



**HAN** UNIVERSITY  
OF APPLIED SCIENCES

## Opleidingsstatuut en Onderwijs- en Examenregeling Bachelor Opleiding Ondernemerschap & Retail Management 25-26

2025-2026

Vastgesteld per 3 juni 2025

Instemming academieraad per 17 april 2025

Instemming opleidingscommissie per 31 maart 2025

## Inhoudsopgave

|                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>DEEL 1 Algemeen deel</b>                                           | <b>4</b>  |
| <b>Vaststelling</b>                                                   | <b>5</b>  |
| <b>1 Over het Opleidingsstatuut</b>                                   | <b>6</b>  |
| <b>2 Het onderwijs bij de HAN</b>                                     | <b>8</b>  |
| <b>3 Informatie over jouw opleiding</b>                               | <b>9</b>  |
| <b>4 De eindkwalificaties voor jouw opleiding en beroepsvereisten</b> | <b>16</b> |
| <b>5 De opbouw van jouw opleiding</b>                                 | <b>18</b> |
| <b>6 Jaarplanning</b>                                                 | <b>20</b> |
| <b>7 Organisatie van de HAN</b>                                       | <b>21</b> |
| <b>DEEL 2 Onderwijs- en examenregeling</b>                            | <b>26</b> |
| <b>1 Over de onderwijs- en examenregeling</b>                         | <b>27</b> |
| <b>2 Regelingen rondom toelating</b>                                  | <b>32</b> |
| <b>3 Beschrijving van de opleiding</b>                                | <b>34</b> |
| <b>4 Minoren</b>                                                      | <b>40</b> |
| <b>5 Extra onderwijs</b>                                              | <b>42</b> |
| <b>6 Studieadvies</b>                                                 | <b>44</b> |
| <b>7 Studiebegeleiding en studievoorzieningen</b>                     | <b>47</b> |
| <b>8 (Deel)Tentamens en examens</b>                                   | <b>49</b> |
| <b>9 Beschrijving van het onderwijs</b>                               | <b>59</b> |
| <b>10 Evaluatie van het onderwijs</b>                                 | <b>61</b> |
| <b>11 Overgangsregelingen</b>                                         | <b>63</b> |
| <b>DEEL 3 Overige regelingen</b>                                      | <b>64</b> |
| <b>1 Regeling tentamens</b>                                           | <b>65</b> |
| <b>2 Reglement examencommissie</b>                                    | <b>72</b> |
| <b>3 Reglement opleidingscommissie</b>                                | <b>85</b> |

|                                                                     |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Bijlage bij hoofdstuk 9 Beschrijving van het onderwijs .....</b> | <b>98</b>  |
| <b>Bijlage 1 Overgangsregeling .....</b>                            | <b>251</b> |

## **DEEL 1 Algemeen deel**

## **Vaststelling**

Dit Opleidingsstatuut is vastgesteld door de academiedirecteur op 3 juni 2025 na instemming van de opleidingscommissie op 31 maart 2025 en instemming van de academieraad op 17 april 2025.

## 1 Over het Opleidingsstatuut

Dit Opleidingsstatuut is opgesteld volgens het kader Opleidingsstatuut voor de bacheloropleidingen van de HAN. De opleiding Ondernemerschap en Retail Management die we in dit Opleidingsstatuut beschrijven is opgebouwd uit onderwijseenheden (owe's).

In dit Opleidingsstatuut spreken we verder van 'cursus'.

In de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW) is in artikel 7.59 verplicht gesteld dat een hogeschool zoals HAN University of Applied Sciences (hierna: HAN), een studentenstatuut vaststelt en bekend maakt. Het Studentenstatuut bestaat uit twee delen: het instellingsspecifieke deel (dat wij het 'Studentenstatuut' noemen) en het opleidingsspecifieke deel, dat wij het 'Opleidingsstatuut' noemen.

Het Opleidingsstatuut bestaat uit drie delen:

- Deel 1: Algemeen deel.
- Deel 2: Onderwijs- en examenregeling, waarin het onderwijs, de examens en de tentamens van jouw opleiding zijn geregeld.
- Deel 3: Overige regelingen.

Deel 1 is zuiver informatief. Daaraan zijn geen rechten te ontleen. Aan de overige delen worden wel rechten en verplichtingen ontleend; dat zijn juridisch geldende regelingen.

### 1.1 Voor welke opleiding(en) geldt dit Opleidingsstatuut?

Dit is het Opleidingsstatuut van de volgende opleiding(en) van de HAN:

| Opleiding                             | Inrichtingsvorm | CROHO-nummer | Graad na diplomering |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|
| B Ondernemerschap & Retail Management | Voltijd         | 35523        | Bachelor of Science  |

Dit Opleidingsstatuut bevat informatie over de opzet, organisatie en uitvoering van de opleiding: het onderwijs, studentenvoorzieningen, voorzieningen betreffende studiebegeleiding, de onderwijs- en examenregeling en andere opleidingsspecifieke regelingen die de rechten en plichten van studenten beschrijven. Waar in het vervolg van dit document gesproken wordt over 'de opleiding' bedoelen we voornoemde opleiding(en).

### 1.2 Hoe lees je dit Opleidingsstatuut?

We hanteren de gewone spellingsregels voor de Nederlandse taal (Het Groene Boekje).

Met 'je' bedoelen we vooral jou als student of extraneus, ingeschreven aan de HAN voor deze opleiding(en), maar ook anderen zoals aspirant-studenten.

Wanneer wij 'de student' schrijven, hebben we het over alle studenten: mannelijk, vrouwelijk en non-binair.

### 1.3 Hoe lang is het Opleidingsstatuut geldig?

De opleidingen van de HAN maken voor elk studiejaar een nieuw Opleidingsstatuut. Het Opleidingsstatuut van een studiejaar geldt voor iedereen die in dat studiejaar staat ingeschreven voor de opleiding. Het maakt niet uit in welke fase van je studie je als student of extraneus zit of in welk jaar je bent gestart.

Dit Opleidingsstatuut geldt voor het studiejaar 2025-2026: vanaf 1 september 2025 tot en met 31 augustus 2026. Voor studenten die per 1 februari 2026 starten met hun opleiding gelden tijdens hun 'jaar' dus achtereenvolgens twee verschillende Opleidingsstatuten: dit Opleidingsstatuut en dat van het volgende studiejaar.

Ben je al in een eerder studiejaar ingeschreven voor de propedeuse of postpropedeuse van de opleiding en werkt de opleiding met een vernieuwd curriculum of veranderingen in de onderwijs- en examenregeling?

Dan zullen sommige bepalingen in de onderwijs- en examenregeling gelden uit een Opleidingsstatuut van een eerder studiejaar.

#### **1.4 Hoe komt het Opleidingsstatuut tot stand?**

Het Opleidingsstatuut voor de opleiding wordt jaarlijks door de academiedirecteur vastgesteld op basis van het Kader Opleidingsstatuut: een kader dat voor de hele HAN geldt.

De academieraad oefent de medezeggenschapsrechten op het Opleidingsstatuut uit, maar alleen voor zover de medezeggenschapsraad van de HAN deze rechten niet al via het Kader Opleidingsstatuut heeft uitgeoefend en voor zover die rechten niet aan de opleidingscommissie zijn toegedeeld. Hoe dit precies in elkaar steekt is in het medezeggenschapsreglement en het reglement opleidingscommissie geregeld.

De examencommissie van de opleiding wordt vooraf om advies gevraagd.

De hierbij betrokken organisatieonderdelen van de HAN proberen ervoor te zorgen dat het nieuwe Opleidingsstatuut jaarlijks vóór 1 juli is gepubliceerd.

#### **1.5 Samenhang Opleidingsstatuut, Studentenstatuut en inschrijvingsreglement**

Het Opleidingsstatuut is een onderdeel van het Studentenstatuut. Het Studentenstatuut geldt voor de hele HAN. In het Studentenstatuut staan alle rechten en plichten van studenten en de HAN. Vindplaats Studentenstatuut: [Rechten en plichten \(han.nl\)](https://www.han.nl/rechten-en-plichten).

De regels over aanmelding, toelating, vooropleiding, selectie en inschrijving vind je in het Inschrijvingsreglement. In het Opleidingsstatuut vind je alleen enkele specifieke aanvullingen daarop. Deze aanvullingen mogen niet in strijd zijn met de regels in het inschrijvingsreglement.

Het Inschrijvingsreglement is te vinden via: [www.han.nl](https://www.han.nl).

## **2 Het onderwijs bij de HAN**

Jouw opleiding maakt deel uit van het onderwijsaanbod van de HAN. De HAN heeft een overkoepelende missie en visie op het hoger onderwijs. Jouw opleiding kleurt deze visie op haar eigen manier in. De missie en visie van de HAN is beschreven in het HAN Instellingsplan. Dit plan vind je op [www.han.nl](http://www.han.nl).

De ambities van de HAN voor de periode 2022-2028 staan beschreven in het HAN Koersbeeld: 'Voor een slimme, schone en sociale wereld van morgen.' Dit Koersbeeld vind je ook op [han.nl](http://han.nl).

### 3 Informatie over jouw opleiding

#### 3.1 Missie en visie van jouw opleiding

Ondernemerschap is in onze regio de bron van een gezonde economie. Naast de behoefte aan startende ondernemers heeft onze regio behoefte aan ondernemers als bedrijfsopvolger en aan ondernemende managers in het midden- en kleinbedrijf. Onze studenten ambiëren een toekomst als ondernemer of ondernemende manager en wij willen hen daar met een passende hbo-opleiding, zo goed mogelijk op voorbereiden. Onze alumni verrijken de regio met nieuwe ondernemingen of door hun ondernemerschap ten dienst te stellen van andermans organisatie.

Wij hebben ons onderwijs ingericht en vormgegeven vanuit vier centrale uitgangspunten:

Wij bieden **Brede (bedrijfs-)Economische Commerciële kennis, Persoonlijke Professionele Ontwikkeling**, doen dat **Praktijkgericht**, en bieden veel **Zelfsturing**. Deze uitgangspunten vormen de kern van onze visie op het onderwijs van de opleiding Ondernemerschap & Retail Management (ORM). Wij willen bereiken dat je je tijdens je studie ontwikkelt tot een zelfstandige, pro-actieve, reflectieve professional, die zich ervan bewust is dat je je altijd moeten blijven ontwikkelen om wendbaar, weerbaar en kritisch in deze snel veranderende wereld te kunnen veranderen. Als afgestudeerde ORM'er ben je een breed opgeleide generalist die de verschillende aspecten van het ondernemen in hun samenhang overziet: economisch, commercieel, bedrijfs- en personeelsmatig, juridisch, organisatorisch en maatschappelijk. Als ORM'er signaleer je ontwikkelingen, onderzoekt ze en anticipeert erop. Je beschikt over het vermogen om intelligent te schakelen tussen de diverse terreinen van het ondernemerschap.

Met de opleiding Ondernemerschap & Retail Management (ORM) leiden we je op tot een ondernemer of ondernemende manager die wendbaar, weerbaar en kritisch is en daarmee van toegevoegde waarde kan zijn in onze snel veranderende maatschappij.

#### Onze visie op leren

##### 1. Bij ons leer je door te doen

Ondernemers en ondernemende managers zijn doeners. Daarom ga je verkennen, proberen en ervaren. Samen met de docenten en praktijk. Je leert in een omgeving waar jij je prettig en vertrouwd voelt en waar je fouten mag maken. Je werkt zowel samen als zelfstandig aan opdrachten en projecten en je ziet snel resultaat van je werk. Met elkaar vieren we successen en creëren we Wauw-momenten in de opleiding.

##### 2. We betrekken de praktijk

Je werkt voor en met ondernemers en ondernemende managers uit zowel grote als kleine bedrijven, waarbij een win-win situatie voor beide partijen ontstaat. Via meerdere praktijkervaringen leer je ter plaatse in het werkveld. Masterclasses worden verzorgd door beroepsprofessionals en organiseren we samen met jullie. Met elkaar benutten en bouwen we het netwerk van ORM.

##### 3. Ons onderwijs is breed, doelgericht en actueel

Een ondernemer of ondernemende manager heeft brede, actuele kennis nodig, stelt zich flexibel op en gaat doelgericht te werk. We bieden je alle relevante kennis en vaardigheden voor jouw toekomstige beroep. We maken je altijd duidelijk wat die relevantie is en betrekken daarbij wat er nu speelt in de praktijk. We maken het onderwijs afwisselend en gaan in de lessen actief met je aan de slag.

##### 4. We dagen je uit en we geven je eigen verantwoordelijkheid

Ondernemers en ondernemende managers zijn gedreven en zien kansen. We dagen je daarom uit om nieuwsgierig

te zijn, om op zoek te gaan en om kritisch te denken. Om ambitieus te zijn en lef te tonen. Vanaf dag 1 ligt de lat hoog en ga je enthousiast aan de slag. Als een professional bereid jij lessen en andere bijeenkomsten voor en pak je een actieve rol. Jij neemt initiatief en bent bewust bezig met jouw leerproces. Wij bieden je structuur maar we geven je ook de ruimte.

#### 5. Jouw ontwikkeling staat centraal

Een ondernemer of ondernemende manager zal zijn leven lang leren. Samen met jou kijken we naar wie jij bent, wat jij wil en werken we aan hoe je daar kunt komen. In de opleiding krijg je daarom de ruimte om eigen keuzes te maken: in onderwerpen bij projecten, in keuzevakken maar bijvoorbeeld ook in je werkaanpak en zelf in te richten studiepunten.

Onze docenten zijn deskundig, bevlogen en toegankelijk. Ze zien de student als partner en willen het beste uit hen halen. Onze studenten zijn ondernemend, zelfstandig, mondig, kritisch, creatief en sociaal. Ze zijn echte doeners en hebben een passie, een ambitie.

Samen maken we die ambitie waar.

### **3.2 Inhoud en organisatie van jouw opleiding**

We leiden je met de opleiding Ondernemerschap & Retail Management (ORM) op tot een ondernemer of ondernemende manager die van toegevoegde waarde is in onze snel veranderende maatschappij.

#### **Hoe doen we dit**

In het onderwijsprogramma van de ORM-opleiding staat de beroepspraktijk centraal. We bieden je onderwijs in de vorm van cursussen. Deze cursussen zijn opgebouwd rond competenties. De competenties vormen samen "het beroep van de ORM'er". Je moet als student laten zien dat je de competenties beheerst. Dat doe je door beroepsproducten op te leveren en toetsen te behalen die aan de competenties zijn gekoppeld.

De competenties die behoren bij het beroep van ondernemer/ondernemend manager vind je terug in artikel 3.3 in dit hoofdstuk.

#### ***Het onderwijsprogramma van de opleiding***

##### **Opbouw van de opleiding**

Onze opleiding bestaat uit vier studiejaar. Elk studiejaar is verdeeld in twee semesters die we clusters noemen. Een cluster bestaat uit één of meer cursusbeschrijvingen en duurt dus een half jaar. Elk cluster wordt aangeduid met een letter. De clusters zijn:

- A- en B-clusters (de propedeuse);
- C- en D-clusters (eerste jaar hoofdfase / tweede studiejaar);
- E- en F-clusters (tweede jaar hoofdfase / derde studiejaar);
- G- en H-clusters (derde jaar hoofdfase / vierde studiejaar).

Je start met het A-cluster, dus het eerste semester van de propedeuse. In dit cluster doorloop je een introductie op de verschillende fasen waarin een bedrijf zich kan bevinden. In het B-cluster verdiep je je kennis op het gebied van 'bedrijf en beroep'. In het C-cluster start je samen met een aantal medestudenten je eigen onderneming op. Dit doe je op basis van het bedrijfsidee uit het B-cluster, of op basis van een nieuw bedrijfsidee. In het D-cluster ga je verder met de doorontwikkeling van je eigen onderneming, of je kiest ervoor om een opdracht uit te voeren voor een Retailopdrachtgever. Tijdens het D-cluster wordt je gestimuleerd om op zoek te gaan naar (disruptieve) innovaties, waarbij de thema's duurzaamheid, internationalisering en technologie centraal staan.

In het A-, B-, C- en D-cluster krijg je de bijbehorende kennis aangereikt. Het derde jaar (E- en F-cluster) staat in het teken van de integratie van theorie en praktijk en een nadere oriëntatie op je beroep door een stage (E-cluster) en een minor (F-cluster). In het vierde jaar (G- en H-cluster) staat het afstuderen centraal.

Elk cluster bestaat uit één of meerdere cursusbeschrijvingen; een cursusbeschrijving kan uit meerdere modules bestaan. Ieder cluster is onderverdeeld in twee perioden van negen onderwijsweken (OW).

In het A-cluster werk je aan vier projecten die ieder drie weken in beslag nemen. Naast de projecten volg je relevante ondersteunende vakken. Na het eerste project volgt een inleverweek waarin je je beroepsproduct moet inleveren en na het tweede project volgen twee toetsweken. Ook na project drie volgt een inleverweek en na project vier volgen twee toetsweken. Tijdens de projecten krijg je instructies, werkcolleges en trainingen en werk je met medestudenten aan de projectopdrachten (A-cluster 30 EC).

Het B-cluster bestaat uit twee projecten die in elkaar overlopen, met daarbij ondersteunende vakken en keuzevakken (de student kiest twee keuzevakken), gevolgd door een toetsperiode in de achtste en negende week (B-cluster 30 EC).

Het C-cluster bestaat uit één project met daarbij ondersteunende vakken, gevolgd door een toetsperiode in de achtste en negende week (C-cluster 30 EC).

Het D-cluster bestaat uit twee projecten, ondersteunende vakken en keuzevakken (de student kiest twee keuzevakken), gevolgd door een toetsperiode in de achtste en negende week (D-cluster 30 EC).

Tijdens het derde jaar van de hoofdfase gaan studenten op stage en kiezen zij een minor (stage, 30 EC en minor 30 EC).

Het G- en H-cluster staan in het teken van de afstudeerfase.

Tijdens het G- en H- cluster wijden studenten het gehele jaar aan het afstuderen. De student gaat op zoek naar twee geschikte projecten waarmee hij de competenties kan aantonen middels aangeleverd bewijsmateriaal (G- en H-cluster , GHA, afstuderen 60 EC).

Een schematische weergave van het curriculum is terug te vinden in de bijlage bij hoofdstuk 9 Beschrijving van het onderwijs.

### **3.3 Hoe wij opleiden en begeleiden**

We leiden je met de opleiding Ondernemerschap & Retail Management (ORM) op tot een ondernemer of ondernemende manager die van toegevoegde waarde is in onze snel veranderende maatschappij.

#### **Hoe doen we dit**

In het onderwijsprogramma van de ORM-opleiding staat de beroepspraktijk centraal. We bieden je onderwijs in de vorm van cursussen. Deze cursussen zijn opgebouwd rond competenties. De competenties vormen samen "het beroep van de ORM'er". Je moet als student laten zien dat je de competenties beheerst. Dat doe je door beroepsproducten op te leveren en toetsen te behalen die aan de competenties zijn gekoppeld.

De competenties die behoren bij het beroep van ondernemer/ondernemend manager vind je terug in artikel 3.3 in dit hoofdstuk.

#### ***Het onderwijsprogramma van de opleiding***

##### **Opbouw van de opleiding**

Zoals eerder aangegeven bestaat onze opleiding uit vier studiejaar die wij verdeeld hebben in de clusters A tot en

met H:

- A- en B-clusters (de propedeuse);
- C- en D-clusters (eerste jaar hoofdfase / tweede studiejaar);
- E- en F-clusters (tweede jaar hoofdfase / derde studiejaar);
- G- en H-clusters (derde jaar hoofdfase / vierde studiejaar).

Elk cluster bestaat uit één of meerdere cursussen; een cursus kan uit meerdere modules bestaan. Ieder cluster is onderverdeeld in twee perioden van negen onderwijsweken (OW). Zie artikel 3.2 voor de inhoud van de verschillende clusters.

- Tijdens het A-cluster werk je vier keer, met medestudenten, aan een project van drie weken. Na project één en drie volgt een inleverweek. Na project twee en vier volgen twee toetsweken. Naast dat je werkt aan de projecten krijg je instructies, werkcolleges en trainingen.
- Het B-cluster bestaat uit twee projecten die in elkaar overlopen met een toetsperiode in de achtste en negende week.
- Het C-cluster bestaat uit één project met daarnaast ondersteunende vakken, na zeven weken volgt steeds een toetsperiode van twee weken.
- Het D-cluster bestaat uit twee projecten, ondersteunende vakken en keuzevakken (de student kiest twee keuzevakken). Na zeven week volgt steeds een toetsperiode van twee weken.
- Tijdens het E- en F-cluster, het derde jaar van de hoofdfase, gaan studenten op stage en kiezen zij een minor.
- Het G- en H-cluster staat in het teken van het afstudeerjaar. Tijdens het afstudeerjaar gaat de student op zoek naar twee geschikte projecten waarmee hij de competenties kan aantonen middels aangeleverd bewijsmateriaal.

Een schematische weergave van het curriculum is terug te vinden in de bijlage bij hoofdstuk 9 Beschrijving van het onderwijs.

### **3.4 Stages en/of werkplek**

Bij een praktijkgerichte opleiding horen natuurlijk ook stages. Het ultieme middel om als student kennis te maken met je toekomstige beroep en te testen of je de kennis die je in de eerste twee jaren hebt opgedaan ook kunt toepassen.

De stage vindt plaats in het derde jaar van je opleiding. Je kunt kiezen voor een stage in Nederland of in het buitenland (Placement Abroad). *(Voor meer informatie zie [www.han.nl](http://www.han.nl) > Insite > jouw opleiding > Studie en stage in buitenland: International Office).*

Je werkt mee in de dagelijkse bedrijfsvoering van een extern bedrijf en je werkt daarnaast aan de leerdoelen die geformuleerd zijn bij de stage (zie cursusbeschrijving E1ST/E1SB in hoofdstuk 9). Ook formuleer je enkele vrije leerdoelen die aansluiten bij je persoonlijke ambities. Na enkele weken bij het stagebedrijf pitch je op welke manier je jouw leerdoelen wil gaan invullen en aantonen.

