN	-9.904	-2.829
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de HAN	-	-
Totaalresultaat van de HAN	-9.904	-2.829

Voorgesteld wordt het nettoresultaat 2024 als volgt te bestemmen:

a. Ten laste van algemene reserve	-15.890
b. Ten gunste van overige bestemmingsreserve kwaliteitsmiddelen	5.904
c. Ten gunste van bestemmingsreserve eigen vermogen geconsolideerde bv's	82
d. Ten gunste van bestemmingsreserve derde geldstroom	-
	9.904

Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd uit de resultaten behaald uit (publieke) onderwijsactiviteiten.

Publieke bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve kwaliteitsmiddelen

Over de jaren 2020 tot en met 2024 is een deel van de ontvangen kwaliteitsgelden benut voor het doen van investeringen in materiële vaste activa. Deze activa worden afgeschreven over de economische levensduur. Aangezien de baten dienen te worden verantwoord in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, ontstaat er een mismatch tussen het moment van verantwoorden van de baten en het moment waarop de lasten zich voordoen. Daarom is als onderdeel van de resultaatbestemming 2024 een bestemmingsreserve gevormd waaraan de toekomstige afschrijvingslasten worden onttrokken. In 2024 is hier tevens het niet-bestede bedrag van de kwaliteitsmiddelen aan toegevoegd.

Private bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve eigen vermogen geconsolideerde bv's

Deze reserve wordt gevormd uit de resultaten die behaald zijn door HAN Holding bv en HAN Flex bv en dienen voor het uitvoeren van de activiteiten van deze bv's.

Bestemmingsreserve derde geldstroom

Conform de notitie publiek privaot wordt uitsluitend resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve derde geldstroom vanuit private activiteiten voor zover deze activiteiten niet (deels) gefinancierd zijn met publieke middelen. Voor uitnutting van deze bestemmingsreserve zijn wij afhankelijk van landelijk regelgeving publiek/privaot.

Kortlopende schulden

x € 1.000	31 december 2024	31 december 2023
Kredietinstellingen	1.833	1.833
Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen OHW	11.413	10.271
Crediteuren	7.986	11.460
Verbonden partijen	3.194	2.571
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.681	15.941
Schulden terzake pensioenen	4.454	4.201
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen collegegelden	35.806	30.607
Vooruitontvangen van OCW	2.121	7.515
Vooruitontvangen bedragen	1.625	1.624
Vakantiegeld en vakantiedagen	13.511	12.986
Te betalen interest	16	16
Overige	13.632	15.944
Totaal overlopende passiva	66.711	68.692
Totaal kortlopende schulden	112.272	114.969

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar tenzij specifiek benoemd.

3.5 Overige baten

x € 1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Verhuur onroerende zaken	890	1.598	1.762
Detachering personeel	1.437	1.077	1.157
Schenking en sponsoring	12	37	29
Studentbijdragen	3.136	3.638	3.729
Overige	3.207	5.880	3.108
Totaal	8.682	12.230	9.785

4.1 Personele lasten

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Lonen en salarissen	254.199	248.679	240.121
Sociale lasten	35.185	33.839	32.583
Pensioenpremies	38.078	37.299	35.310
Lasten eigen personeel	327.462	319.817	308.014
Overige personele lasten:			
Dotatie personele voorzieningen	13.954	4.128	9.216
Uitzendkrachten	34.695	31.089	37.698
Overige personele lasten	14.539	18.174	14.401
Subtotaal overige personele lasten	63.188	53.391	61.315
-/- Uitkeringen	-3.049	-884	-2.965
Totaal personele lasten	387.601	372.324	366.364

4.4 Overige lasten

x €1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Administratie- en beheerslasten	14.059	14.177	15.683
Inventaris en apparatuur	1.596	1.528	1.903
Leer- en hulpmiddelen	18.854	17.975	17.196
Dotatie overige voorzieningen	-	-	-505
Overige	8.822	9.554	9.583
Totaal	43.331	43.234	43.860

B11 OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN

Meerderheidsdeelneming									
Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen x € 1.000 31-12-2024	Resultaat x € 1.000 2024	Totale baten 2024	Verklaring Art. 2.403 BW	Consolidatie %	Deelname-percentage %
HAN Holding	bv	Arnhem	4	1.421	82	0	N	100	100
HAN Flex	bv	Arnhem	4	1.594	86	6.513	N	100	100

HAN Flex bv is een 100% dochteronderneming van HAN Holding bv.

Code activiteiten:

- 1. Contractonderwijs
- 2. Contractonderzoek
- 3. Onroerende zaken
- 4. Overige

B12 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt op 19 mei 2025.

Goedkeuring jaarrekening 2024

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd d.d. 19 mei 2025.

