

INFORMATIE VOOR WERKGEVERS

MANAGEMENT & INNOVATIE IN MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES

DE MAATSCHAPPELIJKE SECTOR IS
VOLOP IN BEWEGING. DAT VRAAGT
OM INNOVATIEVE PROFESSIONALS.
DE MASTER MMI LEIDT ZE OP.

KIJK OP [HAN.NL/MMI](https://han.nl/MMI)

HAN_UNIVERSITY
OF APPLIED SCIENCES

Master

MMI

Verhoog de kwaliteit van jouw organisatie met de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties!

Hoe gaat jouw organisatie om met de complexe maatschappelijke vraagstukken van deze tijd?

Hoe mobiliseer je innovatieve denk- en doekracht?

Wat kan de master Management en innovatie in maatschappelijke vraagstukken voor jou betekenen?

Wanneer een professional uit jouw organisatie deelneemt aan deze deeltijdmaster, dan gaat hij of zij aan de slag met opgaven die urgent zijn in jouw organisatie of tussen de organisaties waar je mee samenwerkt.

De modules richten zich op strategische vraagstukken, veranderprocessen en leiderschap. Innovatie en innovatiedynamiek spelen daarbij een belangrijke rol. Jouw medewerker analyseert, onderzoekt, verdiept en kijkt op grond hiervan wie en wat er in beweging kan komen. Zowel de kennis als de handelingsbekaaheid van de professional en de collega's worden vergroot. Een kwalitatieve en waardevolle impuls voor de professional én de organisatie!

Door de modulaire opbouw van de studie is het mogelijk om modules los te volgen of in tijd te spreiden. Deze flexibiliteit zorgt ervoor dat je medewerker werk en studie optimaal kan combineren.



WAAROM INVESTEREN IN DEZE MASTER?

PROFESSIONALS BINDEN EN BOEIEN AAN DE ORGANISATIE

Goede krachten wil je behouden. Je gelooft in het potentieel van je medewerkers. Met de MMI investeer je in hun ontwikkeling, geef je perspectief en versterk je de organisatie.

VERANDERAARS, INSPIRATORS EN GANGMAKERS VAN INNOVATIE

De master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties richt zich op de brede categorie 'veranderaars', 'aanjagers van vernieuwing' en 'inspirators', of deze nu 'in de lijn' zitten of niet. Ze leren de kunst verstaan om in hun organisaties innovaties aan te jagen die aantoonbaar leiden tot een beter maatschappelijk resultaat. Ze hebben zicht op het brede maatschappelijke speelveld en kunnen vanuit verschillende perspectieven naar opgaven kijken. Door de diversiteit aan deelnemers (studenten komen uit allerlei sectoren) krijgen ze zicht op het brede maatschappelijke speelveld en kunnen ze vanuit verschillende perspectieven naar vraagstukken kijken.

PERSOONLIJK LEIDERSCHAP IN EEN COMPLEXE OMGEVING

Maatschappelijke organisaties kennen vrijwel altijd complexe organisatievormen waarin bestuur, management, staf en meerdere soorten professionals zich op verschillende manieren tot elkaar verhouden. Steeds meer zijn mensen betrokken in netwerken van organisaties. In deze master wordt de professional toegerust om het 'netwerkspel' te kunnen spelen, persoonlijk leiderschap te tonen en belangen te wegen op een hoog professioneel niveau.

KENNISDELING EN INNOVATIE

De professional deelt de kennis vanuit de opleiding met zijn of haar collega's en geeft zo een impuls aan de professionalisering en aan de veranderkracht in de organisatie. Tel daarbij de innovatieve verandertrajecten op die vanuit de opleiding worden ingezet en zie hoe de investering zich terugbetaald.

BRENG TRANSITIES VERDER

Gedurende de opleiding leert de professional de kunst te verstaan om transitities participatief verder te brengen. Dit leidt onder andere tot:

- een strategisch innovatieadvies voor een vraagstuk uit de organisatie;
- uitgewerkte toekomstscenario's voor de organisatie of de sector;
- een verandertraject dat door middel van participatief interventieonderzoek in de organisatie is gerealiseerd;
- diepgaande veranderkundige kennis en vaardigheden om in samenspel tot innovatie te komen (anders kijken, anders denken, anders doen);
- verdieping op persoonlijk leiderschap.

WERKGEVERS DIE JE VOORGINGEN:

- Radboud UMC
- UWV
- Zadkine
- Hogeschool Rotterdam
- Ministerie van Defensie

INVESTEREN IN DE MASTER MANAGEMENT EN INNOVATIE IN MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES?

Met de MMI haalt je organisatie een professional op masterniveau binnen. Dat betekent:

- Een professioneel leider die collega's meeneemt in veranderingen, draagvlak en verbinding creëert en regie neemt bij complexe vraagstukken;
- Een onderzoekende professional die met een kritisch oog naar opgaven in de organisatie en tussen organisaties kijkt;
- Een innovator die de dialoog aangaat, onderzoekt, adviseert, ontwikkelt, implementeert en beweging realiseert;
- Een expert die opgedane kennis en vaardigheden deelt;
- Een sterk reflectieve professional die op creatieve manieren naar werkende principes zoekt.