Ondersteunend aan je stagewerkzaamheden vinden vrijwel elke week één of meerdere (online) lessen of coaching plaats.

Je kunt je stage combineren met een eigen bedrijf; in dat geval loopt je drie dagen per week stage bij een extern bedrijf en twee dagen per week in je eigen bedrijf. Voorafgaand is er een voorselectie waarbij wordt bepaald of je met jouw onderneming in aanmerking komt voor dit traject.

In alle gevallen moet de stage vooraf worden goedgekeurd door de stagecoördinator.

Wanneer je je gaat voorbereiden op je stage, moet je je als eerste aanmelden bij de stagecoördinator van je opleiding. Hij/zij is verantwoordelijk voor de inhoudelijke goedkeuring van de stage. Je kunt de afstudeercoördinator bereiken via [Praktijkcoördinatie ORM@han.nl](mailto:Praktijkcoördinatie ORM@han.nl). Informatie over je stage, zoals procedures, drempels en eisen staan in de stagehandleiding / Business Connections manual op OnderwijsOnline.

Wanneer je een stage wil gaan doen in het buitenland dan meld je je ook bij International Office / PLACEMENTS. Hier kan je terecht voor vragen over en hulp bij het vinden van een stage in het buitenland. Je kunt hen bereiken via: [InternationalOffice.Placements@han.nl](mailto:InternationalOffice.Placements@han.nl).

Zie voor meer specifieke informatie (bijvoorbeeld over begeleiding en beoordeling) de Stagehandleiding ORM op OnderwijsOnline.

Wanneer je je gaat voorbereiden op je stage, moet je je als eerste aanmelden bij de stagecoördinator van je opleiding. Hij/zij is verantwoordelijk voor de inhoudelijke goedkeuring van de stage. Je kunt de stagecoördinator bereiken via [Praktijkcoördinatie ORM@han.nl](mailto:Praktijkcoördinatie ORM@han.nl). Informatie over je stage, zoals procedures, drempels en eisen staan in de stagehandleiding / Business Connections manual op OnderwijsOnline.

Wanneer je een stage wil gaan doen in het buitenland dan meld je je ook bij International Office / PLACEMENTS. Hier kan je terecht voor vragen over en hulp bij het vinden van een stage in het buitenland. Je kunt hen bereiken via: [InternationalOffice.Placements@han.nl](mailto:InternationalOffice.Placements@han.nl).

Zie voor meer specifieke informatie (bijvoorbeeld over begeleiding en beoordeling) de Stagehandleiding ORM op OnderwijsOnline.

Ook tijdens het afstudeerjaar maak je kennis met je toekomstige beroep. Je gaat meerdere projecten uitvoeren voor je eigen onderneming en/of voor opdrachtgevers. Aan de hand van deze projecten toon je aan dat je de beroepscompetenties op het hoogste niveau beheerst.

### **3.5 Hoe werkveld en beroepenveld zijn betrokken**

Voor een praktijkgerichte opleiding is verbinding tussen het werkveld en de opleiding essentieel. Wij laten je grotendeels leren via praktijkopdrachten vanuit het werkveld of waaraan het werkveld heeft bijgedragen. Het werkveld wordt ook vertegenwoordigd in de BeroepenVeldCommissie (BVC). Zij vergadert drie tot vier keer per jaar. Tijdens die vergaderingen wordt de aansluiting van de opleiding op het beroepenveld besproken en is de BVC betrokken bij de ontwikkeling van het curriculum en functioneert zij als klankbord. Daarnaast zijn de leden van de Beroepenveldcommissie (BVC) betrokken bij het afstuderen.

Onze opleiding beschikt over een groot netwerk van ondernemers en andere organisaties die graag met ons samenwerken. Dit zie je bijvoorbeeld terug in de actieve betrokkenheid van dit netwerk in evenementen als 'Meet the Expert', Masterclasses, workshops, gastlessen en Fuck-up evenementen. Tijdens de Fuck-up evenementen wordt met studenten gedeeld hoe het NIET moet.

### **3.6 Lectoraten en kenniscentra**

Economische en maatschappelijke ontwikkelingen vragen om professionals die snel en adequaat kunnen inspelen op nieuwe omstandigheden én met een onderzoekende houding naar hun vakgebied kunnen kijken. Om dergelijke professionals op te leiden bieden opleidingen actueel en responsief onderwijs aan dat in verbinding staat met het veranderende werkveld. Daarvoor is een goede relatie met het werkveld en praktijkgericht onderzoek essentieel.

Daarom werken we in de driehoek: onderwijs-werkveld- onderzoek.

Het onderzoek binnen de academie richt zich op

1) het in stand houden en bevorderen van de onderwijsdoelstelling door onze studenten onderzoekend vermogen aan te leren. Dit is een essentieel aspect van de doelstelling van de HAN als University of Applied Sciences. Kennis en innoverend vermogen worden steeds belangrijker en economische en maatschappelijke ontwikkelingen vragen om professionals die snel en adequaat kunnen inspelen op omstandigheden en met een onderzoekende houding naar hun vakgebied kunnen kijken. Het onderzoekend vermogen krijgt vorm op vraag vanuit het onderwijs. De opleidingen zijn eigenaar van en verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van het onderwijs dat betrekking heeft op het aanleren en toepassen van het onderzoekend vermogen bij studenten.

2) kennisontwikkeling ten dienste van de driehoek. Hiermee wordt bedoeld het leveren van bijdragen aan het oplossen van praktijkvragen. Daarnaast het bijdragen aan het onderwijs door de uitkomsten van onderzoek ("kennis") te delen met docenten en andere betrokkenen bij het onderwijs en mee te denken over de toepassing van die kennis in het onderwijs. Ook de bijdrage van onderzoekers bij het inbrengen van onderzoeksopdrachten in het onderwijs leidt tot onderwijsverbetering. Tot slot wordt ook gewerkt aan kennisontwikkeling ten behoeve van het eigen kennisdomein.

De Academie Business en Communicatie heeft twee lectoraten; Human Communication Development en Kansrijk Ondernemen. Zij zijn verenigd in het Kennis- en Innovatiecentrum Business & Communicatie (KIC-B&C). Meer informatie over de lectoraten en het praktijkgerichte onderzoek dat wordt uitgevoerd kun je vinden op de website: <https://www.han.nl/onderzoek/lectoraten/lectoratenfinder.xml#/academie-Academie-Business-en-Communicatie>

### **3.7 Keuzemogelijkheden in je opleiding**

Wij sluiten met ons onderwijs waar mogelijk aan bij jouw ambities, wensen en behoeften. Je kunt door de hele opleiding heen gedeeltelijk zelf kiezen hoe je inhoud geeft aan het onderwijsprogramma. In het eerste en het tweede jaar bieden we keuzevakken, vervolgens kun je kiezen wat voor soort 'Eigen Onderneming' je tijdens je opleiding gaat starten. Je kunt ervoor kiezen om door te gaan met je eigen onderneming of je voert één of meerdere projecten uit voor een opdrachtgever. Ook kun je je eigen stage kiezen en heb je in het laatste jaar keuze wat betreft je eigen afstudeeropdracht(en).

Verder heb je dertig studiepunten vrije keuzeruimte (minor) in je opleiding om je te verbreden of te verdiepen. Door de diverse keuzemogelijkheden kun je je specialiseren en of verder profileren.

### **3.8 Kwaliteitszorg van de opleiding**

De opleiding evalueert periodiek de kwaliteit en relevantie van het onderwijs, middels schriftelijke en mondelinge evaluaties onder stakeholders. Dit gebeurt aan de hand van de Plan-Do-Check-Act-cyclus. De uitkomsten van de evaluaties worden in het kader van interne kwaliteitszorg besproken binnen de onderwijsteams van de opleiding, de opleidingscommissie en, waar relevant, de beroepenveldcommissie. Op basis van deze gesprekken worden eventueel verbetermaatregelen voorgesteld aan de curriculum commissie die worden opgenomen in het jaarplan van de opleiding.

1. De kwaliteitszorg wordt uitgevoerd door de academiemanager ORM in samenwerking met het Kwaliteitsteam ORM en de Opleidingscommissie ORM, waarbij de opleidingscommissie ORM een controlerende en adviserende rol vervult.

Andere gremia die betrokken zijn bij de kwaliteitsbewaking van de opleiding zijn:

- **Beroepenveldcommissie (BVC)**

In de BVC geven professionals uit het vakgebied hun visie op de inrichting van het onderwijs, de aansluiting op de praktijk en trends en vragen uit de praktijk.

- **Resultaatverantwoordelijke teams**

In de resultaatverantwoordelijke teams zijn docenten samen verantwoordelijk voor een deel van de opleiding. Bij de opleiding ORM zijn er momenteel drie resultaatverantwoordelijke teams namelijk het Propedeuse team, het team Hoofdphase en het Afstudeerteam. De docenten uit de resultaatverantwoordelijke teams hebben regelmatig overleg met elkaar. In die overleggen bespreken zij de kwaliteit en bepalen welke suggesties ter verbetering meegenomen kunnen worden. Dit gaat ook om suggesties van studenten.

- **Curriculumcommissie**

De curriculumcommissie is verantwoordelijk voor de inhoud en de toetsing van de opleiding.

- **Examencommissie**

De examencommissie vervult een belangrijke rol bij het vaststellen of een student voldoet aan de eisen die horen bij de verleende graad. Bovendien borgt ze de kwaliteit van toetsen. Zij wordt hierbij ondersteund door de toetscommissie.

- **Toetscommissie**

De Toetscommissie draagt zorg voor het vaststellen van de toetsing binnen de opleiding. Hiervoor hebben zij het mandaat gekregen van de Examencommissie. Daarnaast adviseert de Toetscommissie over de toetsing binnen de opleiding en ondersteunt onder andere docenten op het gebied van toetsing.

- **Opleidingscommissie (OPC)**

De OPC heeft niet alleen adviesrecht, maar stemt bijvoorbeeld ook in met (bepaalde onderdelen van) de Onderwijs- en Examenregeling. De Opleidingscommissie bestaat uit een gelijk aantal docenten en studenten.

- **Kwaliteitsteam (KT)**

Het kwaliteitsteam bewaakt de kwaliteit van de opleiding en betreft daarin resultaten van evaluaties.

## **4 De eindkwalificaties voor jouw opleiding en beroepsvereisten**

### **4.1 Het werkveld**

Om succesvol te kunnen zijn als ondernemer of ondernemende manager heb je enthousiasme, toewijding en volharding nodig om resultaten te kunnen bereiken. Daarom wordt van jou als ORM'er een grote mate van zelfsturing verwacht en moet je bereid zijn om te leren van ervaringen en fouten. Een ORM'er kenmerkt zich door een open en onderzoekende houding: je bent je bewust van de dynamiek in je omgeving en stelt je op de hoogte van actuele ontwikkelingen die bepalend zijn voor je onderneming. Vanuit deze onderzoekende houding sta je open voor alternatieven, voor nieuwe situaties en nieuwe kansen. In dit verband wordt van jou flexibiliteit en creativiteit verwacht. Je bent geen solist; je weet een netwerk om je heen te organiseren en te onderhouden.

Op strategische niveau ben je als ORM'er in staat een visie op de markt te vertalen in een strategie voor de onderneming en deze op heldere en overtuigende wijze te communiceren. Je kan bovendien innoveren en bent gericht op waardecreatie voor je klanten. Op tactisch/operationeel niveau mobiliseer je anderen, draag je zorg voor de bedrijfsvoering van je onderneming en behaal je de doelen van de onderneming. Daarbij opereer je steeds meer in een complexe en (inter)nationale context en geef je sturing aan (onderdelen van) de onderneming die qua samenstelling multicultureel en interdisciplinair van aard kunnen zijn. Bovendien kan je omgaan met complexe vraagstukken waarvoor de oplossing op voorhand niet bekend is. Je toont daarbij een onderzoekende houding en bent in staat complexe probleemsituaties te definiëren, te analyseren en planmatig aan te pakken. In de besluitvorming kan je een beroep doen op een breed scala aan analysemethoden. Je bent een teamplayer, betreft anderen bij de aanpak van vraagstukken, geeft daarbij op effectieve wijze feedback en motiveert anderen.

Het werkveld voor een ondernemer of ondernemende manager is heel divers. Onze studenten kiezen voor Ondernemerschap daar waar zij hun ambitie of passie kunnen volgen. Dit kan zijn in de maakindustrie, de Retail, in de dienstverlening of ergens anders. We hebben de opleiding ORM zodanig ingericht dat deze past bij deze grote diversiteit.

### **4.2 Beroepsvereisten**

In het landelijk opleidingsoverleg zijn voor de opleiding Ondernemerschap & Retail Management tien competenties bepaald die je als afgestudeerde ORM'er moet beheersen, zie deel 3. Deze competenties staan ook beschreven in het Beroeps- en Opleidingsprofiel Ondernemerschap en Retail Management van november 2018 dat is te vinden op: [https://www.vereniginghogescholen.nl/system/profiles/documents/000/000/207/original/ondernemerschap\\_en\\_\\_retail\\_management.bop.2018.pdf?1545314329](https://www.vereniginghogescholen.nl/system/profiles/documents/000/000/207/original/ondernemerschap_en__retail_management.bop.2018.pdf?1545314329)

### **4.3 Eindkwalificaties**

De eindkwalificaties sluiten aan op de beroepsvereisten die in paragraaf 4.2 zijn omschreven.

Wanneer je afstudeert, voldoe je aan de eindkwalificaties van de opleiding. Dat wil zeggen dat je bepaalde (verplichte) kennis, inzichten, vaardigheden en, zo aan de orde, attitude hebt om toe te passen in het beroep waarvoor je bent opgeleid. Welke eindkwalificaties bij jouw opleiding horen, lees je hieronder.

| <b>Nr.</b> | <b>Eindkwalificatie</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Omschrijving</b>       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1          | Initieert nieuwe ideeën, realiseert op creatieve wijze vernieuwingen en benut daarbij de mogelijkheden op het gebied van technologie.                                                                         | Innoveren                 |
| 2          | Creëert duurzame en commerciële waarde gericht op de wensen en behoeften van klanten en overige stakeholders. Hij doet dat op basis van ontwikkelingen in de (inter)nationale omgeving.                       | Waardecreatie             |
| 3          | Toont verantwoordelijkheid en doorzettingsvermogen en neemt besluiten om de beoogde resultaten te bereiken. Hij past zich daarbij gemakkelijk aan veranderende omstandigheden aan en durft risico's te nemen. | Resultaatgericht handelen |
| 4          | Straalt passie en beleving uit, pakt de regie in teamverband en mobiliseert anderen vanuit de waarden en de cultuur van de onderneming.                                                                       | Leiderschap               |
| 5          | Geeft vorm en inhoud aan de bedrijfsvoering en zet hierbij de klant centraal.                                                                                                                                 | Managen & Organiseren     |
| 6          | Levert in groepsverband een actieve en inhoudelijke bijdrage aan de beoogde resultaten en het groepsproces. Hij bouwt een netwerk van relaties op.                                                            | Samenwerken & Netwerken   |
| 7          | Toont in zijn werkwijze een nieuwsgierige en kritische houding. Hij hanteert een passende onderzoeksaanpak die resulteert in bruikbare resultaten.                                                            | Onderzoekend vermogen     |
| 8          | Analyseert situaties en data op systematische wijze. Hij stuurt op prestatie-indicatoren.                                                                                                                     | Analytisch vermogen       |
| 9          | Ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel door visie, reflectie en feedback.                                                                                                                           | Lerend vermogen           |
| 10         | Communiqueert overtuigend en kan dit in tenminste één vreemde taal. Hij benut op effectieve wijze diverse communicatiemiddelen afgestemd op de doelgroep.                                                     | Communiceren              |

Het niveau van de eindkwalificaties is afgestemd op de Dublin Descriptoren en/of het NLQF-niveau 6. Uit het schema hieronder blijkt waarvoor is gekozen.

Daardoor is gegarandeerd dat onze opleidingen op het juiste, nationaal en internationaal vastgestelde niveau zijn. De getuigschriften voldoen aan alle wettelijke vereisten en zijn daardoor vergelijkbaar met en gelijkwaardig aan (soortgelijke) getuigschriften van andere hogescholen in en buiten Nederland.

Zie voor de toelichting op de NLQF-niveaus: <https://www.nlqf.nl/daarom-nlqf/nlqf-niveaus>

Zie voor toelichting op de NLQF-niveaus: <https://www.nlqf.nl/nlqf-niveaus>

## 5 De opbouw van jouw opleiding

In dit hoofdstuk lees je hoe je opleiding er in grote lijnen uitziet. In Deel 2 en Deel 3 vind je de regels en de details.

### 5.1 Omvang

Een hbo-bacheloropleiding bestaat uit een propedeutische fase (ook wel propedeuse genoemd) en een postpropedeutische fase (ook wel postpropedeuse of hoofdfase genoemd).

De studielast van de opleiding is uitgedrukt in studiepunten. Eén studiepunt staat gelijk aan 28 uren studie.

De bacheloropleidingen hebben een omvang van 240 studiepunten.

### 5.2 Major en minor

#### Major en minor

Bacheloropleidingen bij de HAN bestaan uit een major en een minor. De major is je hoofdrichting, waarin je je beroepscompetenties ontwikkelt. De major bestaat uit 210 studiepunten. Daarnaast krijg je in een minor de ruimte om je kennis, interesses en capaciteiten te verdiepen of te verbreden. Een minor bestaat uit 30 studiepunten.

| Indeling van de opleiding | Major | Minor | Totaal |
|---------------------------|-------|-------|--------|
| Propedeuse                | 60    |       | 60     |
| Postpropedeuse            | 150   | 30    | 180    |
| Totaal                    | 210   | 30    | 240    |

### 5.3 Propedeuse en postpropedeuse

Het eerste jaar van je bachelorstudie is de propedeutische fase. Deze heeft een studielast van 60 studiepunten.

De propedeutische fase heeft drie functies: een oriënterende, een verwijzende en een selecterende. Deze drie functies hangen nauw met elkaar samen. De propedeutische fase geeft je een goed beeld van de hele studie.

1. In dit eerste jaar krijg je inzicht in de inhoud van de opleiding. In dat jaar kun je voor jezelf bepalen of de opleiding aansluit bij je capaciteiten en interesses. Dit is de *oriënterende functie* van de propedeutische fase.
2. In de loop van dit jaar kun je beslissen of je deze opleiding wilt blijven volgen. Het studieadvies aan het eind van de propedeutische fase kan helpen bij die beslissing. Dit is de *verwijzende functie* van de propedeutische fase.
3. De propedeutische fase heeft een *selecterende functie*. Die functie is tweeledig: aan de ene kant beoordeel je zelf of je geschikt bent voor de studie of niet. Aan de andere kant beoordelen de docenten en examinatoren op basis van je studieresultaten of je geschikt bent. Daarbij wordt altijd rekening gehouden met de eisen die je toekomstige beroep aan je stelt.

Na de propedeutische fase volgt de postpropedeutische fase, ook wel hoofdfase genoemd. In de postpropedeutische fase verdiep je je verder en werk je toe naar de eindkwalificaties van jouw bacheloropleiding.

Heb je ook alle tentamens van de postpropedeutische fase behaald? Dan sluit je deze fase af en heb je je bachelorexamen behaald. Je krijgt dan het bachelorgetuigschrift.

## **6 Jaarplanning**

In dit hoofdstuk vind je informatie over de lesdagen en lestijden, en over de vakanties en lesvrije weken.

### **6.1 Lesdagen en lestijden**

De lestijdentabel van de HAN staat op HAN Insite.

Geroosterd onderwijs vindt plaats tussen 09.00 en 21.30 uur.

Onderwijs vindt plaats op de campus in Nijmegen: Laan van Scheut 10, Albertinum en in het Bisschop Hamerhuis.

Op welke dagen er onderwijs en activiteiten gepland zijn, is opgenomen in de HAN-jaarplanning. Op Insite worden ook de aangepaste openingstijden tijdens vakanties gepubliceerd.

### **6.2 Vakanties en lesvrije weken**

De jaarplanning van dit studiejaar staat op HAN Insite.

In deze jaarplanning staan de lesweken en vakanties. Daarnaast is er een aantal lesvrije weken. In de lesvrije weken kun je ook studieactiviteiten hebben, zoals themaweken en (deel)tentamens. Houd daar rekening mee.

Voor jouw opleiding geldt de volgende aanvulling op de HAN-brede jaarplanning: rooster Economische opleidingen.

## 7 Organisatie van de HAN

In dit hoofdstuk vind je informatie over de organisatie van de HAN. Je vindt hier ook informatie over de medezeggenschap, de kwaliteitszorg en de voorzieningen van de HAN waar jij als student gebruik van kunt maken.

### 7.1 Academies

Bij de HAN zijn de opleidingen verdeeld over 13 academies.

Jouw opleiding hoort bij de Academie Business en Communicatie (ABC)..

Meer informatie over de academies vind je op onze website.

| Afkorting | Academie (NL)                                  | School (ENG)                                |
|-----------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| ABC       | Academie Business en Communicatie              | School of Business and Communication        |
| ABE       | Academie Built Environment                     | School of Built Environment                 |
| AE        | Academie Educatie                              | School of Education                         |
| AEA       | Academie Engineering en Automotive             | School of Engineering and Automotive        |
| AFMR      | Academie Financieel Management en Recht        | School of Financial Management and Law      |
| AGV       | Academie Gezondheid en Vitaliteit              | School of Health Studies                    |
| AIM       | Academie IT en Mediadesign                     | School of IT and Media Design               |
| AMM       | Academie Mens en Maatschappij                  | School of Social Studies                    |
| AOO       | Academie Organisatie en Ontwikkeling           | School of Organisation and Development      |
| APS       | Academie Paramedische Studies                  | School of Allied Health                     |
| ASB       | Academie Sport en Bewegen                      | School of Sport and Exercise                |
| ATBC      | Academie Toegepaste Biowetenschappen en Chemie | School of Applied Biosciences and Chemistry |
| ISB       | International School of Business               | International School of Business            |

### 7.2 Management en organisatie van de academie

Op HAN Insite vind je informatie over de inrichting, organisatie en mensen van jouw opleiding, en de academie waarbij deze horen.