De heer dr. ir. P.J.M. van Laarhoven
Voorzitter

Mevrouw mr L.J. van Hooff-Nusselder
Vicevoorzitter

De heer drs. H.V.W. Mans MBA
Lid

Mevrouw drs. M. Roos
Lid

De heer dr. L.J. de Graaf
Lid

Mevrouw dr. G. Yilmaz
Lid

De heer drs. L.A. van de Zande
Lid

Vaststelling jaarrekening 2024

Het College van Bestuur heeft de jaarrekening over 2024 na goedkeuring door de Raad van Toezicht vastgesteld d.d. 19 mei 2025.

De heer L.J.M. Verhofstad MSc
Voorzitter

Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE
Vicevoorzitter

Mevrouw A.M Smelt MSc
Lid

OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Ingevolge de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek wordt het resultaat van het verslagjaar verrekend met de reserves van de HAN. De bestemming van het resultaat wordt nader toegelicht bij het enkelvoudige eigen vermogen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het college van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het college van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024.

In dit kader is het college van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Utrecht, 19 mei 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Leon Streefkerk

drs. L.R. Streefkerk RA

Bijlage bij de controleverklaring

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.



Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

BIJLAGE 1: OVERZICHT VISITATIES EN INTERNE AUDITS

Besluit behoud accreditatie

In 2024 heeft de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) besloten tot behoud van accreditatie van 4 associate degrees, 6 bachelors en 5 masters. Het betreft de volgende opleidingen:

- Ad Bedrijfskunde
- Ad Logistiek
- Ad Technische Bedrijfskunde
- Ad Werktuigbouwkunde
- B Food and Business
- B Logistics Management
- B Pedagogiek
- B Technische Bedrijfskunde
- B Voeding en Diëtetiek
- B Werktuigbouwkunde
- M Leraar Algemene Economie
- M Leraar Engels
- M Leraar Nederlands
- M Leraar Wiskunde
- M Neurorevalidatie en Innovatie.

Nog in afwachting van accreditatiebesluit

In november 2024 heeft de HAN 4 aanvragen ingediend voor accreditatie bij de NVAO. Voor de onderstaande opleidingen zijn we nog in afwachting van een definitief besluit:

- B Industrieel Product Ontwerpen
- M Circulaire Economie
- M Musculoskeletale Revalidatie
- M Pedagogiek.

Interne audits

In 2024 hebben de volgende 10 opleidingen een interne audit/ontwikkelgesprek georganiseerd en uitgevoerd:

- Ad Commerciële Economie
- Ad Elektrotechniek
- Ad Ervaringsdeskundigheid in Zorg en Welzijn
- B Communicatie
- B Elektrotechniek
- B Medische Hulpverlening
- B Opleiding tot leraar van de eerste graad in lichamelijke opvoeding
- B Sportkunde
- M Advanced Nursing Practice
- M Engineering Systems.

BIJLAGE 2: OVERZICHT LECTORATEN

- Acute Intensieve Zorg
- Applied Datascience and AI
- Arbeid en Gezondheid, (inclusief bijzonder lector Arbeidsdeskundigheid)
- Architecture in Health
- Automotive Research
- Balanced Energy Systems (BES): Stationary Hydrogen Applications (inclusief bijzonder lector BES: Reliable Power Supply)
- Begrijpelijk en Toegankelijk Recht (toegekend in 2024, zal in 2025 starten)
- Biobased Innovations
- Data and Knowledge Engineering
- Digitale Transformatie in de Revalidatiezorg
- Drug Discovery
- Eigentijds Beoordelen en Beslissen
- Ethiek van Verbinding van Mensen met een Verstandelijke Beperking
- Futureproof Control
- HAN Automotive Research
- Herkennen en Ontwikkelen van Sporttalent ((inclusief bijzonder lector Sport en Voeding), beide in 2024 gestopt)
- Human Capital Innovations
- Human Communication Development
- International Business
- Kansrijk Ondernemen
- Lean/World Class Performance
- Leren met ICT
- Logistiek in de Vitale Samenleving (vorige naam: Logistiek en Allianties)
- Media Design (inclusief bijzonder lector Inclusive Digital Design & Engineering)
- Neurorevalidatie - Eigen Regie en Participatie
- Onbegrepen Gedrag, Zorg en Samenleving
- Organisatie van Zorg en Dienstverlening
- Professionaliteit van Leraren
- Responsief Beroepsonderwijs
- Smart Business
- Sociale Duurzame Praktijken
- Sustainable River Management
- Technologie voor Gezondheid
- Toegepast Sportonderzoek: Een Lectoraat in Beweging (nieuw in 2024)
- Vaktherapie in de Gezondheidszorg
- Versterken van Sociale Kwaliteit
- Volwaardig Leven met Autisme (gestopt in 2024)
- Voeding, Diëtetiek en Leefstijl
- Werkzame Factoren in de Beweegzorg
- Werkzame Factoren in de Jeugd- en Opvoedhulp
- Wijkverpleging.