DE ROL VAN DE WERKGEVER IN DIT TRAJECT?

Praktijk en opleiding zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. De professional krijgt in de diverse modules de mogelijkheid om uitdagende vraagstukken uit de organisatie of het organisatienetwerk in te brengen. Participatief interventieonderzoek draagt bij aan het op een dieper niveau begrijpen van de opgave én van de werkende principes bij het initiëren van de innovatie. De professional houdt de werkgever op de hoogte van de vorderingen en de resultaten en wordt een waardevolle sparringspartner. Bij de toets in de module 'leiderschap' is de werkgever een van de gesprekspartners.

WAT KUN JE VAN DE HAN VERWACHTEN?

De MMI is onderdeel van de Academie Mens en Maatschappij (AMM). Een maatschappelijk bewogen academie waarin onderwijs, werkveld en onderzoek samenkomen. Wij zorgen voor praktijkgericht onderwijs op hoog niveau verzorgd door mastergediplomeerde of gepromoveerde (gast)docenten uit de praktijk. De collega's van de AMM tak Onderzoek en Innovatie zijn met de master verbonden en zorgen voor de nieuwste wetenschappelijke inzichten. Onze opleiding is kleinschalig en de betrokkenheid bij de studenten is groot: de lijnen zijn kort en de begeleiding persoonlijk.

WAT KUNNEN WE VOOR ELKAAR BETEKENEN?

Wil je een keer sparren over:

- of de MMI iets voor jouw organisatie kan betekenen;
- of de opleiding de investering waard is;
- wat de MMI specifiek j  w organisatie kan brengen?

We gaan graag met je in gesprek! Stuur een bericht naar ask@han.nl of vraag een adviesgesprek aan op onze website. Meer informatie over de MMI is te vinden op www.han.nl/mmi

"Ik viel met mijn neus in de boter, want toen ik aan deze opleiding begon, was de transitie in volle gang. Uiteindelijk is onze organisatie 2 keer gereorganiseerd en hebben we 3 bezuinigingsrondes achter de rug. En gelukkig maakt de opleiding waar wat ze belooft: je ontwikkelt je tot een innovator, een veranderaar."

GERA HENDRIKS,
MANAGER BEDRIJFSVOERING EN CONTROLLER BIJ RIJNSTAD_



Gera's interventieonderzoek ging over de lerende organisatie: waarom mensen vaak naar hun leidinggevende kijken en geen fouten durven maken. Gera: "mensen durven niet altijd de verantwoordelijkheid te nemen die ze in hun privéleven wel nemen voor grote beslissingen. Wat houdt hen tegen om op hun werk hetzelfde te doen?"



Adviesgesprek aanvragen?

Past deze master bij een van jouw professionals? Maak een afspraak voor een persoonlijk adviesgesprek han.nl/MMI

Open Avonden

- 11 maart 2026
- 03 juni 2026

aanmelden: han.nl/openavond

Vragen?

Neem contact op via ask@han.nl
(024) 353 0500

DAAROM EEN MASTER AAN DE HAN

De verbinding met de beroepspraktijk! Dat is de kracht van onze masters. Al doende leren onze studenten. Met als resultaat: expertise op masterniveau, de mastertitel en een grote hoeveelheid ervaring. De masteropleidingen van de HAN staan bekend om persoonlijke betrokkenheid, korte lijnen, kleinschaligheid en hoge kwaliteit. De masters van de HAN werken!

HBO- OF UNIVERSITAIRE MASTER?

Het niveau van de hbo-master, ook bekend als professionele master, is gelijk aan de universitaire master. Zowel bij de universiteit als de hogeschool behaalt je medewerker de internationaal erkende titel van MA of MSc en in het geval van de Master MMI de titel Master of Arts (MA). De titel is dus gelijk. Alleen de weg er naartoe verschilt. Met name ingesteld op de praktijk? Start een master bij de HAN!

IN HET KORT



Leslocatie

Nijmegen, Kapittelweg 33
Rotterdam, Kralingse Zoom 91



Taal

Nederlands



Studievorm

Deeltijd, ruim 2 jaar



Kosten

€26.900,- (prijsspeil studiejaar 2025/2026)



Startmoment

September of februari in Nijmegen, januari of juni in Rotterdam.



Titel

Master of Arts



Studiebelasting

12-16 uur per week (onderwijs en zelfstudie)



Studiepunten

67,5 EC



Lesdagen

- Nijmegen: 3 lesdagen per maand op woe, do én vrij 9.30 - 16.30 uur (jaar 1)
- Rotterdam: 3 of 4 lesdagen per maand op donderdag 10.00 - 17.00 uur



han.nl/mmi

OPEN UP NEW HORIZONS.

HAN MASTERS

Kapittelweg 33
6524 EN Nijmegen
(024) 353 0500
han.nl/masters
ask@han.nl

MEER VRAGEN

ASK HAN
(024) 353 05 00
ask@han.nl
06 25 64 04 70 (alleen
WhatsApp)

SOCIAL

[Facebook.com/HANUniversity](https://facebook.com/HANUniversity)
[Instagram.com/han.nl](https://instagram.com/han.nl)
[@HANnl](https://twitter.com/HANnl)
[Youtube.com/tvhan](https://youtube.com/tvhan)