#### 7.2.1 Examencommissie en examinatoren

De leden van de examencommissie vind je op: HAN Insite > jouw opleiding > pagina van de Examencommissie.

Je kunt de examencommissie van je opleiding bereiken via het secretariaat van de examencommissie [Examencommissie.ABC@han.nl](mailto:Examencommissie.ABC@han.nl).

De leden van de examencommissie worden benoemd door het college van bestuur van de HAN.

De taken en verantwoordelijkheden van onze examencommissie vind je in het Reglement examencommissie. Daarin vind je ook aanvullende regels met betrekking tot examinering en tentaminering voor zover die tot de bevoegdheid van de examencommissie behoren. Je vindt het Reglement examencommissie in Deel 3 van dit Opleidingsstatuut.

De examencommissie stelt onder andere vast of je voldoet aan de voorwaarden die zijn gesteld in de onderwijs- en examenregeling. De examencommissie wijst voor elk (deel)tentamen examinatoren aan. Een of meer aangewezen examinatoren nemen dat (deel)tentamen af en stellen het resultaat ervan vast.

De examencommissie heeft verder onder andere de volgende taken en bevoegdheden:

- borging toetskwaliteit;
- verlenen van vrijstellingen;
- afhandelen van verzoeken voor een extra gelegenheid tot het afleggen van een (deel) tentamen;
- afhandelen van verzoeken om een aangepaste (deel)tentamenvorm;
- afhandelen van aanvragen voor vrije minoren;
- afhandelen van klachten.

Allerlei regels over (deel)tentamens en examens die voor jou gelden vind je verder in de onderwijs- en examenregeling (zie Deel 2). Ook vind je nog regels over de organisatie ervan in de regeling tentamens (zie Deel 3).

#### 7.2.2 Medezeggenschap en inspraak

Hieronder vind je een kort overzicht van de commissies en raden van de HAN. Zij praten mee over beleid en beslissingen binnen de HAN, en hebben hier ook invloed op.

##### **Opleidingscommissie**

Elke opleiding of groep van opleidingen heeft een opleidingscommissie. Een opleidingscommissie bestaat uit evenveel personeelsleden als studenten. De opleidingscommissie adviseert de opleiding over het bevorderen en waarborgen van de kwaliteit van de opleiding en beoordeelt jaarlijks hoe de opleiding de onderwijs- en examenregeling uitvoert. De opleidingscommissie heeft ook instemmings- en adviesrechten. Via de opleidingscommissie kun je meedenken en meebeslissen over het onderwijs en de organisatie van jouw opleiding. Wil je lid worden van de opleidingscommissie? Vraag dan om meer informatie via [OPC ORM@han.nl](mailto:OPC ORM@han.nl). De opleidingscommissie heeft een eigen reglement (zie Deel 3).

##### **Academieraad**

Elke academie heeft een academieraad. Deze raad heeft het recht om alle zaken met betrekking tot de academie te bespreken en vragen te stellen aan de academiedirecteur. De raad heeft onder andere inspraakrechten op het beleid van de academie. In de academieraad kun je meepraten en meebeslissen over het beleid van de academie. Wil je meer weten over de academieraad: vraag meer informatie via het secretariaat van de academieraad: [Academieraad.ABC@han.nl](mailto:Academieraad.ABC@han.nl).

##### **Medezeggenschapsraad**

Via de medezeggenschapsraad hebben personeel en studenten op HAN-niveau inspraak. Deze raad heeft instemmingsrecht op bepaalde onderdelen van het beleid, de hoofdlijnen van de instellingsbegroting, het algemeen geldende deel van de onderwijs- en examenregeling en meer. De medezeggenschapsraad bestaat uit een gelijk aantal studenten en personeelsleden. In de medezeggenschapsraad gaat het over het algemene beleid van de HAN.

Wil je lid worden van de medezeggenschapsraad? Vraag bij het secretariaat van de medezeggenschapsraad om meer informatie: [secretariaat.mr@han.nl](mailto:secretariaat.mr@han.nl). Wil je meer weten over de medezeggenschapsraad? Ga dan

naar: [Medezeggenschap \(han.nl\)](#).

## 7.3 Studentenvoorzieningen

### Ondersteuning

Als student kun je rekenen op goede begeleiding bij je studieloopbaan. Binnen jouw opleiding kijk je samen met je begeleider welke begeleiding nodig is bij je studie, je studievoortgang en je loopbaanontwikkeling. We kijken daarbij naar je talenten, ambities en ondersteuningsbehoefte. Aanvullend op de begeleiding die je opleiding biedt, kun je gebruik maken van het aanbod van HAN Student Support Center. Dat is een team van professionals dat zich samen inzet voor één doel: jouw groei als student.

Op [han.nl](#) vind je onder het tabblad 'Studeren' alle informatie over de binnen- en buitenschoolse voorzieningen die geboden worden. Het recht van studenten op de diverse voorzieningen is geregeld in paragraaf 3.1 van het Studentenstatuut. In hoofdstuk 5 van dat statuut zijn de diverse contactgegevens opgenomen. Het Studentenstatuut kan je vinden op: [Rechten en plichten \(han.nl\)](#).

Hieronder worden de belangrijkste voorzieningen kort samengevat. Voor meer informatie over deze voorzieningen zie [han.nl](#).

### ONDERSTEUNING

#### HAN Student Support Center

Als student kun je voor begeleiding, advies, training en coaching terecht bij HAN Student Support Center. Hier werken professionals op het gebied van studentbegeleiding. Ze hebben expertise op het gebied van:

- studievaardigheden, taalvaardigheden en persoonlijke ontwikkeling;
- studieswitch of vertraging;
- psychologische hulpverlening;
- studiefinanciering, financiële regelingen en ondersteuning en vragen over financiën;
- studeren met bijzondere omstandigheden, chronische ziekte en bij zwangerschap;
- studiekeuze en doorstuderen;
- stage en werk met bijzondere omstandigheden;
- diverse wettelijke en hogeschoolregelingen;
- klachten, bezwaar-/beroepsprocedures;
- studeren en ondernemen;
- studeren als topsporter;
- zingeving en religie;
- identiteit;
- studenten voor studenten, studentcoaching;
- HAN communities.

### INFORMATIEVOORZIENING

#### HAN Talencentrum

Bij het HAN Talencentrum kun je terecht met al je taalvragen. Als student ontvang je 50% korting op een taalcursus Engels, Duits of Gebarentaal. Via het Student Support Center kun je bij de Taalkamer kosteloos terecht voor workshops over verschillende taalaspecten zoals spelling en zinsbouw; cursussen op het gebied van NT2 (Nederlands als tweede taal); Engelse grammatica en taalcoaching Engels. Verder kun je je aanmelden voor individuele schrijfcoaching als je vastloopt bij het schrijven.

De cursussen zijn er zowel voor Nederlandstalige als anderstalige studenten.

### **Vertrouwenspersonen**

Bij de HAN gaan we met respect met elkaar om. Het kan echter ook gebeuren dat je als student of medewerker te maken krijgt met ongewenst of storend gedrag. Wend je dan tot één van de vertrouwenspersonen om te bespreken wat je er aan kunt doen. Je kunt zelf kiezen met welke vertrouwenspersoon je wilt spreken. Meer informatie en de contactgegevens van de vertrouwenspersonen vind je op HAN Insite.

### **Bureau Klachten en Geschillen**

Heb je een klacht, geschil, bezwaar of beroep, dan probeer je er in eerste instantie samen uit te komen, eventueel met ondersteuning van de studentbegeleider. Lukt dit niet, dan dien je je klacht in bij het Bureau Klachten en Geschillen. Het Bureau Klachten en Geschillen zorgt ervoor dat klachten, beroepschriften en bezwaarschriften bij de juiste hogeschoolorganen terechtkomen. Het verzorgt ook het secretariaat van het College van Beroep voor de Examens en Geschillenadviescommissie.

E: [Bureau.klachtengeschil@han.nl](mailto:Bureau.klachtengeschil@han.nl)

T: (024) 353 05 29 of (024) 353 05 30

A: Verlengde Groenestraat 75 Nijmegen / Postbus 6960, 6503 CD Nijmegen

I: [Klacht en bezwaar \(han.nl\)](#)

### **Vraagpunt studentzaken via ASK@han.nl**

Heb je vragen over je studie? Bijvoorbeeld over je inschrijving, de betaling van collegegeld, tentamens, lesroosters en Osiris? Dan kun je die stellen bij het vraagpunt studentzaken via [ASK@han.nl](mailto:ASK@han.nl).

### **Bibliotheek**

De HAN bibliotheken bieden op diverse locaties binnen de HAN een bibliotheekcollectie aan. Op de locaties zijn ook studieplekken en stilteruimtes te vinden.

Via de website [Bibliotheek HAN](#) vind je de digitale collectie, die ook vanuit huis te raadplegen is. Ondersteunende lesmaterialen voor de lessen informativaardigheden zijn hier te vinden.

Meer informatie over de dienstverlening, openingstijden en contactgegevens vind je op de website van de [Bibliotheek HAN](#).

### **HAN Voorlichtingscentrum via ASK@han.nl**

De medewerkers van het HAN Voorlichtingscentrum kunnen je alles vertellen over opleidingen, samenwerkingsvormen, voorlichtingsactiviteiten en de organisatie van de gehele HAN.

I: [Contact \(han.nl\)](#)

### **International Office**

De HAN is ook internationaal actief. De activiteiten zijn heel divers; zo wordt er bijvoorbeeld gewerkt aan internationalisering van het curriculum, het uitbouwen van een internationaal netwerk van partneruniversiteiten, studie in het buitenland voor HAN studenten en docentenuitwisselingen. Ook wordt vanuit het International Office de HAN-bijdrage aan twee belangrijke community projecten, in India en op Curaçao, gecoördineerd. Tot slot biedt het International Office praktische ondersteuning op het gebied van beurzen (o.a. Erasmus+) en het invullen van formulieren zoals het Learning Agreement. Ook voor internationale studenten is het International Office het eerste aanspreekpunt. Kom langs met je vragen of kijk op de Insite-pagina van het International Office.

I: [International.office \(hanuniversity.com\)](mailto:International.office@hanuniversity.com)

## **OVERIGE VOORZIENINGEN**

### **Sportfaciliteiten**

Als student van de HAN kun je een sportkaart aanschaffen. Daarmee kun je gebruikmaken van de sportfaciliteiten

van HAN Seneca (het centrum voor sport en gezondheid van de HAN), de sportfaciliteiten van de gemeente Arnhem en de sportfaciliteiten van de Radboud Universiteit Nijmegen.

**HAN Employment**

HAN Employment bemiddelt tussen werkgevers en werkzoekenden die een duale of deeltijdse studie volgen.

Daarnaast publiceert HAN Employment vacatures voor alumni.

HAN Employment biedt bedrijven de kans om vacatures te plaatsen op de vacaturebank.

Aan studenten van duale en deeltijdse opleidingen worden trainingen gegeven (SollicitatieBoost) en er worden netwerkbijeenkomsten georganiseerd (Meet & Match).

**HAN Centrum voor Ondernemerschap**

Het Centrum voor Ondernemende (CvO) van de HAN helpt ambitieuze studenten hun ondernemersdroom en hiermee een carrièreperspectief als ondernemer te realiseren. Ze bieden (business-) coaching, workshops, financiering (starters vouchers/leningen), de topondernemersregeling, inspirerende events en een groot regionaal netwerk. Het aanbod is extra-curriculair en kosteloos voor studenten. Voor een minor over ondernemen kun je terecht bij de opleiding Ondernemerschap & Retailmanagement.

**Arbobeleid voor studenten**

Wil je meer weten over de regels van veilig en gezond werken binnen de HAN? Of wil je weten wat voor hulpmiddelen we op dat gebied hebben? Kijk dan op Insite Arbo op de speciale pagina voor studenten.

## **DEEL 2 Onderwijs- en examenregeling**

## 1 Over de onderwijs- en examenregeling

Deze onderwijs- en examenregeling is opgenomen in het Opleidingsstatuut dat geldt voor jouw opleiding. De onderwijs- en examenregeling wordt elk studiejaar vastgesteld.

In de onderwijs- en examenregeling zijn het onderwijs, de (deel)tentamens en de examens van jouw opleiding en je rechten en plichten geregeld.

### 1.1 Begrippen en definities

In deze onderwijs- en examenregeling wordt verstaan onder:

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Academie                           | Een organisatorische eenheid waarbinnen met elkaar samenhangende opleidingen, onderzoek en kennisdienstverlening zijn gegroepeerd.                                                                                                                                      |
| Afstudeerrichting                  | Specialisatie binnen een opleiding zoals vastgesteld in de onderwijs- en examenregeling.                                                                                                                                                                                |
| Beoordelingscriteria               | Concreet en eenduidig te hanteren maatstaven op grond waarvan gemotiveerd beoordeeld wordt of en in welke mate aan de in een (deel)tentamen te toetsen en beoordelen kennis, inzicht en vaardigheden en, zo aan de orde, attitude op het vereiste niveau wordt voldaan. |
| Beroepsvereisten                   | Welomschreven kwalificaties op het gebied van kennis, inzicht en vaardigheden en, zo aan de orde, attitude waarover een student moet beschikken voor de uitvoering van het beroep waarvoor wordt opgeleid.                                                              |
| College van Beroep voor de examens | Het College bedoeld in artikel 7.60 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek dat een door een student ingesteld beroep behandelt tegen een bepaald besluit van de HAN.                                                                           |
| Cursus                             | De term cursus verwijst naar een Eenheid van Leeruitkomsten of een Onderwijseenheid en wordt voor alle opleidingsvarianten en bijbehorende onderwijsconcepten gebruikt.                                                                                                 |
| CROHO                              | Centraal Register Opleidingen Hoger Onderwijs. Vanaf 2024 wordt dit Registratie Instellingen en Opleidingen genoemd (RIO).                                                                                                                                              |
| Eenheid van leeruitkomsten         | Een onderwijseenheid waarin een samenhangend geheel van kennis, inzicht en vaardigheden is opgenomen welke een student op een leerwegonafhankelijke manier kan verwerven en waarvan de student de beheersing op een leerwegonafhankelijke manier kan aantonen.          |
| Eindkwalificaties<br>Eindtermen    | Welomschreven doelstellingen op het gebied van kennis, inzicht en vaardigheden en, zo aan de orde, attitude waarover een student moet beschikken als de opleiding wordt afgerond.                                                                                       |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Erkenning Verworven Competenties (EVC) | Erkenning van competenties (EVC) opgedaan buiten de opleiding, leidend tot een door het Nationaal Kenniscentrum EVC geregistreerd Ervaringscertificaat. Erkenning verworven competenties kunnen leiden tot vrijstelling van het afleggen van (deel)tentamen(s) die betrekking hebben op de cursus waarin deze competenties centraal staan.    |
| Extraneus                              | Degene die is ingeschreven aan een universiteit of hogeschool en (deel)tentamens en examens kan afleggen maar geen onderwijs mag volgen of begeleiding krijgt.                                                                                                                                                                                |
| HAN                                    | HAN University of Applied Sciences. In interne documenten wordt deze afkorting gebruikt ter vergroting van de leesbaarheid.                                                                                                                                                                                                                   |
| Honoursprogramma                       | Een verdiepend of verbredend programma voor studenten die meer kunnen en willen dan hetgeen aangeboden wordt in het reguliere onderwijsprogramma.                                                                                                                                                                                             |
| Hoofdexaminator                        | Door de examencommissie aangewezen voor het resultaat van de tentaminering en beoordeling eindverantwoordelijke examinator in het geval er meer examinatoren voor een (deel)tentamen zijn aangewezen.                                                                                                                                         |
| Inrichtingsvorm                        | De wijze waarop een opleiding is ingericht: voltijds, deeltijds of duaal.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Intekenen                              | Aanmelden voor deelname aan onderwijs of (deel)tentamens in Osiris.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Keuze-cursus                           | Een cursus die kan worden gekozen uit twee of meer keuze-cursussen waarna de gekozen cursus voor de student tot het programma en examen behoort en de (deel)tentamens van de niet gekozen onverplichte cursussen voor het getuigschrift niet hoeven te worden afgelegd.                                                                       |
| Leeruitkomst                           | Beschrijft de meetbare leerresultaten (een samenhangend geheel van kennis, inzicht en vaardigheden) die een student dient aan te tonen. Het is een leerwegonafhankelijke weergave van wat een student heeft verworven aan kennis, inzicht en vaardigheden en, zo aan de orde, attitude.                                                       |
| Leerwegonafhankelijk tentamen          | Een (deel)tentamen, dat door de student afgelegd kan worden zonder deelname aan het onderwijs waaraan het (deel)tentamen verbonden is. Leerwegonafhankelijke tentamens zijn erop gericht dat studenten hun verworven kennis, inzicht en vaardigheden kunnen aantonen ongeacht de manier waarop en de omgeving waarin ze die hebben verworven. |
| Major                                  | De kern van de bacheloropleiding van 210 studiepunten, waarin de student de kwalificaties verwerft die nodig zijn om op hbo-bachelor niveau af te studeren, en daarmee voldoet aan de gestelde beroepsvereisten.                                                                                                                              |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Minor                    | Het deel van de postpropedeutische fase van de bacheloropleiding bestaande uit één of meerdere samenhangende cursussen. De minor is gericht is op verbreding of verdieping van de studie met een studielast van 30 studiepunten.                                                                                          |
| Module                   | Een intern samenhangend en in zekere mate zelfstandig deel van de deeltijdse en van de duale opleiding, bestaande uit een of meerdere cursussen, dat is gericht op een reëel cluster van kwalificaties ontleend aan de beroepspraktijk.                                                                                   |
| Modulecertificaat        | Schriftelijke verklaring van de examencommissie, dat een student een module in de deeltijdse of duale opleiding met goed gevolg heeft afgelegd.                                                                                                                                                                           |
| OER                      | Onderwijs- en examenregeling.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Onderwijsarsenaal        | De onderwijs- en begeleidingsactiviteiten die een opleiding opgebouwd uit eenheden van leeruitkomsten aan de student aanbiedt ter ondersteuning van het behalen van de (deel)tentamens behorende bij de opleiding.                                                                                                        |
| Onderwijseenheid         | Een eenheid van een opleiding die erop gericht is welomschreven doelstellingen te verwezenlijken op het gebied van kennis, inzicht en vaardigheden en die wordt afgesloten met een tentamen. De huidige Onderwijseenheid (OWE) en Eenheid van Leeruitkomsten (EVL) zijn beide specifieke vormen van een onderwijseenheid. |
| Opleiding                | Een samenhangend geheel van onderwijseenheden (OWE of EVL), gericht op de verwezenlijking van welomschreven doelstellingen op het gebied van kennis, inzicht en vaardigheden waarover degene die de opleiding voltooit, dient te beschikken.                                                                              |
| Opleidingscommissie      | Het wettelijke inspraakorgaan als bedoeld in art. 10.3c van de WHW, met o.a. de taak de kwaliteit van de in Deel 2, hoofdstuk 1 genoemde opleidingen te borgen.                                                                                                                                                           |
| Osiris                   | Het student-informatiesysteem van de HAN.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Praktijkleerovereenkomst | Overeenkomst gesloten door HAN, een student en een bedrijf of organisatie met betrekking tot de beroepsuitoefening binnen een deeltijdse of duale opleiding als bedoeld in artikel 7.7 lid 5 WHW.                                                                                                                         |
| Premaster                | Mogelijkheid om tekortkomingen weg te nemen in verband met het niet voldoen aan de toelatingseisen van masteropleidingen.                                                                                                                                                                                                 |
| Student                  | Degene die als student is ingeschreven aan de HAN voor een opleiding teneinde onderwijs te volgen en (deel)tentamens af te leggen.                                                                                                                                                                                        |
| PPO coach                | Een medewerker belast met studiebegeleiding van een of meer studenten. In Osiris wordt deze medewerker Studiebegeleider genoemd.                                                                                                                                                                                          |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Studentroute                      | Een studentroute is de route van leerwegen en tentamens van een student. De studentroute gaat zowel over de geplande route (vooruitkijkend) als de gevolgde route (daadwerkelijk gevolgd).                                                                                                                                           |
| Studiejaar                        | De periode vanaf 1 september tot en met 31 augustus van het daaropvolgende kalenderjaar.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studielast                        | Aanduiding van de studiebelasting van een opleiding of een cursus.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Studieplan                        | Een studieplan is een plan waarin de student de studentroute plant en vastlegt.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Studiepunt                        | Aan elke opleiding (en elke cursus) zijn studiepunten verbonden. Een studiepunt komt bij een opleiding die is opgebouwd uit onderwijseenheden overeen met de normatieve studielast van 28 studiebelastingsuren. 60 studiepunten staat gelijk aan 1680 uren studie.                                                                   |
| Studievoortgangsnorm              | De norm die de opleiding stelt en waaraan de student moet voldoen om een positief studieadvies te ontvangen.                                                                                                                                                                                                                         |
| Tentamen                          | Een onderzoek naar de kennis, het inzicht en de vaardigheden en van een student, alsmede de beoordeling van de uitkomsten van dat onderzoek. Een tentamen kan bestaan uit meerdere deeltentamens.                                                                                                                                    |
| Tentamengelegenheid               | De door de opleiding geboden mogelijkheid om een (deel)tentamen af te leggen.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tentamenmoment                    | Het moment/tijdstip waarop een (deel)tentamen wordt afgenomen/plaatsvindt.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Traject met bijzondere eigenschap | Een opleidingstraject dat zich onderscheidt van het standaardtraject door een andere tijdsduur, intensiteit, taal of vorm, waarbij de studielast en de kwaliteiten op het gebied van kennis, inzicht en vaardigheden die een student bij de beëindiging van het traject moet hebben verworven, gelijk zijn aan die van de opleiding. |
| Uittekenen                        | Het afmelden voor deelname aan onderwijs of (deel)tentamens na intekenen in Osiris.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Vrijstelling                      | De beslissing van de examencommissie dat niet hoeft te worden deelgenomen aan het (de) tentamen(s) voor een of meer bepaalde cursussen, omdat naar het oordeel van de examencommissie, reeds over de vereiste kennis, inzicht, competenties en/of vaardigheden en, zo aan de orde, attitude wordt beschikt.                          |
| WHW                               | Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek.                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Overige begrippen en definities hebben de betekenis zoals die in de landelijke wet- en regelgeving gelden.

## 1.2 Voor welke opleiding(en) geldt deze onderwijs- en examenregeling?

Dit is de onderwijs- en examenregeling, zoals bedoeld in artikel 7.13 WHW, voor de volgende opleiding(en) van de HAN:

| Opleiding                             | Inrichtingsvorm | CROHO-nummer | Locatie van de opleiding |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|--------------------------|
| B Ondernemerschap & Retail Management | Voltijd         | 35523        | Nijmegen                 |

## 1.3 Wat is de voor jou geldende onderwijs- en examenregeling?

Bij de HAN wordt de onderwijs- en examenregeling elk jaar vernieuwd. Dit betekent echter niet dat elk jaar alles verandert. Meestal betreft het alleen enkele veranderingen in het opleidingsprogramma en de organisatie.

Deze onderwijs- en examenregeling geldt voor het studiejaar 2025-2026, dat wil zeggen vanaf 1 september 2025 tot en met 31 augustus 2026.

Als de onderwijs- en examenregeling wordt gewijzigd, verandert niet wat al is gedaan en geweest, maar wijzigingen gelden alleen voor het nieuwe studiejaar. Er kunnen bijzondere regels gelden om van een 'eerdere' onderwijs- en examenregeling naar een nieuwe onderwijs- en examenregeling om te schakelen. Die regels staan in de overgangsregelingen: Deel 2 hoofdstuk 11.

In uitzonderlijke gevallen moet de onderwijs- en examenregeling tijdens een studiejaar worden gewijzigd. Wijziging tijdens een studiejaar kan alleen indien dit redelijkerwijs noodzakelijk is en indien dit niet ten nadele is voor de studenten. Ook dan kan er een overgangsregeling gelden: zie Deel 2, hoofdstuk 11. Het overzicht van vastgestelde wijzigingen wordt opgenomen in Deel 2, paragraaf 11.7.

In gevallen waarin deze onderwijs- en examenregeling niet voorziet, beslist de academiedirecteur. Als het gaat om zaken die onder de bevoegdheid van de examencommissie vallen, dan beslist de voorzitter van de examencommissie. De beslissing wordt binnen vier weken bekendgemaakt aan de personen die belang hebben bij deze beslissing.

## **2 Regelingen rondom toelating**

De regels met betrekking tot aanmelding, toelating, vooropleidingseisen, selectie en inschrijving voor de opleiding(en) waarop dit Opleidingsstatuut betrekking heeft, vind je in het Inschrijvingsreglement: zie [www.han.nl](http://www.han.nl).

In dit hoofdstuk staan regels die specifiek gelden voor de deficiëntietoetsen, het toelatingsonderzoek 21+ en de eigen bijdrage die in bepaalde gevallen gevraagd mag worden.

### **2.1 Je voldoet niet aan de nadere vooropleidingseisen (deficiëntie)**

2.1.1 Je hebt een havo- of vwo-diploma, maar je voldoet niet aan de nadere vooropleidingseisen  
Niet van toepassing.

2.1.2 Inschrijving op grond van een ander diploma, maar je voldoet niet aan de nadere vooropleidingseisen  
Niet van toepassing.

### **2.2 Je voldoet niet aan de wettelijke vooropleidingseisen: toelatingsonderzoek 21+**

In het Inschrijvingsreglement is opgenomen in welke gevallen je een toelatingsonderzoek 21+ mag doen, en wat de procedure rondom dit toelatingsonderzoek is.

Het toelatingsonderzoek bestaat uit de volgende onderdelen en eisen:

Voldoende beheersing van de Nederlandse taal om met de opleiding in diezelfde studietaal te kunnen starten.

Behalen van één of meerdere van de volgende toetsen (Bedrijfs)economie (ook wel M&O), Wiskunde, Nederlands.

### **2.3 Eisen werkkring bij deeltijdopleiding(en)**

Niet van toepassing.

### **2.4 Praktijkleerovereenkomst**

Niet van toepassing.

### **2.5 Studieplan**

Niet van toepassing.

### **2.6 Eigen bijdrage**

De opleiding kan, naast het collegegeld, een eigen bijdrage van je vragen ter dekking van enkele onderwijsvoorzieningen die voortvloeien uit de bijzondere aard van de opleiding. Dit kunnen kosten zijn voor practica, onderwijsexcursies en workshops binnen de opleiding. De opleiding biedt altijd een kosteloos alternatief voor deze onderwijsvoorzieningen, tenzij de voorzieningen niet vervangbaar zijn door een kosteloos alternatief.

Voor de volgende cursussen vraagt de opleiding een eigen bijdrage:

| Opleiding: | Cursusnaam en -code:                             | Eigen bijdrage:                                                                                                    | Kosteloos alternatief                                                            |
|------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| ORM        | D-cluster, internationale reis                   | Nader te bepalen                                                                                                   | Dagtrip                                                                          |
| ORM        | Keuzevak Succesvolle website (KEUWEB01/KEUWEB02) | Domeinregistratie en webhosting                                                                                    | Dit is een keuzevak, een student kan een ander keuzevak kiezen.                  |
| ORM        | Minor Retail & Winkelmanagement (RETAWI04)       | Buitenlandse excursie 25 euro (niet verplicht)<br><br>Hosting domeinnaam webshop vanaf 1 euro voor het eerste jaar | Student hoeft niet mee te gaan.<br>Minor is niet verplicht, andere minor kiezen. |

De HAN kan je een financiële tegemoetkoming verlenen als de eigen bijdrage voor jou een onoverkomelijke belemmering vormt. Voor het aanvragen van deze financiële tegemoetkoming kun je je richten tot de campusdecanen.

Let op: kosten voor leermiddelen en andere materialen die je moet aanschaffen en die voor het volgen van de opleiding noodzakelijk zijn, vallen niet onder de hier beschreven eigen bijdrage. Deze kosten voor onderwijsbenodigdheden dien je als student zelf te dragen. Daarnaast komen ook extra diensten en voorzieningen die geen rechtstreeks verband houden met het onderwijs voor jouw eigen rekening.

### 3 Beschrijving van de opleiding

Je leest in dit hoofdstuk over de opbouw, indeling en inrichtingsvorm(en) van de opleiding. Daarnaast lees je in dit hoofdstuk wat de studielast is van de opleiding en welke mogelijkheden er zijn om de opleiding in een bijzonder traject te volgen. Dit hoofdstuk bevat een globale beschrijving. In Deel 2, hoofdstuk 9 is de precieze inhoud van de opleiding beschreven.

#### 3.1 Indeling en inrichting van de opleiding

##### 3.1.1 Indeling van de opleiding

De opleiding bestaat uit een samenhangend geheel van cursussen.

In een schema ziet jouw opleiding er als volgt uit. Zie voor de nummering van de eindkwalificaties Deel 1 Hoofdstuk 4 De eindkwalificaties van jouw opleiding en beroepsvereisten, paragraaf 4.3.

|                             | Periode 1                                                                                                       | Periode 2 | Periode 3                                                                           | Periode 4 |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Hoofdfase<br/>jaar 4</b> | Afstudeerjaar<br>AFSJAA05<br>(60 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10                                 |           |                                                                                     |           |
|                             |                                                                                                                 |           |                                                                                     |           |
| <b>Hoofdfase<br/>jaar 3</b> | Stage binnenland (STAGBI15) en<br>Stage buitenland (STAGBU36)<br>(30 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,3,4,6,7,8,9,10 |           | Minor naar keuze<br>(30 EC)<br><br>Eindkwalificaties: afhankelijk van gekozen minor |           |
|                             |                                                                                                                 |           |                                                                                     |           |

|                     |                                                                                                        |                                                                                                      |                                                                                                                                     |                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hoofdfase<br>jaar 2 | C Project Eigen Onderneming (PROEIO03)<br>(09 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,3,4,5,6,9,10               |                                                                                                      | D1 Project Doorontwikkeling<br>deel A (PRJDOA01)<br>(4,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,6,7,8                                        | D2 Project Doorontwikkeling deel B<br>(PRJDOB01)<br>(4,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,3,5,6,7,8                         |
|                     | C1 Ondersteunende vakken Marketing & Communicatie (ONDVAM24)<br>(03 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,3,5,10 | C2 Ondersteunende vakken Sales & Netwerken (ONDVAS02)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 3,6,10       | D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing (ONDVAI15)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,7,8                | D2 Ondersteunende vakken Management & Financieel - Personeelsmanagement (ONDVAM30)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,8 |
|                     | C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (ONDVAF02)<br>(04 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,8         | C2 Zakelijke communicatie Engels- Presentation skills (ZAKCOP01)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificatie: 10 | D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (ONDVAD03)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,7,10 | D2 Ondersteunende vakken Data (ZAKECO02)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,7,8                                         |
|                     | C1 Ondersteunende vakken Recht (ONDVAR01)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,7,8                      |                                                                                                      |                                                                                                                                     | D2 Business Communication & Communicatieve vaardigheden (ONDVAT02)<br>(03 EC)<br>Eindkwalificatie: 10                    |
|                     | C Ondersteunende vakken Kwantitatief onderzoek (ONVAK02)<br>(04 EC)<br>Eindkwalificaties: 7,8          |                                                                                                      | D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling D-cluster (PERPRO10)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 3,5,9                             |                                                                                                                          |
|                     | C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling C-cluster (PERPRO05)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificatie: 9     |                                                                                                      |                                                                                                                                     |                                                                                                                          |
|                     |                                                                                                        |                                                                                                      | <b>P3 en P4: Student kiest per periode 1 keuzevak</b>                                                                               |                                                                                                                          |
|                     |                                                                                                        |                                                                                                      | Keuzevak: Sales ontmoet inkoop (P3N: KEUSAO05, P4N: KEUSAO06)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,3,5,7                             | Keuzevak Intercultureel Management (P3N: P4N:)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,6,10                                  |
|                     |                                                                                                        |                                                                                                      | Keuzevak: Succesvolle website (P3N: KEUWEB01, P4N: KEUWEB02)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,6,7,8,10                           | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland - Tradefairmanagement (KEUOND12)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,6,10              |
|                     |                                                                                                        |                                                                                                      | Keuzevak: Eigen onderneming (P3N: KEUEIO03, P4N: KEUEIO04)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 3,7,9                                  | Keuzevak Ondernemende regio (P3: KEUONR01 P4: KEUONR02)<br>(2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 7,8                            |
|                     |                                                                                                        |                                                                                                      |                                                                                                                                     |                                                                                                                          |

|            |                                                                                                       |                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                                                                                          |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Propedeuse | A1 Project Oriënteren op Bedrijf en Beroep (PROINO01) (04 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,7,8             | A3 Project Managementgame (PROJMA43) (04 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,7,8                                                                          | B1 Project Oriënteren op bedrijf (PROORB06) (06 EC)<br>Eindkwalificaties: 3,4,5,6,7,8,9,10                                | B2 Project starten (PROJST03) (06 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,3,6,7,8,10                               |
|            | A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research (ONDVAM10) (03 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,7,8,9 | A3 Ondersteunende vakken Managen (ONDVAM03) (03 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,7,8                                                                   | B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek & Financieel (ONDVAM12) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 4,5,8               | B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online (ONDVAO04) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,6,7,8,10        |
|            | A2 Project Introductie Starten (PROINS07) (05 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,5,6,7,8,9                 | A4 Project Introductie Groeien (PROING07) (05 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,5,6,8,9,10                                                              | B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 (ZAKCON09) (2,5 EC)<br>Eindkwalificatie: 10                              | B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 (ZAKCON06) (2,5 EC)<br>Eindkwalificatie: 10             |
|            | A2 Ondersteunende vakken Introductie starten (ONDVAI09) (03 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,7,8,10      | A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing, strategie en Business Communication (ONDVAI03) (03 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,5,10 |                                                                                                                           | B3 Persoonlijke Professionele ontwikkeling B-cluster (PERPOC4) (03 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,6,9,10    |
|            |                                                                                                       |                                                                                                                                                   | <b>P3 en P4: Student kiest per periode 1 keuzevak (ondernemen in Duitsland 2 wordt alleen aangeboden in P4)</b>           |                                                                                                          |
|            |                                                                                                       |                                                                                                                                                   | Keuzevak: Life-changing Technologies en Trendwatching (P3N: KEULIC03, P4N: KEULIC04) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,7 | Keuzevak: Creatieve technieken (P3N: KEUCRT03, P4N: KEUCRT04) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 1,2,9       |
|            |                                                                                                       |                                                                                                                                                   | Keuzevak: Franchising (P3N: KEUZFR02, P4N: KEUZFR05) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 5,7                                   | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1 (P3N: KEUOND03, P4N: KEUOND04) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,6,10 |
|            |                                                                                                       |                                                                                                                                                   | Keuzevak Profilerings (vrije keuze) (P3N: KEUPRV07, P4N: KEUPRV08) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 3,7,9                   | Keuzevak Ondernemen in Duitsland 2 (KEUOND05) (2,5 EC)<br>Eindkwalificaties: 2,10                        |

Zie voor de nummering van de eindkwalificaties Deel 1 Hoofdstuk 4: De eindkwalificaties voor jouw opleiding en beroepsvereisten, paragraaf 4.3.

De studielast van een opleiding is uitgedrukt in studiepunten.

De bacheloropleiding heeft een studielast van 240 studiepunten, waarvan 60 studiepunten in de propedeutische fase en 180 studiepunten in de postpropedeutische fase.

Elk studiejaar is zo ingedeeld dat dit een studielast heeft van 60 studiepunten.

Niet van toepassing.

De opleiding is ingedeeld in een major en een minor. Major en minor omvatten samen 240 studiepunten.

Het doel van de major is dat jij alle kwalificaties verwerft die nodig zijn om op hbo-bachelor niveau af te studeren, zodat je startbekwaam bent om je beroep uit te oefenen. De kwalificaties zijn vastgelegd in Deel 2, hoofdstuk 9.

Het doel van de minor is verdieping en/of verbreding. Zie verder Deel 2, hoofdstuk 4.

### 3.1.2 Indeling van de duale inrichtingsvorm

Niet van toepassing.

## 3.2 Opleidingstrajecten

### 3.2.1 Standaardtraject

Het standaardtraject van de hbo-bacheloropleiding is Nederlandstalig en heeft 240 studiepunten, verdeeld over 4 studiejaar van 60 studiepunten.

Jouw opleiding is samengesteld uit cursussen van minimaal 2,50 studiepunten.

### 3.2.2 Trajecten, cursussen, modules (en minoren) in een andere taal dan het Nederlands

Niet van toepassing.

### 3.2.3 Trajecten met bijzondere eigenschap

Niet van toepassing.

#### 3.2.3.1 Versneld traject

Niet van toepassing.

#### 3.2.3.2 Verkort traject

Niet van toepassing.

#### 3.2.3.3 Verkort traject van associate degree naar bachelorgraad

Niet van toepassing.

#### 3.2.3.4 Traject voor topsporters

Niet van toepassing.

#### 3.2.3.5 Gecombineerd traject

Niet van toepassing.

#### 3.2.3.6 Overige bijzondere trajecten

Niet van toepassing.

### **3.3 Keuzemogelijkheden binnen de opleiding**

De opleiding biedt je binnen de opleiding de volgende keuzemogelijkheden:

- deelname aan de minor (zie Deel 2, hoofdstuk 4)
- deelname aan keuze-cursus(sen)

#### **3.3.1 Keuze-cursussen**

Op een aantal momenten in de opleiding kun je een keuze maken uit verschillende cursussen. Je moet dan ten minste één van de cursussen kiezen en afronden.

In Deel 2, hoofdstuk 9 is beschreven uit welke cursussen kan worden gekozen.

De student meldt zich aan via Osiris.

#### **3.3.2 Afstudeerrichting**

Niet van toepassing.

### **3.4 Als de inhoud of inrichting van jouw opleiding verandert**

Het gebeurt regelmatig dat we onderdelen van de opleiding wijzigen of vernieuwen om de kwaliteit van de opleiding en de waarde van jouw diploma (getuigschrift) te waarborgen. In de onderwijs- en examenregeling van een volgend studiejaar kunnen daarom wijzigingen staan in het opleidingsprogramma zoals jij dat gaat volgen.

Wijzigingen in de opleiding kunnen consequenties hebben. Als je studievertraging hebt, moet je – soms – een ander (deel)tentamen behalen dan je eerder had gedacht. Het kan ook betekenen dat een (deel)tentamen nog wel wordt aangeboden, maar dat je geen onderwijs meer over dit onderdeel kunt volgen.

Een wijziging kan niet betekenen dat cursussen of (deel)tentamens die je al behaald hebt, vervallen.

In de overgangsregelingen in Deel 2, hoofdstuk 11 is – voor zover nodig – voor elke wijziging van het curriculum bepaald wat daarvan, voor de studenten die op dat moment zijn ingeschreven voor de opleiding en te maken hebben of krijgen met de wijziging, het gevolg is.

### **3.5 In- en uittekenen op onderwijs**

Als je aan onderwijs wil deelnemen, moet je je op het onderwijs intekenen. Het intekenen op onderwijs vindt plaats in Osiris. Als je niet bent ingetekend, kun je niet aan het onderwijs deelnemen. Dit geldt niet voor onderwijs dat bij de start van de opleiding wordt verzorgd. Op dit onderwijs word je door de opleiding ingetekend.

Intekenen op onderwijs is mogelijk vanaf 20 werkdagen tot 10 werkdagen voor aanvang van het onderwijs. Na afloop van de intekentermijn kan je je niet meer op het onderwijs intekenen. Je kan dan nog wel een verzoek tot na-intekenen indienen. Als het verzoek tot na-intekenen wordt toegewezen, word je alsnog op het onderwijs ingetekend.

Een verzoek tot na-intekening moet uiterlijk één werkdag voor de start van het onderwijs voor 9.00 uur zijn ingediend. Voor onderwijs dat start bij aanvang van het studiejaar geldt dat na-intekenen nog mogelijk is tot en met de laatste werkdag van de eerste lesweek. Een verzoek tot na-intekenen wordt toegewezen als de onderwijsvorm na-intekenen toestaat, er geen maximum aantal studenten aan het onderwijs is gesteld of als dit maximum nog niet is overgeschreden.

Uittekenen voor onderwijs kan tot uiterlijk een dag voor de start van het onderwijs.

## 4 Minoren

### 4.1 Minor

Een minor is een samenhangend, gestructureerd, afgerond en gevalideerd geheel van leeruitkomsten. De minor is onderdeel van de postpropedeuse en heeft het niveau dat daarbij hoort. Het doel van de minor is verdieping en/of verbreding. Een minor heeft een studielast van 30 studiepunten en bestaat uit een of meer cursussen.

Dit hoofdstuk regelt hoe de minoren worden verzorgd en hoe je toestemming krijgt om een minor van je keuze te volgen.

Je kunt kiezen voor een HAN-minor of een vrije minor.

#### 4.1.1 HAN-minoren

De HAN biedt diverse minoren aan. Een nieuwe HAN-minor wordt door de HAN minorcommissie op een aantal criteria beoordeeld. Met het advies van deze commissie neemt de academiedirecteur het besluit om deze nieuwe minor in het minoraanbod op te nemen. Niet alle minoren zijn toegankelijk voor alle studenten. De toegankelijkheid is afhankelijk van de doelgroep, de ingangseisen van de minor en het moment waarop deze wordt aangeboden.

De minoren die verzorgd worden door jouw opleiding staan beschreven in Deel 2, hoofdstuk 9 van de onderwijs- en examenregeling van de inrichtingsvorm van de opleiding die de minor verzorgt.

Je kunt ook een minor bij een andere HAN-opleiding kiezen. Het overzicht van minoren van de HAN en de toegangseisen ervoor vind je hier: [www.minoren-han.nl](http://www.minoren-han.nl).

Als je een HAN-minor kiest, moet de examencommissie van je opleiding daarvoor toestemming geven. De examencommissie beoordeelt of de minor past binnen je opleiding, past binnen het beroepsprofiel, het juiste niveau heeft (verbredend/ verdiepend in de postpropedeutische fase en of de minor geen overlap heeft met het major-gedeelte van je opleiding). Een HAN-minor aangeboden door jouw eigen opleiding of een andere HAN-opleiding is opgenomen in het minorenoverzicht op [www.minoren-han.nl](http://www.minoren-han.nl). Nadat je minor is goedgekeurd, kun je je via Osiris intekenen op het onderwijs en het (deel)tentamen van de minor. Hiervoor gelden dezelfde intekentermijnen als voor het in- en uittekenen op onderwijs en (deel)tentamens.

De minoren die passen binnen jouw opleiding zijn reeds door de examencommissie goedgekeurd.

Het overzicht van minoren die door de examencommissie zijn goedgekeurd voor jouw opleiding is te vinden in paragraaf 4.1.4.

Voor minoren kunnen capaciteitsbeperkingen gelden. Kijk hiervoor bij de beschrijving van de minoren in Deel 2, hoofdstuk 9 van dit statuut of het Opleidingsstatuut van de (inrichtingsvorm van de) opleiding die de minor verzorgt.

#### 4.1.2 De vrije minor

Een vrije minor is een minor die je volgt of zelf samenstelt bij de HAN of een andere instelling voor hoger onderwijs (binnen of buiten Nederland).

Minoren van andere hogescholen en van de universiteiten in Nederland vind je via 'Kies op maat', [www.kiesopmaat.nl](http://www.kiesopmaat.nl). Hier kun je zien welke minoren er zijn en hoe je je hiervoor kunt inschrijven.

Voor een vrije minor heb je toestemming nodig van de examencommissie van je opleiding. Je wordt bij je aanvraag begeleid door je PPO coach.

De examencommissie beoordeelt je aanvraag binnen maximaal 6 werkweken.

De beoordeling van je aanvraag gebeurt op grond van de volgende criteria:

- of de minor past binnen het beroepsprofiel van de opleiding;
- of de minor niet overlapt met de major;
- of de minor het juiste niveau (postpropedeutische fase) heeft;
- of de minor voldoende verdiepend en/of verbredend is;
- of de kwaliteit van de tentamens en beoordeling in de minor voldoende is;
- of de afzonderlijke cursussen onderling voldoende samenhangen;

Als de examencommissie oordeelt dat de minor aan deze criteria voldoet, geeft zij je toestemming om de minor te volgen en wijst daarmee ook de examinatoren aan.

Je kunt er ook voor kiezen je minor in te vullen door een periode in het buitenland te studeren. Als je voor je getuigschrift een buitenland-minor kiest, geeft de examencommissie van je opleiding daarvoor toestemming op grond van dezelfde criteria. Heb je hier belangstelling voor? Neem dan contact op met de coördinator internationalisering van je opleiding of het International Office.

Niet altijd kan een resultaat van een (deel)tentamen dat onderdeel is van een vrije minor bij een buitenlandse onderwijsinstelling of bij een andere Nederlandse onderwijsinstelling omgezet worden in een van de in paragraaf 8.3.1. opgenomen resultaten. In dat geval wordt het resultaat omgezet in de kwalificatie 'voldaan'.

#### 4.1.3 Vrijstelling voor de minor

Als je al eerder ergens een minor met goed gevolg hebt afgesloten, of studiepunten voor een of meer cursussen hebt behaald die samen een minor zouden kunnen vormen, of in het bezit van een EVC-verklaring bent die als minor wordt of kan worden erkend, kun je een aanvraag doen voor vrijstelling van de tentamens die bij de minor horen bij je examencommissie. De examencommissie beslist over die aanvraag binnen zes werkweken en op basis van de criteria die zijn genoemd in Deel 2, hoofdstuk 9.

#### 4.1.4 Minoraanbod

Het overzicht van door de examencommissie goedgekeurde minoren vind je op [www.HAN.nl/Insite](http://www.HAN.nl/Insite) > jouw opleiding.

## 5 Extra onderwijs

### 5.1 Mogelijkheden van extra onderwijs

Als student kun je één of meer extra programma's, modules of cursussen aan de HAN volgen. Als je daarvoor kiest, breid je je totale studielast uit. Dit kun je doen door **bij de HAN**:

- één of meer extra cursussen te volgen;
- een extra module te volgen;
- een extra minor te volgen;
- een honoursprogramma en/of;
- een (deel van een) premaster naar een bepaalde verwante masteropleiding te volgen.

Voor deelname aan een extra cursus, module of minor kan een capaciteitsbeperking gelden, waarbij tevens de studenten van de eigen opleiding voorrang krijgen.

Als je wilt deelnemen aan extra onderwijs neem dan contact op met je PPO coach.

Voor deelname aan een extra cursus, module of minor heb je geen toestemming nodig van de examencommissie. Let op: dit geldt alleen voor extra onderwijs dat wordt aangeboden door de HAN.

Extra onderwijs behoort niet tot de opleiding. De resultaten van extra onderwijs worden apart vermeld op het getuigschrift.

### 5.2 Honoursprogramma

Als student kun je deelnemen aan een honoursprogramma. Dit kan een honoursprogramma zijn van je eigen opleiding of een honoursprogramma van een andere opleiding.

### 5.3 Premaster

Een premaster (ook wel een schakelprogramma genoemd) is een extra programma dat je kunt volgen om te kunnen doorstromen naar een verwante masteropleiding aan een hogeschool of universiteit. In Deel 2, hoofdstuk 9 is beschreven uit welke cursus(sen) en welke (deel)tentamens de premaster bestaat, dan wel hoe jouw opleiding deze doorstroming bevordert.

Jouw opleiding biedt geen premaster aan, omdat je rechtstreeks door kunt stromen naar de masteropleiding(en):

Circulaire Economie en Circular Economy.

Een schakelprogramma is een extra onderwijsprogramma dat je kunt volgen om te kunnen doorstromen naar een verwante masteropleiding aan een hogeschool of universiteit. Jouw opleiding biedt zelf geen schakelprogramma aan, maar in samenwerking met andere onderwijsinstellingen kun je wel de volgende schakelprogramma's volgen\*:

- Tilburg University:
  - o Pre-master International Management.
- Radboud Universiteit:
  - o Pre-master Business Administration\*\*.

Voor meer informatie kun je contact opnemen met je senior studieloopbaanbegeleider.

Voor eventueel benodigde financiële ondersteuning kun je contact opnemen met [de Studentdecanen](#).

\* De HAN heeft een samenwerking met Tilburg University (TU) en Radboud Universiteit (RU). Om deze reden staan alleen deze (pre-)masters benoemd. Mocht je naar een andere Hogeschool of Universiteit willen doorstromen, neem dan contact op met de desbetreffende Hogeschool of Universiteit om te kijken welke mogelijkheden er zijn.

\*\* Er is een aantal toelatingsvoorwaarden verbonden aan de pre-master Business Administration.

## 6 Studieadvies

In dit hoofdstuk lees je dat je een studieadvies krijgt, waarom je dat krijgt en wanneer je het krijgt. Een studieadvies kan positief of negatief zijn, maar ook bindend negatief. Als je een bindend negatief studieadvies krijgt, wordt je inschrijving voor de opleiding beëindigd en moet je met die opleiding stoppen. Je mag wel een andere opleiding gaan volgen. Je leest in dit hoofdstuk wat jouw rechten zijn bij de verschillende soorten studieadviezen.

### 6.1 Waarom krijg je een studieadvies?

De propedeuse van je opleiding is bedoeld om je te oriënteren op de studie en het beroep dat je kunt gaan uitoefenen. De propedeuse is ook bedoeld om een beeld te geven of je geschikt bent voor dat beroep en of je de opleiding naar verwachting succesvol kunt afronden.

De HAN is wettelijk verplicht om elke student een studieadvies te geven.

Persoonlijke omstandigheden spelen een rol bij de beslissing welk studieadvies je krijgt. Dergelijke omstandigheden moet je zo snel mogelijk melden bij je PPO coach ter vertrouwelijke registratie.

In paragraaf 6.7 vind je meer regels over die persoonlijke omstandigheden.

### 6.2 Welke studieadviezen kun je krijgen?

Je kunt de volgende studieadviezen krijgen:

- Een positief studieadvies.  
Bij een positief studieadvies wordt verwacht dat je in staat bent om je opleiding succesvol af te ronden.
- Een negatief studieadvies.  
Bij een negatief studieadvies wordt verwacht dat je niet of alleen met veel moeite en inspanning in staat bent om de opleiding succesvol af te ronden.
- Een **bindend** negatief studieadvies.  
Bij een bindend negatief studieadvies moet je de opleiding verlaten. Dit is geregeld in paragraaf 6.8.

### 6.3 Wanneer krijg je een positief, een negatief of een bindend negatief studieadvies?

Je krijgt een positief studieadvies als je aan de studievoortgangsnorm voldoet. De studievoortgangsnorm is hieronder opgenomen.

Als je niet aan de studievoortgangsnorm voldoet, krijg je een (bindend) negatief studieadvies. Een bindend negatief studieadvies betekent dat je niet verder mag studeren bij de opleiding waarvoor je bent ingeschreven. Je wordt automatisch uitgeschreven. Zie hierover verder paragraaf 6.8 en 6.9.

Let op: je kunt alleen een bindend negatief studieadvies krijgen, wanneer door de opleiding is voldaan aan een aantal voorwaarden. Deze staan in paragraaf 6.6. Als hieraan niet is voldaan, kan de opleiding je wel een negatief studieadvies geven, maar geen **bindend** negatief studieadvies.

#### Studievoortgangsnorm

Je voldoet aan de studievoortgangsnorm als je :

50 studiepunten of meer hebt behaald in de propedeuse.

#### Studiepunten op basis van vrijstellingen

Studiepunten op basis van vrijstellingen tellen even zwaar mee als studiepunten op basis van tentamenresultaten aan de HAN.

### **Uitschrijving voor zesde maand na aanvang opleiding**

Als je voor de zesde maand na aanvang van je opleiding verzoekt om je uit te schrijven, krijg je geen studieadvies. Als je je daarna weer inschrijft voor dezelfde opleiding word je voor het studieadvies behandeld zoals alle eerstejaarsstudenten van de opleiding.

## **6.4 Van wie krijg je een studieadvies**

Een bindend negatief studieadvies wordt gegeven door de academiemanager.

Voordat je een bindend negatief studieadvies kunt krijgen, moet je een officiële schriftelijke waarschuwing hebben ontvangen, waaruit blijkt dat je niet voldoet aan de studievoortgangsnorm op dat moment. Ook moet je voldoende tijd gekregen hebben om je resultaten te verbeteren.

In jouw opleiding wordt de waarschuwing en het positief of negatief studieadvies gegeven door de academiemanager..

Je mag altijd meer informatie vragen over een gegeven advies. Doe dit bij degene die je het advies heeft gegeven.

Je mag altijd informeel advies vragen aan een docent of studiebegeleider.

## **6.5 Moment van het studieadvies**

Je krijgt je studieadvies uiterlijk aan het einde van je eerste jaar van inschrijving voor de propedeuse, of in ieder geval voordat het propedeutisch examen met goed gevolg is afgelegd. Een studieadvies – positief, negatief, of bindend negatief – mag maar één keer en op één moment worden gegeven.

## **6.6 Voorwaarden voor het geven van het bindend negatief studieadvies**

Een bindend negatief studieadvies is pas rechtsgeldig als het aan de volgende voorwaarden voldoet:

1. De opleiding moet je tijdig een officiële schriftelijke waarschuwing gegeven hebben. Dit gebeurt op het volgende moment of de volgende momenten:

Na afloop van onderwijsperiode 2 als je niet 25 studiepunten of meer hebt behaald.

Na afloop van onderwijsperiode 3 als je niet minstens 30 of meer hebt behaald.

2. De academiemanager houdt bij het nemen van de beslissing over het bindend negatief studieadvies niet alleen rekening met de door jou behaalde studiepunten en studieresultaten, maar ook de in paragraaf 6.7 genoemde omstandigheden.

3. Door de HAN moet voldaan zijn aan de studiebegeleiding en studievoorzieningen zoals beschreven in Deel 2, hoofdstuk 7.

4. Voordat de academiemanager een bindend negatief studieadvies geeft, word je in de gelegenheid gesteld te worden gehoord. Dit vindt plaats in de vorm van een gesprek waarin je ook kunt aangeven of je een beroep doet op een of meer van de omstandigheden die zijn genoemd in paragraaf 6.7. Bij jouw opleiding voer je dit gesprek met de academiemanager.

## 6.7 Persoonlijke omstandigheden en het studieadvies

De persoonlijke omstandigheden waarmee rekening gehouden wordt, zijn:

- langdurige of chronische ziekte van betrokkene;
- lichamelijke, zintuiglijke of andere functiebeperkingen van betrokkene;
- zwangerschap van betrokkene;
- bijzondere familieomstandigheden;
- lidmaatschap van medezeggenschapsraad, deelraad, studentencommissie of opleidingscommissie;
- lidmaatschap van het bestuur van een studentenorganisatie van enige omvang met volledige rechtsbevoegdheid;
- lidmaatschap van een organisatie van enige omvang, met volledige rechtsbevoegdheid bij wie de behartiging van het algemeen maatschappelijk belang op de voorgrond staat en daartoe daadwerkelijk activiteiten ontplooit;
- overige omstandigheden waarin je activiteiten ontplooit in het kader van de organisatie en het bestuur van de instelling, waarbij je aantoont dat je hier jaarlijks veel tijd aan besteedt;
- overige omstandigheden, waaronder de algemene indruk die je bij je docenten hebt achtergelaten (hardheidsclausule).

Krijg je te maken met persoonlijke omstandigheden die invloed hebben op jouw studieresultaten? Bespreek die dan direct met je PPO coach. Deze gaat strikt vertrouwelijk om met je informatie.

De de academiemanager besluit of jouw persoonlijke omstandigheden maken dat een bindend negatief studieadvies wel of niet onredelijk zou zijn. Hij maakt zijn overweging op jouw verzoek of op advies van je PPO coach. Als de de academiemanager besluit dat een negatief bindend studieadvies onredelijk is, dan stelt hij zijn studieadvies uit, maar niet langer dan één studiejaar.

## 6.8 Wat zijn de gevolgen als je moet stoppen met de opleiding?

Heb je een bindend negatief studieadvies gekregen? Dan beëindigt de HAN je inschrijving voor de opleiding op de wijze zoals is bepaald in het Inschrijvingsreglement.

De academiemanager geeft je een zoveel mogelijk passend opleidingsadvies.

Je mag je wel laten inschrijven voor een andere opleiding.

Als je uitgeschreven bent, gelden de volgende regels:

- Je kunt je gedurende drie jaar – of totdat je een verzoek indient bij de academiemanager om weer te worden ingeschreven en dat verzoek wordt gehonoreerd – niet meer als student of als extraneus inschrijven bij de HAN voor de opleiding waarvoor je een bindend negatief studieadvies hebt gekregen. Dit geldt voor alle inrichtingsvormen ervan: voltijd, deeltijd en dual.

Als je na drie jaar of binnen drie jaar opnieuw wordt ingeschreven voor dezelfde opleiding kun je geen studieadvies meer krijgen.

## 6.9 Beroep

Tegen een bindend negatief studieadvies kun je binnen 6 weken beroep instellen bij het College van Beroep voor de Examens van de HAN.

Hoe je dit doet, vind je op HAN Insite bij Bureau Klachten en Geschillen.

## 7 Studiebegeleiding en studievoorzieningen

Doel en uitgangspunt is dat je zelf de regie neemt op en verantwoordelijk bent voor je eigen leerproces.

Wij willen dat je je in jouw hele studieloopbaan herkend, gezien en gehoord voelt.

Je hebt recht op goede studiebegeleiding. Iedere opleiding biedt daarvoor ondersteuning. Indien nodig kan de HAN jou academische, psychologische en financiële ondersteuning bieden. Het netwerk HAN Student Support Center biedt je de ondersteuning voor een succesvolle studievoortgang.

### 7.1 Wat biedt de HAN om goed te kunnen studeren?

De HAN biedt voorzieningen aan die mogelijk maken dat jij goed kunt studeren. Dit zijn bijvoorbeeld:

1. Voorzieningen voor studenten met een functiebeperking;
2. Voorzieningen voor zwangeren en mantelzorgers;
3. Speciale begeleiding van internationale studenten;
4. Speciale begeleiding van studenten uit minderheidsgroepen.

HAN Student Support Center biedt ook ondersteuning voor een succesvolle studievoortgang. Studenten die dit behoeven, kunnen extra begeleiding krijgen. Informatie over de voorzieningen die door de HAN geboden worden en de mogelijke begeleiding, kan je verkrijgen bij je PPO coach, of bij HAN Student Support Center. Zie ook Deel 1, hoofdstuk 7.

### 7.2 Hoe is de studiebegeleiding ingericht?

De studiebegeleiding start met de kennismaking met je PPO coach aan het begin van het studiejaar. Jouw persoonlijke PPO coach nodigt je in het eerste jaar van studeren ten minste twee keer uit voor een gesprek.

De studiebegeleiding is voor het overige geïntegreerd in het onderwijs in de cursussen.

#### **Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PPO)**

Tijdens de leerlijn PPO staat de ontwikkeling van jou als student centraal. Het gaat hier zowel om je studievoortgang als om je persoonlijke ontwikkeling in de tien competenties die horen bij de opleiding Ondernemerschap & Retail Management (ORM). Of jij nou de nieuwe Steve Jobs wordt, een eigen kledingwinkel gaat runnen of manager wordt in het lokale tuincentrum, jij staat centraal!

De persoonlijke professionele ontwikkeling loopt vanaf leerjaar 1 tot en met je afstuderen door. Tijdens je afstuderen toon je aan dat je alle ORM competenties op het hoogste niveau beheerst. Tijdens deze gehele leerlijn wordt je begeleid door een coach.

Je houdt je persoonlijke ontwikkeling bij op je eigen site. In het begin is dit een digitaal portfolio en uiteindelijk bouw je een eigen website. Je verzamelt als het ware bewijslast voor je ontwikkeling in de competenties van ORM. Dit is bewijslast door middel van opdrachten uit de bijeenkomsten van de persoonlijke professionele ontwikkeling, de projecten en vakken op school, maar ook uit activiteiten buiten school.

#### **De PPO (Persoonlijke Professionele Ontwikkeling) coach**

De belangrijkste taak van de PPO coach is het begeleiden van jou als student bij jouw ontwikkeling. De PPO coach ondersteunt jou bij de aanpak van je studie, het reflecteren op je studieloopbaan, je studieplanning, je studievoortgang en het maken van keuzes binnen je studie. Om dit te realiseren leidt de PPO coach groepsbijeenkomsten en voert individuele gesprekken met je over o.a. je digitaal portfolio, je keuze voor

keuzevakken, leerdoelen, reflectieverslagen, studieplanningen en –resultaten.

Wanneer je door persoonlijke omstandigheden studievertraging oploopt of als door die problemen een bindend negatief studieadvies dreigt, stuurt de PPO coach je door naar de senior studieloopbaanbegeleider.

De PPO coach verwijst je ook door voor onder andere het aanvragen van extra faciliteiten bij tentamens.

### **De senior studieloopbaanbegeleider**

Je kunt door je PPO coach doorverwezen worden naar de senior studieloopbaanbegeleider, maar je kunt ook zelf contact opnemen. Je kunt bij de senior studieloopbaanbegeleider onder andere terecht voor advies bij grote studievertraging door ziekte, persoonlijke problemen of andere bijzondere omstandigheden, voor het volgen van alternatieve leerroutes en met specifieke vragen.

### **HAN Student Support Center**

Bij nog specifiekere vragen, bijvoorbeeld over financiële ondersteuning, speciale voorzieningen voor mensen met een functiebeperking verwijst de senior studieloopbaanbegeleider je door naar de campusdecaan of naar de studentenpsycholoog. Meer informatie over de campusdecaan en/of de psycholoog vind je bij de informatie over HAN Student Support Center ([www.han.nl/insite](http://www.han.nl/insite)).

Maak je je zorgen over je financiële situatie? Kijk op Hulp bij geldzorgen.

## 8 (Deel)Tentamens en examens

In dit hoofdstuk zijn de tentamens, deeltentamens en examens van jouw opleiding algemeen geregeld.

### 8.1 Tentamens en deeltentamens

Aan elke cursus is een tentamen verbonden. Een tentamen kan bestaan uit twee of meer deeltentamens die, in een vooraf bepaalde weging, samen het resultaat voor het tentamen van de cursus bepalen.

### 8.2 Tentamen

Met het resultaat van het tentamen dat bij een cursus hoort, wordt vastgesteld of is voldaan aan de kennis, het inzicht en/of de vaardigheden en, zo aan de orde, attitudes die zijn vereist om een cursus met goed gevolg af te sluiten. De leeruitkomsten en beoordelingscriteria van de (deel)tentamens zijn vastgesteld in Deel 2, hoofdstuk 9.

#### 8.2.1 Ingangseisen

- Je moet een of meer bepaalde andere (deel)tentamens hebben behaald.
- Je moet de taal waarin de cursus wordt verzorgd, op voldoende niveau beheersen.

#### 8.2.2 Deelnameplicht onderwijs

In sommige gevallen geldt dat je alleen mag deelnemen aan een (deel)tentamen als je daadwerkelijk hebt deelgenomen aan het onderwijs van de cursus waar het (deel)tentamen bij hoort.

In Deel 2, hoofdstuk 9 is nader bepaald voor welke cursussen of delen daarvan een deelnameplicht geldt.

De examencommissie kan deels of geheel vrijstelling verlenen van een deelnameplicht, onder oplegging van een gelijkwaardige vervangende eis.

#### 8.2.3 (Deel)Tentamenvorm

De vorm van een (deel)tentamen is bepaald in de beschrijving van de desbetreffende cursus in Deel 2, hoofdstuk 9.

De examencommissie kan, al of niet op verzoek, in bijzondere gevallen van deze vorm afwijken.

De volgende (deel)tentamenvormen kunnen worden gehanteerd:

| (Deel)Tentamenvorm | Omschrijving     |
|--------------------|------------------|
| GESP               | Gesprek          |
| KENN               | Kennistentamen   |
| PART               | Participatie     |
| PERF               | Performance      |
| PORT               | Portfolio        |
| PRES               | Presentatie      |
| PROD               | (Beroeps)Product |

Mondelinge (deel)tentamenvormen zijn openbaar. De examencommissie kan in bijzondere gevallen van deze regel afwijken. Dit besluit wordt aan alle betrokkenen bekend gemaakt en gemotiveerd.

### 8.3 Resultaten van (deel)tentamens

Elk (deel)tentamen wordt beoordeeld door een of meer examinatoren, zoals bepaald en aangewezen door de examencommissie.

De examiner stelt het resultaat vast en bepaalt het resultaat van het (deel)tentamen. Indien meer dan één examiner is aangewezen, stelt de hoofdexaminator het definitieve resultaat vast.

#### 8.3.1 Wanneer heb je een tentamen behaald?

De examiner drukt het resultaat van een tentamen uit in een cijfer of in een woordkwalificatie.

Bij een **cijferbeoordeling** wordt het resultaat van een (deel)tentamen uitgedrukt in één van de volgende cijfers: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 of 10, waarbij voor de behaalde resultaten geldt dat cijfers met de decimaal 1; 2; 3; 4 worden afgerond naar beneden. Cijfers met decimaal 5; 6; 7; 8; 9 worden afgerond naar boven.

Bij een **woordbeoordeling** wordt het resultaat uitgedrukt in een woord. Hiervoor zijn 3 opties mogelijk.

##### Optie 1:

Bij een **woordbeoordeling met 7 niveaus** wordt het resultaat uitgedrukt in een van de volgende kwalificaties: excellent, goed, ruim voldoende, voldoende, onvoldoende, ruim onvoldoende of slecht.

Daarbij geldt de volgende omrekeningstabel:

| Woordkwalificatie | Afkorting woordkwalificatie | Omrekening |
|-------------------|-----------------------------|------------|
| excellent         | E                           | 10         |
| goed              | G                           | 8          |
| ruim voldoende    | RV                          | 7          |
| voldoende         | VD                          | 6          |
| onvoldoende       | OV                          | 5          |
| ruim onvoldoende  | RO                          | 4          |
| slecht            | S                           | 2          |

##### Optie 2:

Bij een woordbeoordeling met 3 niveaus wordt het resultaat uitgedrukt in een van de volgende kwalificaties: boven niveau (BN), op niveau (ON) of in ontwikkeling (IO). Hierbij geldt geen omrekeningstabel naar cijfers.

##### Optie 3:

Bij een woordbeoordeling met 2 niveaus wordt het resultaat uitgedrukt in een van de volgende kwalificaties: voldaan (V) en niet voldaan (NV). Hierbij geldt geen omrekeningstabel naar cijfers.

In deel 2, hoofdstuk 9 is in de beschrijving van de cursussen bepaald welke tentamens worden beoordeeld met een

cijfer en welke tentamens met een woordkwalificatie worden beoordeeld.

Je hebt het tentamen met goed gevolg afgelegd bij een 6 of hoger, de woordkwalificatie 'voldoende' of hoger, de woordkwalificatie 'op niveau' of hoger of bij de woordkwalificatie 'voldaan'.

Je hebt het tentamen **niet** met goed gevolg afgelegd bij een 5 of lager, de woordkwalificatie 'onvoldoende' of lager, de woordkwalificatie 'in ontwikkeling' of bij de woordkwalificatie 'niet-voldaan'.

Bij fraude of onregelmatigheid wordt niet geldig (NG) geregistreerd bij het tentamenresultaat in Osiris.

#### 8.3.2 Wanneer heb je een deeltentamen behaald?

De examinerator drukt het resultaat van een deeltentamen uit in een cijfer of in een van de woordkwalificaties, zie paragraaf 8.3.1.

Een cijfer voor een deeltentamen wordt afgerond tot een cijfer met 1 decimaal.

Cijfers met de decimaal 1; 2; 3; 4 worden afgerond naar beneden.

Cijfers met de decimaal 5; 6; 7; 8; 9 worden afgerond naar boven.

Je hebt een deeltentamen met goed gevolg afgelegd bij een 5,5 of hoger, de woordkwalificatie 'voldoende' of hoger, de woordkwalificatie 'op niveau' of hoger of bij de woordkwalificatie 'voldaan'.

Je hebt een deeltentamen **niet** met goed gevolg afgelegd bij een 5,4 of lager, de woordkwalificatie 'onvoldoende' of lager, de woordkwalificatie 'in ontwikkeling' of bij de woordkwalificatie 'niet voldaan'.

In deel 2, hoofdstuk 9, is in de beschrijving van de cursussen bepaald welke deeltentamens worden beoordeeld met een cijfer en welke tentamens met een woordkwalificatie worden beoordeeld.

Bij fraude of onregelmatigheid wordt niet geldig (NG) geregistreerd als deeltentamenresultaat in Osiris.

#### 8.3.3 Hoe komt het tentamencijfer voor een tentamen met deeltentamens tot stand?

Bij de berekening van het cijfer voor het tentamen worden de cijfers voor behaalde deeltentamens gewogen zoals dit in de beschrijving van de cursus in Deel 2, hoofdstuk 9 is bepaald.

Bij deze berekening wordt een woordkwalificatie zoals omschreven onder optie 1 in paragraaf 8.3.1 omgerekend volgens de in paragraaf 8.3.1 opgenomen omrekeningstabel.

Binnen enkele cursussen is het mogelijk om deeltentamens te compenseren. Indien compensatie van deeltentamens mogelijk is, dan is de compensatieregeling opgenomen in de beschrijving van de cursussen in Deel 2, hoofdstuk 9.

Het eindcijfer voor het tentamen wordt als volgt afgerond:

Tentamencijfers met de decimaal 1; 2; 3; 4 worden tot hele cijfers afgerond naar beneden.

Tentamencijfers met de decimaal 5; 6; 7; 8; 9 worden tot hele cijfers afgerond naar boven.

#### 8.3.4 Geldend resultaat

Het hoogst behaalde resultaat voor een tentamen of deeltentamen geldt als behaald resultaat. Ook bij een voldoende resultaat mag je opnieuw deelnemen aan het (deel)tentamen.

### 8.4 Deelnemen aan tentamens van de postpropedeutische fase

Als je het propedeutisch getuigschrift van deze opleiding hebt behaald kan je je inschrijven voor de postpropedeutische fase van je opleiding.

Als je het propedeutisch getuigschrift nog niet hebt behaald, is het mogelijk om bij de examencommissie toestemming te vragen om toch alvast deel te mogen nemen aan het onderwijs en de tentamens van de postpropedeutische fase.

Als je voldaan hebt aan de studievoortgangsnorm hoeft je geen toestemming te vragen. In dat geval krijg je automatisch toestemming. Voor de studievoortgangsnorm, zie Deel 2, hoofdstuk 6. Eventuele ingangseisen zoals bedoeld in paragraaf 8.2.1 blijven onverminderd van toepassing.

NB Op grond van de regels in het inschrijvingsreglement mag je ook deelnemen aan het onderwijs en de tentamens van de postpropedeutische fase als je door de academiedirecteur bent vrijgesteld van de eis dat je in het bezit moet zijn van een propedeutisch getuigschrift van de opleiding aan de HAN. Dat kan bijvoorbeeld als je een propedeutisch getuigschrift hebt gehaald van dezelfde opleiding bij een andere hogeschool of als je een ander diploma hebt behaald in binnen- of buitenland dat grond biedt voor vrijstelling van de eis van het moeten hebben van een propedeutisch getuigschrift van deze opleiding.

## **8.5 Hoe vaak mag je per studiejaar aan een (deel)tentamen deelnemen?**

Een (deel)tentamen wordt minimaal twee keer per studiejaar aangeboden. Een (deel)tentamen kan ook vaker worden aangeboden. In de beschrijving van de cursus in Deel 2, hoofdstuk 9 staat omschreven hoe vaak en in welke onderwijsperioden een (deel)tentamen wordt aangeboden. Indien het (deel)tentamen meerdere keren per studiejaar wordt aangeboden, mag je per studiejaar maximaal 2keer aan het (deel)tentamen deelnemen.

In de volgende gevallen mag de opleiding besluiten om een (deel)tentamen of (deel)tentamens slechts één keer aan te bieden:

- de aard van het onderwijs en de beoordeling maken vaker aanbieden onmogelijk.
- fysieke redenen (denk aan inzet van acteurs) of logistieke redenen (denk aan het niet aan kunnen bieden van een extra gelegenheid aan het einde van het studiejaar) maken het onmogelijk.

Indien het niet lukt om het (deel)tentamen minimaal twee keer aan te bieden, word je hier bij aanmelding voor de cursus en, indien mogelijk, voor aanvang van het studiejaar over geïnformeerd.

### **8.5.1 In- en uittekenen op (deel)tentamens**

Als je aan een (deel)tentamen wil deelnemen, moet je je op het (deel)tentamen intekenen. Het intekenen vindt plaats in Osiris. Als je niet bent ingetekend, kun je niet aan het (deel)tentamen deelnemen. Dit geldt niet voor (deel)tentamens die plaatsvinden in de eerste maand na de start van de opleiding. Voor deze (deel)tentamens word je door de opleiding ingetekend.

Intekenen op een (deel)tentamen is mogelijk vanaf minimaal 20 werkdagen tot uiterlijk 10 werkdagen voor de tentamendatum.

Er is geen enkel (deel)tentamen met een afwijkende intekentermijn.

Na afloop van de intekentermijn kan je je niet meer op het (deel)tentamen intekenen.

Je kunt dan nog wel een verzoek tot na-intekenen indienen.

Een verzoek tot na-intekening moet uiterlijk één werkdag voor de tentamendatum voor 9.00 uur zijn ingediend. Een verzoek tot na-intekenen wordt afgewezen als het niet meer mogelijk is om de benodigde voorzieningen, faciliteiten

of ondersteuning te regelen. Een verzoek tot na-intekening wordt toegewezen in het geval het jouw laatste (deel)tentamen voor het behalen van een examen betreft of wanneer het (deel)tentamen vanwege een curriculumwijziging voor een laatste keer wordt aangeboden.

Als je je op een (deel)tentamen hebt ingetekend, maar toch niet wil deelnemen, dien je je op het (deel)tentamen uit te tekenen. Uittekenen op een (deel)tentamen kan tot uiterlijk één werkdag voor de tentamendatum. Wanneer je niet uittekent en niet aan het (deel)tentamen deelneemt, wordt door de examiner 'ND' (niet deelgenomen) bij het (deel)tentamenresultaat geregistreerd en heb je een van de tentamengelegenheden gebruikt.

Indien je je door bijzondere omstandigheden niet tijdig hebt kunnen uittekenen kun je bij de examencommissie een verzoek voor een extra tentamengelegenheid indienen.

#### 8.5.2 Aanvraag extra (deel)tentamengelegenheid

Je kunt bij de examencommissie een extra gelegenheid aanvragen voor een tentamen of een deeltentamen.

Het verzoek is gemotiveerd en omvat in ieder geval een beschrijving van de reden en het belang.

In het reglement examencommissie (zie Deel 3) zijn nadere regels voor het aanvragen van een extra tentamengelegenheid opgenomen.

### 8.6 (Deel)tentamen in aangepaste vorm

Heb je een functiebeperking of chronische ziekte, of kun je om een andere reden niet aan de reguliere vorm van het (deel)tentamen deelnemen, dan kun je aan de examencommissie vragen om het (deel)tentamen in een vorm te doen die is aangepast aan jouw situatie.

De examencommissie bepaalt, zo nodig na overleg met jou en de examiner, in redelijkheid in welke vorm het (deel)tentamen kan worden afgelegd, welke faciliteiten worden aangeboden en welke afwijkende regels gelden.

### 8.7 Wanneer wordt de uitslag van een (deel)tentamen bekend?

Het resultaat van een mondeling (deel)tentamen wordt uiterlijk binnen vijf werkdagen bekendgemaakt in Osiris.

Het resultaat van een kennis (deel)tentamen, participatie, performance, portfolio of (beroeps)product wordt uiterlijk binnen 15 werkdagen bekend gemaakt in Osiris.

Een resultaat dat in Osiris is geregistreerd, kan alleen worden gewijzigd in de volgende gevallen:

- Als een aantoonbaar onjuist resultaat in Osiris is ingevoerd.
- In gevallen van fraude, bedrog of persoonsverwisseling.
- Als een examiner om gegronde en gemotiveerde redenen zijn beoordeling heeft herzien.
- Als je bij het College van Beroep voor de Examens of bij het College van Beroep voor het hoger onderwijs beroep hebt ingediend tegen je beoordeling, dit beroep gegrond is verklaard en het resultaat door de examiner is herzien.

Wijzig een resultaat nadat het al is ingevoerd in Osiris dan ontvang je daarvan bericht.

### 8.8 Inzage, toelichting en nabespreking

#### 8.8.1 Inzage inclusief toelichting

Binnen 15 werkdagen na bekendmaking van de resultaten van een (deel)tentamen, krijgt de student de gelegenheid tot inzage in het beoordeelde eigen werk. Tijdens deze inzage wordt de student de mogelijkheid geboden om de

vragen en opdrachten van het (deel)tentamen in te zien, de criteria aan de hand waarvan de beoordeling heeft plaatsgevonden (antwoordmodel) en de door de examiner gegeven beoordeling. Tijdens de inzage wordt aan de studenten een toelichting gegeven op de beoordeling. Deze toelichting behelst minimaal het verstrekken van een duidelijk antwoordmodel, maar kan ook uitgebreider plaatsvinden, bijvoorbeeld middels het gezamenlijk bespreken van het (deel)tentamen.

De inzage inclusief toelichting wordt in beginsel voor alle studenten tegelijk georganiseerd (groepsgewijze inzage/toelichting). De inzage/toelichting mag indien mogelijk digitaal plaatsvinden. De toelichting mag mondeling of schriftelijk worden verstrekt. Bij de inzage/toelichting is indien mogelijk (een van) de examiner(en) aanwezig.

Plaats en tijdstip van de inzage worden bepaald door de examiner (in afstemming met de opleiding) bekendgemaakt voorafgaand aan de start van het onderwijs. Indien dat niet mogelijk is, vind bekendmaking plaats uiterlijk voordat het (deel)tentamen plaatsvindt.

Hieronder is beschreven hoe de procedure voor inzage en nabespreking eruit ziet.

**Kennistentamen:** Reguliere inzageperiode. Indien de student een gegronde reden heeft om niet aanwezig te kunnen zijn bij de reguliere inzage, dan kan hij bij de docent om een individuele nabespreking vragen.

**Beroepsproduct:** Schriftelijk onderbouwde feedback, indien gewenst met mondelinge toelichting.

**Portfolio:** Schriftelijk onderbouwde feedback, indien gewenst met mondelinge toelichting.

**Gesprek:** Schriftelijk onderbouwde feedback, indien gewenst met mondelinge toelichting.

**Presentatie:** Schriftelijk onderbouwde feedback, indien gewenst met mondelinge toelichting.

**Performance:** Schriftelijk onderbouwde feedback, indien gewenst met mondelinge toelichting.

**Taaltoets Hogeschool taal:** Inzage via Hogeschool Taal tot 24 uur na afname van de toets.

Voor (deel)tentamens die worden afgenomen in de maanden juli en augustus geldt dat de inzage inclusief toelichting zo snel mogelijk maar voor aanvang van het nieuwe studiejaar plaatsvindt.

### 8.8.2 Nabespreking

Naast de inzage inclusief toelichting bedoeld in paragraaf 8.8.1 kan, indien de studenten daar behoefte aan hebben, een extra toelichting aangeboden worden in de vorm van een nabespreking van de vragen en opdrachten van het (deel)tentamen, de criteria aan de hand waarvan de beoordeling heeft plaatsgevonden (antwoordmodel) en de door de examiner gegeven beoordeling.

Als belanghebbende heb je daarbij recht op inzage in en nabespreking van je eigen werk met je docent en met de examiner. Deze nabespreking kan zowel digitaal als fysiek op een HAN-locatie plaatsvinden.

Plaats en tijdstip van de nabespreking worden bepaald door de examiner. De examiner zorgt voor tijdige bekendmaking van de plaats en tijd van de nabespreking.

Indien de examiner kiest voor het organiseren van een nabespreking, vindt deze nabespreking plaats voor de volgende mogelijkheid om deel te nemen aan het (deel)tentamen.

## 8.9 Leerwegaafhankelijk tentamen

Een leerwegaafhankelijk tentamen is een (deel)tentamen waaraan je kunt deelnemen zonder gebruik te maken van het onderwijsaanbod van de cursus. Als de cursus geen leerwegaafhankelijk (deel)tentamen heeft, kun je een gemotiveerd verzoek indienen bij de examencommissie. Dit verzoek omvat in ieder geval een beschrijving van de reden en het belang.

De examencommissie neemt op grond van het ingediende bewijsmateriaal binnen 20 werkdagen een gemotiveerd besluit.

Indien dit besluit positief is kun je aan het (deel)tentamen deelnemen. Indien het reguliere (deel)tentamen daartoe niet geschikt of passend is, wijst de examencommissie de examiner(en) aan en bepaalt zij de tentamenvorm, met inachtneming van de betreffende leeruitkomsten en beoordelingscriteria vermeld in Deel 2, hoofdstuk 9.

### **8.10 Wanneer en hoe kun je vrijstelling vragen voor een (deel)tentamen?**

In Deel 2, hoofdstuk 9 staat per (deel)tentamen beschreven welke kennis, inzicht, vaardigheden en attitude je moet aantonen en hoe die getoetst en beoordeeld worden. Je kunt de examencommissie verzoeken om vrijstelling van één of meer (deel)tentamens als je aantoont dat je de bij het (deel)tentamen behorende kennis, inzicht en vaardigheden en attitude al beheerst. Dit kun je aantonen met:

- het bewijs dat je eerder een tentamen in het hoger onderwijs hebt behaald;
- een officiële rapportage Erkenning Verworven Competenties;
- bewijzen dat je elders de vereiste kennis, het vereiste inzicht en/of de vereiste vaardigheden hebt opgedaan.

De leeruitkomsten en beoordelingscriteria van de (deel)tentamens zoals vastgesteld in Deel 2, hoofdstuk 9, vormen hierbij voor de examencommissie de richtlijn voor het verlenen van de vrijstelling.

In het Reglement examencommissie (Deel 3) zijn nadere regels voor het aanvragen van een vrijstelling opgenomen.

De examencommissie kan bepaalde eerder behaalde (deel)tentamens, studiepunten en getuigschriften aanwijzen die recht geven op vrijstelling voor één of meer (deel)tentamens.

Deze aanwijzingen zijn opgenomen in een bijlage die onderdeel is van het Reglement examencommissie.

Deze aanwijzingen kunnen door de examencommissie tevens worden aangemerkt als grondslag voor vrijstellingen voor het afleggen van een of meer (deel)tentamens van cursussen, behorend bij de verkorte trajecten als bedoeld in Deel 2, hoofdstuk 3.

Je krijgt voor een vrijgesteld (deel)tentamen geen cijfer of woordkwalificatie, maar de kwalificatie 'vrijstelling'. Slechts in uitzonderlijke situaties is het mogelijk om in plaats van een vrijstelling het eerder behaalde resultaat over te laten nemen. De examencommissie beoordeelt of het resultaat kan worden overgenomen.

### **8.11 Het examen**

Het hoger beroepsonderwijs kent in bacheloropleidingen twee wettelijke examens:

het propedeutisch examen als afsluiting van de propedeuse, en het afsluitende bachelorexamen aan het einde van de opleiding.

Je haalt deze examens als je alle tentamens behaald hebt die bij het desbetreffende examen horen. Dit is anders als de examencommissie heeft bepaald dat er een extra onderzoek nodig is naar jouw inzicht, vaardigheden en kennis. In dat geval moet je ook dat onderzoek (tentamen) met goed gevolg hebben afgelegd. Pas dan heb je het examen met goed gevolg afgelegd.

#### **8.11.1 Cum laude voor studenten gestart in het studiejaar 2025-2026**

De regelingen in deze paragraaf zijn van toepassing op studenten die voor het eerst zijn ingeschreven voor de opleiding waarvoor ze afstuderen in studiejaar 2025-2026. Voor de studenten die vóór september 2025 zijn gestart met de opleiding waarvoor ze afstuderen geldt de cum laude regeling die voor het laatst in 2024-2025 van toepassing was. Deze regeling is opgenomen bij de overgangsregelingen in hoofdstuk 11.

#### Judicium 'cum laude' bij het propedeutisch examen

- Cijfers-/woordbeoordeling 7 niveaus

Als je voor alle tentamens die behoren tot het propedeutisch examen het cijfer 8 of hoger hebt behaald, dan slaag je cum laude voor dat examen. Hierbij gelden de tentamencijfers per cursus; afzonderlijke cijfers voor de deeltentamens blijven buiten beschouwing.

Voor tentamens die beoordeeld zijn met een woordbeoordeling met 7 niveaus geldt dat deze worden omgerekend conform de omrekentabel in paragraaf 8.3.1.

#### Judicium 'cum laude' bij het bachelorexamen

- Cijfers-/woordbeoordeling 7 niveaus

Als je voor alle tentamens die behoren tot het bachelorexamen het cijfer 8 of hoger hebt behaald, dan slaag je cum laude voor dat examen. Hierbij gelden de tentamencijfers per cursus; afzonderlijke cijfers voor de deeltentamens blijven buiten beschouwing.

Voor tentamens die beoordeeld zijn met een woordbeoordeling met 7 niveaus geldt dat deze worden omgerekend conform de omrekentabel in paragraaf 8.3.1.

Bij de berekening van het judicium 'cum laude' gelden de tentamenresultaten per cursus; afzonderlijke resultaten voor de deeltentamens blijven buiten beschouwing.

Tentamens die horen bij de uitbreiding van je studielast, zoals beschreven in Deel 2, hoofdstuk 5, blijven bij de beoordeling voor de berekening van het judicium 'cum laude' buiten beschouwing. Vrijstellingen en kwalificaties 'voldaan' blijven voor de berekening van het judicium 'cum laude' eveneens buiten beschouwing. Wanneer je in de propedeutische fase voor meer dan 30, en in de postpropedeutische fase voor meer dan 75 studiepunten vrijstelling of kwalificaties 'voldaan' hebt verkregen, kan je niet meer cum laude afstuderen.

#### 8.11.2 Met genoeg voor studenten gestart in studiejaar 2025-2026

De regelingen in deze paragraaf zijn van toepassing op studenten die zijn voor het eerst zijn ingeschreven voor de opleiding waarvoor ze afstuderen in studiejaar 2025-2026. Voor de studenten die vóór september 2025 zijn gestart met de opleiding waarvoor ze afstuderen geldt de regeling die voor het laatst in 2024-2025 van toepassing was. Deze regeling is opgenomen bij de overgangsregelingen in hoofdstuk 11.

#### Judicium 'met genoeg' bij het propedeutisch examen

- Cijfers-/woordbeoordeling 7 niveaus

Als je voor alle tentamens die behoren tot het propedeutisch examen het cijfer 7 of hoger hebt behaald, dan slaag je met genoeg voor dat examen. Hierbij gelden de tentamencijfers per cursus; afzonderlijke cijfers voor de deeltentamens blijven buiten beschouwing.

Voor tentamens die beoordeeld zijn met een woordbeoordeling met 7 niveaus geldt dat deze worden omgerekend conform de omrekentabel in paragraaf 8.3.1.

#### Judicium 'met genoeg' bij het bachelorexamen

- Cijfers-/woordbeoordeling 7 niveaus

Als je voor alle tentamens die behoren tot het propedeutisch ofwel bachelorexamen het cijfer 7 of hoger hebt behaald, dan slaag je met genoeg voor dat examen. Hierbij gelden de tentamencijfers per cursus; afzonderlijke cijfers voor de deeltentamens blijven buiten beschouwing.

Voor tentamens die beoordeeld zijn met een woordbeoordeling met 7 niveaus geldt dat deze worden omgerekend conform de omrekeningstabel in paragraaf 8.3.1.

Bij de berekening van het judicium 'met genoeg' gelden de tentamencijfers per cursus; afzonderlijke cijfers voor de deeltentamens blijven buiten beschouwing.

Tentamens die horen bij de uitbreiding van je studielast, zoals beschreven in Deel 2, hoofdstuk 5, blijven bij de beoordeling voor de berekening van het judicium 'met genoeg' buiten beschouwing. Vrijstellingen en kwalificaties 'voldaan' blijven voor de berekening van het judicium met genoeg eveneens buiten beschouwing. Maar wanneer je voor meer dan 30, en in de postpropedeutische fase voor meer dan 75 studiepunten vrijstelling of een kwalificatie 'voldaan' hebt verkregen kan je niet meer in aanmerking komen voor het judicium met genoeg.

## **8.12 Resultatenoverzicht, bewijsstukken en verklaringen**

### **8.12.1 Hoe kun je een – gewaarmerkt – overzicht krijgen van je studieresultaten?**

Van je tentamenresultaten die in Osiris staan, kun je een uitdraai maken. Als je dit overzicht van resultaten binnen de HAN of elders als officieel bewijsstuk wilt gebruiken, kun je bij het Vraagpunt Studentzaken, via [ASK@han.nl](mailto:ASK@han.nl) een gewaarmerkt resultatenoverzicht aanvragen. De waarmerking biedt geen garantie dat de desbetreffende autoriteit dit dan ook als zodanig erkent.

### **8.12.2 Bewijsstuk tentamen**

Van elk afgelegd (deel)tentamen ontvang je van de examinator een (digitaal) bewijsstuk. Dit bewijsstuk vermeldt de naam en code van het (deel)tentamen, de cursus en je resultaat. De examinator is verplicht om je dat bewijs te geven.

Bewaar zelf deze bewijzen goed.

### **8.12.3 Verklaring**

Stop je met de opleiding en heb je geen recht op een propedeutisch of bachelor getuigschrift?

Als je meer dan één tentamen hebt behaald ontvang je desgevraagd van de examencommissie een verklaring waarin staat welke tentamens je hebt behaald, voor welke opleiding, hoeveel studiepunten je hiervoor hebt gekregen en, als dat van toepassing is, het programma waarvoor dit wordt uitgereikt.

### **8.12.4 Modulecertificaat**

Niet van toepassing.

## **8.13 Getuigschrift, graad en diplomasupplement**

### **Propedeutisch getuigschrift**

In de maand waarin je verwacht alle tentamens van de propedeutische fase te behalen vraag je het getuigschrift aan via Osiris. Pas na je aanvraag controleert de examencommissie of je inderdaad alle tentamens van de propedeutische fase hebt behaald, of je bent ingeschreven voor de opleiding en of je voldaan hebt aan al je financiële verplichtingen jegens de HAN. Daarna reikt de examencommissie het propedeutisch getuigschrift uit.

### **Bachelor getuigschrift en diplomasupplement**

In de maand waarin je verwacht alle tentamens van de opleiding te behalen vraag je het getuigschrift aan via Osiris. Pas na je aanvraag controleert de examencommissie of je inderdaad alle tentamens van de opleiding hebt behaald,

of je bent ingeschreven voor de opleiding en of je voldaan hebt aan al je financiële verplichtingen jegens de HAN. Daarna reikt de examencommissie het getuigschrift en het bijbehorende Engelstalige diplomasupplement uit. De officiële datum van afstuderen is de dag dat de examencommissie vaststelt dat je alle vereiste studiepunten hebt behaald.

#### 8.13.1 Graad en graadtoevoeging

Nadat de examencommissie heeft vastgesteld dat je het bachelorexamen met goed gevolg hebt afgelegd, verleent het college van bestuur van de HAN je de graad die hoort bij jouw opleiding. Bij deze graad hoort een officiële bekorting die je in het binnen- en buitenland achter je achternaam mag zetten.

| Opleiding                           | Graad en graadtoevoeging | Officiële bekorting |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| Ondernemerschap & Retail Management | Bachelor of Science      | BSc                 |
|                                     |                          |                     |

Deze graad staat ook op het getuigschrift.

#### 8.13.2 Extra aantekeningen

Heb je met goed gevolg een honoursprogramma bij je eigen opleiding of bij een andere opleiding gevolgd, dan wordt de inhoud van het programma en de resultaten die je hebt behaald opgenomen in je diplomasupplement. Het honoursprogramma wordt ook vermeld op je getuigschrift.

#### 8.13.3 Uitstel getuigschrift

Je mag het aanvragen van je getuigschrift uitstellen. De maximale termijn van uitstel is twee jaar.

De examencommissie beoordeelt wat, gezien de reden van het uitstel, de termijn van uitstel moet zijn. Binnen de termijn die de examencommissie vaststelt, moet je je getuigschrift dan alsnog aanvragen. Als je dat niet doet, gaat de examencommissie er na afloop van die termijn zelf toe over om alsnog je getuigschrift uit te reiken, tenzij je op tijd bij de examencommissie om verlenging van de termijn hebt aangevraagd.

### 8.14 Beroep

Tegen een beslissing inzake het onderwijs, de examens en de tentamens op grond van de onderwijs- en examenregeling, kun je binnen 6 weken beroep instellen bij het College van Beroep voor de Examens van de HAN. Tegen welke beslissingen je beroep kunt instellen en hoe je dit doet, vind je op HAN Insite bij Bureau Klachten en Geschillen.

## 9 Beschrijving van het onderwijs

In dit hoofdstuk is het onderwijs van jouw opleiding beschreven.

Hieronder staat een schematisch overzicht van de inrichtingsvormen en opleidingstrajecten.

|                        |                                     |
|------------------------|-------------------------------------|
| <b>Naam opleiding:</b> | Ondernemerschap & Retail Management |
| <b>CROHO-nummer</b>    | 35523                               |
| <b>Inrichtingsvorm</b> | Voltijd                             |
| <b>Taal</b>            | Nederlands                          |

### 9.1 Cursussen van de opleiding

#### Cursussen van de (post)propedeutische fase

Zie bijlage bij hoofdstuk 9.

### 9.2 Minoren van de opleiding

In dit studiejaar biedt de opleiding de volgende minoren aan:

Zie Deel 3, Bijlage bij hoofdstuk 9 - Minoren.

Je kunt ook een minor bij een andere HAN-opleiding kiezen. Het overzicht van de HAN en de toegangseisen ervoor vind je hier: [www.minoren-han.nl](http://www.minoren-han.nl).

### 9.3 Afstudeerrichtingen

Niet van toepassing.

### 9.4 Honoursprogramma (en premasters)

#### 9.4.1 Honoursprogramma

Niet van toepassing.

#### 9.4.2 Premaster

Niet van toepassing.

### 9.5 Deeltijdse en/of duale inrichtingsvorm

#### 9.5.1 Deeltijdse inrichtingsvorm

Niet van toepassing.

#### 9.5.2 Duale inrichtingsvorm

Niet van toepassing.

### **9.6 Trajecten met bijzondere eigenschap**

#### 9.6.1 Versneld traject

Niet van toepassing.

#### 9.6.2 Verkort traject

Niet van toepassing.

#### 9.6.3 Verkort traject van associate degree naar bachelorgraad

Niet van toepassing.

#### 9.6.4 Traject voor topsporters

Niet van toepassing

#### 9.6.5 Gecombineerd traject

Niet van toepassing.

#### 9.6.6 Overige trajecten met bijzondere eigenschap

Niet van toepassing.

## 10 Evaluatie van het onderwijs

### 10.1 Evaluatiestructuur

Voor alle opleidingen van de HAN is een Kwaliteitskader vastgesteld. Dit is afgestemd op het accreditatiekader van de Nederlands-Vlaamse Accreditatie Organisatie (NVAO) en het past bij het aan de HAN geformuleerde onderwijsbeleid. In dit kader is onder meer vastgelegd dat er regelmatig evaluaties onder studenten, afgestudeerden, werkveld en personeel plaatsvinden.

Op HAN niveau worden diverse onderzoeken uitgevoerd:

- De startmonitor is een landelijk onderzoek waarbij het voorlichtingsgebruik en het studiekeuzeproces van de student in kaart wordt gebracht en inventariseert hoe studenten landen in hun opleiding.
- Daarnaast neemt de HAN jaarlijks met alle opleidingen deel aan de Nationale Studenten Enquête (NSE) waarin studenten aangeven hoe tevreden zij zijn over de verschillende aspecten van de opleiding.
- Ieder jaar vindt een alumni-onderzoek plaats via de hbo-monitor. Hiermee wordt voor alle opleidingen onderzocht hoe alumni terugkijken op hun opleiding en hoe zij de aansluiting op de arbeidsmarkt ervaren.
- HAN-studenten die de opleiding zonder getuigschrift verlaten worden benaderd met de vraag wat de reden van hun vertrek is (exit-onderzoek).
- Verder worden de studievoortgang en de uitval per opleiding gemonitord.

Iedere zes jaar worden opleidingen geaccrediteerd door de NVAO, met daaraan voorafgaand een externe visitatie door een panel van deskundigen. Halverwege deze accreditatiecyclus wordt bij opleidingen een interne audit of ontwikkelgesprek uitgevoerd door een panel waarin externe domeindeskundigen zitten, eventueel aangevuld met internen. De audit, of het ontwikkelgesprek, geeft input voor verdere verbeteractiviteiten. Opleidingen kunnen kiezen voor een audit op basis van de 4 standaarden (van de beperkte opleidingsbeoordeling) van de NVAO of een ontwikkelgesprek over door de opleiding zelf gekozen thema's. De borging van het gerealiseerd eindniveau (standaard 4) is altijd onderdeel van de audit of het ontwikkelgesprek.

### 10.2 Evaluatie door de opleiding

De academiedirecteur is verantwoordelijk voor de opbouw en de kwaliteit van de opleiding.

Input vanuit verschillende evaluaties wordt structureel meegenomen in de doorontwikkeling van het onderwijs. De academiedirecteur stelt jaarlijks een (kwaliteits-) jaarverslag van de opleiding vast, dat samen met het interne auditrapport, visitatierapport en de uitkomsten van de diverse evaluaties, dient voor de interne en externe dialoog over de kwaliteit van de opleiding. Dit (kwaliteits-) jaarverslag beschrijft welke verbeteracties voor het verslagjaar waren afgesproken, hoe deze zijn uitgevoerd en wat de resultaten daarvan zijn.

Op basis van de analyse van evaluatiegegevens over het verslagjaar is omschreven welke verbeteracties voor het lopende jaar worden uitgevoerd. De evaluatiegegevens komen tot stand door evaluaties van cursussen, jaarevaluaties en curriculumevaluaties met docenten, studenten, alumni en beroepspraktijk, en de evaluatieonderzoeken die centraal door de HAN worden uitgevoerd.

Het academiemanagement en/of de opleidings-, curriculum- en examencommissies zijn in deze cyclus op opleidingsniveau betrokken door middel van een beknopte reactie daarop die in de bijlagen van het jaarverslag wordt opgenomen.

### 10.3 Rol van de opleidingscommissie

De taken, rol en verantwoordelijkheden van de opleidingscommissie bij de evaluatie zijn bepaald in het Reglement opleidingscommissie (zie Deel 3). De opleidingscommissie kan ook het initiatief nemen en een specifiek evaluatieonderzoek uitvoeren.

### 10.4 Opleidingsspecifieke kwaliteitszorg

De opleiding evalueert periodiek de kwaliteit en relevantie van het onderwijs middels schriftelijke en mondelinge evaluaties. Dit gebeurt aan de hand van de Plan-Do-Check-Act-cyclus. De uitkomsten van de evaluaties worden in het kader van interne kwaliteitszorg besproken binnen de opleiding. Op basis van deze gesprekken worden eventueel maatregelen opgesteld die bijdragen aan continue ontwikkeling en verbetering van de opleiding.

Daarnaast wordt de kwaliteit van de opleiding ook bewaakt in samenwerking met:

- **Beroepenveldcommissie (BVC)**

In de BVC geven professionals uit het vakgebied hun visie op de inrichting van het onderwijs, de aansluiting op de praktijk en trends en vragen uit de praktijk.

- **Resultaatverantwoordelijke teams**

In de resultaatverantwoordelijke teams zijn docenten samen verantwoordelijk voor een deel van de opleiding. Bij de opleiding ORM zijn er momenteel 3 resultaatverantwoordelijke teams nl. het Propedeuse team, het team Hoofdphase en het Afstudeerteam. De docenten uit de resultaatverantwoordelijke teams hebben regelmatig overleg met elkaar. In die overleggen bespreken zij de kwaliteit en bepalen welke suggesties ter verbetering meegenomen kunnen worden. Dit gaat ook om suggesties van studenten.

- **Curriculum Commissie**

Deze commissie is verantwoordelijk voor de actualiteit en samenhang van het gehele curriculum en betreft daarin relevante externe ontwikkelingen.

- **Examencommissie**

De examencommissie vervult een belangrijke rol bij het vaststellen of een student voldoet aan de eisen die horen bij de verleende graad. Bovendien bewaakt ze de kwaliteit van toetsen. Zij wordt hierbij ondersteund door de toetscommissie.

- **Toetscommissie**

De toetscommissie stelt vanuit het mandaat van de examencommissie toetsen vast en adviseert over de toetsing binnen de opleiding en ondersteunt onder andere docenten op het gebied van toetsing.

- **Opleidingscommissie (OPC)**

De OPC bestaat uit docent- en studentleden en heeft niet alleen adviesrecht, maar stemt bijvoorbeeld ook in met (bepaalde onderdelen van) de Onderwijs- en Examenregeling. De Opleidingscommissie bestaat uit een gelijk aantal docenten en studenten.

- **Kwaliteitsteam**

Het kwaliteitsteam bewaakt de kwaliteit van de opleiding en betreft daarin resultaten van evaluaties.

## **11 Overgangsregelingen**

### **11.1 Wijzigingsmoment**

Behalve in geval van verschrijving, overmacht, voldoen aan wettelijk voorschrift of als de wijziging in jouw voordeel is, kan een wijziging van de onderwijs- en examenregeling alleen in werking treden met ingang van 1 september van een volgend studiejaar.

Dit hoofdstuk bevat de regels voor de eerbiediging van verkregen rechten en gewekt vertrouwen.

### **11.2 Geldigheid getuigschrift**

Een behaald propedeutisch examen en bachelorgetuigschrift zijn onaantastbaar, behoudens in geval van bewezen fraude bij het behalen daarvan.

### **11.3 Behaalde studiepunten en studieresultaten**

Een tentamenresultaat en de daarbij behorende studiepunten blijven geldig totdat de examencommissie gemotiveerd heeft besloten dat de getentamineerde stof zodanig sterk is verouderd dat deze niet meer bruikbaar is in het beroep en de geldigheidsduur met ingang van een door de examencommissie bepaalde datum is vervallen. Behaalde (deel)tentamens blijven geldig, en kunnen – als ze nog passen in het nieuwe programma - leiden tot vrijstellingen voor (deel)tentamens. Een (deel)tentamen kan indien mogelijk, ondergebracht worden in een andere cursus ter vervanging van een ander (deel)tentamen met dezelfde leeruitkomsten of leerdoelen.

### **11.4 Gevolgd onderwijs, (deel)tentamen niet gedaan of niet behaald**

De student die een cursus in het studiejaar voorafgaande aan de programmawijziging heeft gevolgd, maar geen (deel)tentamen heeft gedaan of een (deel)tentamen niet heeft behaald, heeft recht op herhalingsonderwijs gedurende ten minste het studiejaar waarin de wijziging in werking treedt en heeft recht op ten minste twee gelegenheden voor het (deel)tentamen.

De examencommissie kan hiervan in bijzondere gevallen ten gunste van de student afwijken.

Je kunt als je dat wilt zelf direct kiezen voor de nieuwe programma-opzet en je aanmelden voor een vernieuwde of veranderde cursus. Je doet daarmee afstand van je beroep op het overgangsrecht.

### **11.5 Overgangsregeling wijziging regeling 'cum laude' en 'met genoeg'**

Niet van toepassing.

### **11.6 Opleidingsspecifieke overgangsregelingen**

Zie bijlage 1: Overangsregeling.

### **11.7 Vastgestelde wijzigingen in dit Opleidingsstatuut**

Niet van toepassing.

## **DEEL 3 Overige regelingen**

## 1 Regeling tentamens

### Over de regeling tentamens

In deze regeling staat beschreven wat er van de student wordt verwacht en wat de student van de HAN kan verwachten, zodat de (deel)tentamens goed kunnen verlopen.

In deze regeling zijn vastgelegd:

1. De gedragsregels voor studenten bij afname van (deel)tentamens, voor zover niet vastgelegd in het Studentenstatuut, de Onderwijs- en examenregeling of aanverwante regelingen.
2. De gedragsregels voor studenten bij de inzage en toelichting van (deel)tentamens, voor zover niet vastgelegd in het Studentenstatuut, de Onderwijs- en examenregeling of aanverwante regelingen

Waar surveillant staat, wordt bedoeld diegene die aanwezig is bij afname van het (deel)tentamen en toeziet dat deze goed verloopt.

### 1 Gedragsregels voor studenten tijdens tentamenafname

De faciliteiten die de HAN biedt voor studenten in het kader van (deel)tentamens, zijn vastgelegd in het Studentenstatuut, de Onderwijs- en examenregeling en aanverwante regelingen. Binnen de HAN geldt ook een algemene gedragsregeling voor studenten. Deze gedragsregeling bevat naast algemene bepalingen ook bepalingen ten aanzien van het gedrag van studenten in de tentamenlocaties. In deze regeling tentamens staan additionele bepalingen ten aanzien van het gedrag van studenten bij de afname van met name schriftelijke en digitale (deel)tentamens.

#### Gedrag

De student:

1. volgt de instructies van de surveillant op en gaat respectvol met de surveillant om;
2. gedraagt zich zodanig dat andere studenten niet gestoord worden bij binnenkomst en bij vertrek van de tentamenlocatie alsmede tijdens de tentamenafname. De student dient voor, gedurende en na het tentamen stilte in acht te nemen in en in de directe omgeving van de ruimte waarin het tentamen plaatsvindt;
3. neemt bij onduidelijkheden voor en/of tijdens het (deel)tentamen zo spoedig mogelijk contact op met de surveillant.

#### Identificatie en toelating

De student:

1. meldt zich tijdig (15 minuten voor aanvang van het tentamen) bij het tentamenlokaal;
2. wordt alleen toegelaten tot het -(deel)tentamen als de student zich kan identificeren met een geldige HAN collegekaart of een geldig identiteitsdocument. Hieronder wordt verstaan:
  - een paspoort;
  - een Europees identiteitsbewijs;
  - een Nederlands rijbewijs;
  - een Europees rijbewijs;
  - een Nederlands vreemdelingendocument.
3. die deelneemt aan een landelijk (deel)tentamen kan zich alleen middels een identiteitsdocument identificeren;

4. dient – ter controle van de identiteit door de surveillant – de eigen, geldige HAN collegekaart of geldig identificatiebewijs rechtsboven op de tafel te leggen gedurende de tentamenafname;
5. tekent bij binnenkomst op de presentielijst ter bevestiging van deelname aan het (deel)tentamen;
6. die niet op de presentielijst vermeld staat mag niet deelnemen aan het tentamen. Wanneer een student aan kan tonen in de Osiris-app dat er een intekening is voor het (deel)tentamen wordt er contact gezocht met de academie om dit te checken.
7. Voor de identificatie mag de surveillant maatregelen nemen om mogelijk te maken dat de student zich kan identificeren.

#### Diefstal/verlies legitimatie

Als de student door diefstal of verlies geen legitimatie kan tonen, kan met een originele aangifte van diefstal en/of een originele aanvraag nieuw identiteitsdocument van de gemeente deelgenomen worden aan het (deel)tentamen. Om toegang tot het tentamenlokaal te krijgen, moet de student met het document van aangifte en/of aanvraag identiteitsdocument tijdig bij CTO een aanvraag toegang tot deelname doen. De student ontvangt van CTO een formulier waarmee de surveillant de student toegang geeft tot het lokaal om het (deel)tentamen te maken. Het formulier is voor één (deel)tentamen geldig en moet volgend (deel)tentamen opnieuw worden aangevraagd.

#### Extra vereisten bij digitaal (deel)tentamen

1. Bij afname van een digitaal (deel)tentamen wordt van de student verwacht dat de student actief heeft deelgenomen aan het proeftentamen dat door de opleiding wordt georganiseerd en dat de student is geïnformeerd over de toetsapplicatie, de fraudepreventie applicatie en de toelichting op gebruik persoonsgegevens.

#### Extra vereisten bij digitaal (deel)tentamen BYOD

2. De ten behoeve van het digitale (deel)tentamen door de student meegenomen laptop dient te voldoen aan de eisen die de HAN hieraan stelt. Deze eisen zijn te vinden op HAN Insite: <https://han.nl/insite/byod>.
3. Indien de laptop van de student niet compatibel is met de tentamen- en fraudepreventiesoftware, kan de student voor deelname aan het (deel)tentamen via Osiris een aanvraag doen voor een BYOD leenlaptop. De termijn voor aanvragen is tot 11 werkdagen voorafgaand aan afname van het (deel)tentamen, met uitzondering bij een calamiteit. In geval van een calamiteit bij de opstart en tijdens het (deel)tentamen mag de student ook een BYOD leenlaptop verwachten.

#### Voor aanvang van het (deel)tentamen

De student:

1. legt uitsluitend zaken die de student nodig heeft voor het maken van een (deel)tentamen op/naast de tafel;
2. mag - tenzij uitdrukkelijk anders bepaald - tijdens het (deel)tentamen niet in het bezit zijn van andere digitale gegevensdragers dan uitdrukkelijk toegestaan en noodzakelijk voor het maken van het (deel) tentamen, resp. apparatuur met geïntegreerde digitale gegevensdrager(s), zoals USB-stick, rekenmachine, speciaal horloge, speciale bril, speciale oordopjes e.d.;
3. mag geen horloge dragen. In alle tentamenlocaties is een klok aanwezig, die een indicatie van de tijd geeft. Surveillanten zijn leidend in het doorgeven van de correcte tijd;
4. mag - tenzij uitdrukkelijk anders bepaald - tijdens het (deel)tentamen geen gebruik maken van de volgende hulpmiddelen: papieren en digitale versie(s) van woordenboek(en), wetboek(en), (hand)boek(en) e.d. In het geval deze hulpmiddelen zijn toegestaan, zijn deze digitale of papieren hulpmiddelen toegankelijk gemaakt en kunnen deze hulpmiddelen door de surveillanten gecontroleerd worden;

5. dient jas, muts, das, tas(sen), etui(s), mobiele telefoon(s), smartphone(s), digitale gegevensdrager(s) en apparatuur met geïntegreerde digitale gegevensdrager(s) e.d. neer te leggen op de door de surveillant aangewezen plaats;
6. dient de mobiele telefoon(s), smartphone(s) e.d. uit te zetten alvorens deze weg te leggen;
7. vermeldt bij aanvang van het (deel)tentamen op alle schriftelijke tentamendocumenten naam, studentnummer, klas/groep en verdere door surveillant gevraagde gegevens. Bij gebruik van het kladpapier, noteert de student deze gegevens ook hierop;
8. heeft na de daadwerkelijke aanvang van het (deel)tentamen geen onmiddellijke toegang tot de tentamenlocatie. Studenten die niet in staat zijn op tijd op de tentamenlocatie aanwezig te zijn, mogen op het moment dat 30 minuten van de tentamentijd is verstreken de tentamenlocatie alsnog betreden en voor de resterende tentamenduur aan het (deel)tentamen deelnemen. De surveillant noteert welke studenten te laat zijn. Studenten houden zich strikt aan de aanwijzingen van de surveillanten met betrekking tot de plekken waar zij plaats mogen nemen en storen de studenten die al een aanvang hebben gemaakt met het (deel)tentamen niet;
9. mag voorafgaand aan een digitaal (deel)tentamen alleen inloggen bij de toetsapplicatie met de eigen persoonlijke inloggegevens. De student krijgt op het startmoment van het (deel)tentamen het wachtwoord of de toegangscode om het (deel)tentamen te starten.

#### Tijdens het (deel)tentamen

De student:

1. mag tijdens een tentamenzitting van 120 minuten of korter geen gebruik maken van het toilet. Bij een tentamenzitting die langer duurt dan 120 minuten, is toiletbezoek na 120 minuten onder begeleiding van een surveillant toegestaan. Uitzonderingen bij alle (deel)tentamens in geval van fysieke ongemakken zijn mogelijk, mits uiterlijk 15 minuten voor aanvang van het (deel)tentamen gemeld bij de surveillant of in geval van binnenkomst 30 minuten na aanvang van het (deel)tentamen direct bij binnenkomst;
2. mag tijdens de eerste 30 minuten na de feitelijke aanvang van een (deel)tentamen niet vertrekken of het werk inleveren (om onrust en/of onregelmatigheden tegen te gaan). Indien er studenten zijn die 30 minuten na aanvang alsnog de tentamenlocatie betreden, mogen de studenten die al willen vertrekken dat pas doen als de verlate studenten zijn gestart met het maken van hun (deel)tentamen;
3. die op basis van Osiris of een daartoe strekkend besluit van de examencommissie recht heeft op extra tentamenfaciliteiten wordt daartoe in de gelegenheid gesteld. Deze faciliteiten zijn van toepassing als de student bij het intekenen op het (deel)tentamen heeft aangegeven gebruik te willen maken van deze faciliteiten;
4. mag tijdens een (deel)tentamen dat minder dan 150 minuten duurt geen etenswaren nuttigen; bij een tentamenzitting van 150 minuten of langer mag de student etenswaren nuttigen die geen onnodige hinder voor medestudenten veroorzaken;
5. mag alleen drinkwaren uit een af te sluiten flesje/pakje nuttigen;
6. dient het schriftelijk (deel)tentamen met de voorgeschreven schrijfbenodigdheden (zwarte of blauwe pen bij schriftelijke (deel)tentamens en potlood bij schrapkaart) te maken;
7. draagt er zorg voor dat schrapformulieren op de juiste wijze en volgens de instructie van de surveillant worden ingevuld;
8. mag op geen enkele manier (delen van) een schriftelijk of digitaal (deel)tentamen kopiëren of scannen of anderszins (de inhoud van) een (deel)tentamen buiten de tentamenlocaties brengen;
9. mag geen gebruik maken van ongeoorloofde digitale bronnen, faciliteiten of functies.

### Hulpmiddelen

#### De student:

1. mag geen andere hulpmiddelen gebruiken dan die zijn toegestaan. De toegestane hulpmiddelen worden tijdig bekendgemaakt door de opleiding en staan tevens vermeld op het tentamenvoorblad;
2. draagt er zorg voor dat hulpmiddelen niet zijn voorzien van bijschrijvingen etc. behalve als op het tentamenvoorblad staat aangegeven dat dit toegestaan is;
3. mag gebruik maken van een muis en oordopjes. In het geval van BYOD zorgt de student dat deze voldoen aan de eisen die de HAN hieraan stelt. Deze eisen zijn te vinden op HAN Insite: <https://han.nl/insite/byod>.
4. zorgt in geval van digitale tentaminering met BYOD dat de meegenomen laptop voldoet aan de eisen die de HAN daaraan stelt. Deze eisen zijn te vinden op HAN insite: <https://han.nl/insite/byod>.

### (Vermoedelijke) Onregelmatigheid

#### De student:

1. wordt voor de bepalingen rondom onregelmatigheden of fraude, sancties bij onregelmatigheid of fraude, inbeslagname van bewijsmateriaal verwezen naar Deel 2 van het opleidingsstatuut (de onderwijs- en examenregeling), en Deel 3, hoofdstuk 3 van het opleidingsstatuut (het reglement examencommissie);
2. mag in geval van constatering van een redelijk vermoeden van een onregelmatigheid of fraude door de surveillant het (deel)tentamen afmaken, en ondertekent het door de surveillant ingevulde formulier 'Proces-verbaal tentamen' voor gezien.

### Inleveren tentamendocumenten

#### De student:

1. controleert vóór inlevering van de tentamenuitwerking en -opdracht(en) of op alle in te leveren tentamenstukken de eigen naam, studentnummer, klas/groep en verdere door surveillant gevraagde gegevens (juist) zijn ingevuld;
2. levert alle tentamendocumenten inclusief gebruikt en ongebruikt kladpapier in bij de surveillant en plaatst ter bevestiging hiervoor de eigen handtekening op de presentielijst;
3. zorgt ervoor dat alles netjes en opgeruimd wordt achtergelaten alvorens de tentamenlocatie te verlaten;
4. zorgt er in geval van digitale tentaminering ervoor dat de toetsapplicatie en de fraudepreventie applicatie onder supervisie van de surveillant afgesloten worden.

## **2 Gedragsregels voor studenten tijdens inzage/toelichting beoordeeld tentamenwerk**

Er is een gedragsregeling voor studenten. Deze gedragsregeling bevat naast algemene bepalingen ook bepalingen ten aanzien van het gedrag van studenten in de tentamenlocaties.

In deze regeling tentamens staan additionele bepalingen m.b.t. de inzage van beoordeeld tentamenwerk (verder te noemen 'inzage').

Vooraf: Alleen studenten die hebben deelgenomen aan het (deel)tentamen waarvoor de inzage/toelichting is georganiseerd mogen in het lokaal aanwezig zijn. Tijdens de inzage is een docent en/of een surveillant aanwezig. Bij een toelichting is een examiner aanwezig.

Waar hieronder surveillant staat, wordt bedoeld diegene die aanwezig is bij de inzage/toelichting en toeziet dat deze goed verloopt.

**Gedrag****De student:**

1. volgt de instructies van de surveillant op en gaat respectvol met de surveillant om;
2. gedraagt zich zodanig dat andere studenten niet worden gestoord bij binnenkomst en bij vertrek van het lokaal waar de inzage plaatsvindt (verder te noemen 'lokaal'), alsmede tijdens de inzage;
3. neemt bij onduidelijkheden tijdens de inzage z.s.m. contact op met de surveillant.

**Identificatie en toelating****De student:**

1. toont de surveillant ter identificatie de eigen, geldige HAN collegekaart of een geldig identificatiebewijs:
  - een paspoort;
  - een Europees identiteitsbewijs;
  - een Nederlands rijbewijs;
  - een Europees rijbewijs;
  - een Nederlands vreemdelingendocument.Als de student geen HAN collegekaart of een geldig identificatiebewijs kan tonen, wordt de student uitgesloten van deelname aan de inzage/toelichting.
2. In het geval van diefstal of verlies van het identiteitsdocument kan alleen met een originele aangifte van diefstal en/of een originele aanvraag nieuw identiteitsdocument van de gemeente een bewijs van inschrijving aangevraagd worden bij de Centrale Tentamenorganisatie om toegelaten te worden tot het lokaal.
3. noteert de eigen naam op de door de surveillant aangereikte intekenlijst ter bevestiging van deelname aan de inzage/toelichting;
4. dient – ter controle van de eigen identiteit door de surveillant – de eigen, geldige HAN collegekaart of geldig identificatiebewijs rechtsboven op de tafel te leggen gedurende de inzage/toelichting;
5. wordt alleen toegelaten tot de digitale inzage wanneer de student een laptop bij zich heeft die voldoet aan de door de HAN gestelde eisen. Deze eisen zijn te vinden op HAN Insite. Voor studenten zonder geschikte laptop is het mogelijk om gebruik te maken van de beschikbare leenlaptops BYOD.

**Aanvang en hulpmiddelen****De student:**

1. dient bij inzage/toelichting van een schrapkaarttentamen zelf zorg te dragen voor een kopie van het eigen antwoordformulier (gele doorslag);
2. dient bij inzage/toelichting van een digitaal (deel)tentamen alleen in de login bij de toetsapplicatie met de eigen persoonlijke inloggegevens;
3. legt uitsluitend die (toegestane) hulpmiddelen op tafel die vermeld staan op het inzage voorblad of door de surveillant aan het begin van de inzage meegedeeld worden;
4. mag - tenzij uitdrukkelijk anders bepaald - niet in het bezit zijn van digitale gegevensdragers, resp. apparatuur met geïntegreerde digitale gegevensdrager(s), zoals mobiele telefoon, smartphone, USB-stick, rekenmachine, speciaal horloge, speciale bril, speciale oordopjes e.d.;
5. dient jas, muts, das, tas(sen), etui(s), mobiele telefoon(s), smartphone(s), digitale gegevensdrager(s) en apparatuur met geïntegreerde digitale gegevensdrager(s) e.d. neer te leggen op de door de surveillant aangewezen plaats;

6. draagt er tevens zorg voor dat mobiele telefoon(s), smartphone(s) of andere digitale gegevensdrager(s) en apparatuur met geïntegreerde digitale gegevensdrager(s) uit staan alvorens deze weg te leggen.

Tijdens de inzage/toelichting

De student:

1. mag tijdens de inzage/toelichting geen gebruik maken van het toilet;
2. mag tijdens de inzage/toelichting geen etenswaren nuttigen;
3. mag alleen drinkwaren uit een af te sluiten flesje/ pakje nuttigen;
4. mag in geval van schriftelijke tentaminering alleen die documenten op tafel hebben liggen waarvan de surveillant heeft aangegeven dat ze op tafel mogen liggen;
5. mag geen aantekeningen of wijzigingen aanbrengen in de gemaakte tentamenuitwerking. Mocht de student dit toch doen dan wordt dit als onregelmatigheid gemeld bij de examencommissie;
6. mag geen standaarduitwerkingen of opgaven meenemen, kopiëren of scannen. Ook het overschrijven van de eigen tentamenuitwerking en/of die van andere studenten is niet toegestaan;
7. is niet toegestaan op welke manier dan ook (delen van) een schriftelijk of digitaal (deel)tentamen te kopiëren of scannen of op welke andere wijze dan ook (de inhoud van) een (deel)tentamen buiten de tentamenlocaties te brengen;
8. mag geen gebruik maken van ongeoorloofde digitale bronnen, faciliteiten of functies;
9. mag bij digitale inzage bij toetsapplicatie ANS in de applicatie een discussie starten bij de desbetreffende vraag.

Verzoek tot correctie van de beoordeling

De student:

1. vult alle gevraagde gegevens op het formulier Verzoek tot correctie van de beoordeling nauwkeurig in.

(Vermoedelijke) Onregelmatigheid

Voor de geldende bepalingen bij onregelmatigheden of fraudes, sancties bij onregelmatigheid of fraude en inbeslagname van bewijsmateriaal wordt verwezen naar de geldende bepalingen in Deel 2 van het Opleidingsstatuut (de onderwijs- en examenregeling), en Deel 3, hoofdstuk 3 van het opleidingsstatuut (het Reglement examencommissie).

Inleveren ingezien (beoordeeld) tentamenwerk

De student:

1. levert alle ter inzage/tijdens de toelichting gekregen documenten in bij de surveillant;
2. zorgt er in geval van digitale tentaminering voor dat de toetsapplicatie en de fraudepreventie applicatie onder supervisie van de surveillant afgesloten worden;
3. zorgt ervoor dat alles netjes en opgeruimd wordt achtergelaten alvorens het lokaal te verlaten.

### **3 Slotbepalingen**

Onvoorziene omstandigheden

In uitzonderlijke situaties en in gevallen waarin deze regeling niet voorziet en waarin een onmiddellijke beslissing noodzakelijk is, beslist:

- a. zo dit tot de bevoegdheid hoort van de Centrale Tentamenorganisatie de leidinggevende van de Centrale

**Tentamenorganisatie**

- b. zo dit tot diens bevoegdheid hoort: de examinerator;
- c. zo dit tot diens bevoegdheid hoort: de voorzitter van de examencommissie;
- d. indien niet kan worden afgewacht tot één van bovenstaande bevoegden aanwezig is: de surveillant, in overleg met de coördinerend surveillant.

De beslissing wordt zo spoedig mogelijk meegedeeld aan de belanghebbende(n).

Klacht en beroep betreffende beslissingen en handelwijzen van het tentamenbureau

Zie hiervoor de volgende HAN regelingen:

- 'Klachtenregeling';
- 'Regeling rechtsbescherming besluiten het onderwijs betreffende (COBEX)'.

*De surveillant grijpt in geval van een redelijk vermoeden van een onregelmatigheid of fraude direct in. De surveillant laat de student onder voorbehoud het tentamen afmaken en neemt alle bescheiden in waarmee de vermoedelijke onregelmatigheid/fraude heeft plaatsgevonden. De surveillant vult dit formulier in en levert dit met alle bescheiden na afloop van het tentamen direct in bij de coördinator-surveillant. De student ontvangt een kopie van het ingevulde formulier. Via het Tentamenbureau gaat het formulier vervolgens naar de examencommissie. De examencommissie neemt contact op met de student.*

*The supervisor intervenes immediately in case of a suspected irregularity or fraud. They provisionally allow the student to finish the exam, and seizes all documents that they suspect are involved in the suspected irregularity/fraud. The supervisor fills in this form and submits it to the coordinating supervisor along with all accompanying items immediately after the exam. The student in question receives a copy of the completed form. The form is then sent to the Board of Examiners via the exams office. The Board of Examiners will contact the student.*

## **2 Reglement examencommissie**

# Reglement examencommissie 2025-2026

## Paragraaf 1: Algemene bepalingen

### Artikel 1.1 Begripsbepalingen

Voor dit reglement gelden de definities en bepalingen die zijn opgenomen in paragraaf 1.1 van de Onderwijs- en examenregeling.

### Artikel 1.2 Status en toepasselijkheid van het reglement

1. Dit reglement bevat regels over taken en bevoegdheden van de examencommissie van de examencommissie van de Academie Business en Communicatie (ABC) en maatregelen die zij in dit verband kan nemen alsmede regels over de uitvoering ervan.
2. Het modelreglement wordt jaarlijks met instemming van de medezeggenschapsraad door het college van bestuur als deel van het kader Opleidingsstatuut vastgesteld.  
De examencommissie kan leden, artikelen en paragrafen aanpassen, mits genoemde aanpassingen niet in strijd komen met de onderwijs- en examenregeling (OER) van de opleidingen, het Studentenstatuut HAN en de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW).
3. Het reglement is vastgesteld door de examencommissie ABC en is van toepassing op de cursussen, (deel)tentamens en examens van onderstaande opleidingen:
  - associate-degreeopleiding Commerciële Economie deeltijd/duaal;
  - bacheloropleidingen Commerciële Economie voltijd/deeltijd/duaal, Communicatie, Food & Business, Ondernemerschap en Retail Management;
  - masteropleiding Business Sales.

## Paragraaf 2: Besluitvorming en mandaten, taken en bevoegdheden, vergaderingen en overleggen

### Artikel 2.1 Besluitvorming en mandaten

1. De voorzitter van de examencommissie tekent besluiten van de examencommissie, tenzij de tekenbevoegdheid is gemandateerd.
2. De examencommissie kan, voor aangelegenheden de dagelijkse gang van zaken betreffende, een dagelijkse commissie instellen. Deze commissie bestaat uit de voorzitter van de examencommissie en een ander lid en wordt ondersteund door de ambtelijk secretaris. De dagelijkse commissie is, op basis van een algemeen mandaat, bevoegd om de lopende zaken te regelen. Indien de dagelijkse commissie niet tot besluitvorming komt, zal op zo kort mogelijke termijn de situatie aan de examencommissie ter besluitvorming worden voorgelegd.
3. De examencommissie wordt in haar werkzaamheden ondersteund door een ambtelijk secretaris en medewerker ambtelijk secretariaat.
4. Door de examencommissie gemandateerde taken zijn opgenomen in een overzicht dat kan worden geraadpleegd via de pagina van de opleiding op Insite onder het kopje "Examencommissie." De examencommissie blijft volledig verantwoordelijk voor eventueel door haar gemandateerde taken en/of bevoegdheden.
5. De examencommissie draagt er zorg voor dat regelmatig aan haar (schriftelijk) wordt gerapporteerd betreffende de voortgang van door haar gemandateerde taken en/of bevoegdheden.

## Artikel 2.2 Taken en bevoegdheden examencommissie

De examencommissie heeft de volgende taken en bevoegdheden:

1. Het borgen van de kwaliteit van het toetsprogramma, de (deel)tentamens en examens.
2. Het ongeldig verklaren van (een deel van) een afgenomen (deel)tentamen en/of het (deel)tentamenresultaat, wanneer dat afgenomen (deel)tentamen volgens de examencommissie niet voldoet aan de kwaliteitscriteria voor toetsing dan wel wanneer er omstandigheden zijn waardoor de individuele kennis, het inzicht en de vaardigheden van studenten niet kunnen worden getoetst. Het ongeldig verklaren van een afgenomen (deel)tentamen leidt tot het vervallen van of het niet toekennen van een (deel)tentamenresultaat. Aan de getroffen studenten wordt een vervangende gelegenheid geboden om het desbetreffende (deel van het) (deel)tentamen af te leggen.
3. Het in aanvulling op de OER vaststellen van richtlijnen en aanwijzingen over de constructie en afname van (deel)tentamens en examens en om (deel)tentamens en examens objectief, betrouwbaar, valide en transparant te beoordelen en het resultaat vast te stellen. Deze richtlijnen en aanwijzingen zijn te raadplegen via de pagina van de opleiding op Insite onder het kopje "Examencommissie".
4. Het besluiten dat de geldigheidsduur van behaalde tentamenresultaten en de daarbij behorende studiepunten is vervallen, met ingang van een door de examencommissie bepaalde datum, indien kan worden gemotiveerd dat de kennis, het inzicht en/of de vaardigheden zodanig sterk zijn verouderd dat deze niet meer bruikbaar zijn in het beroep.
5. Het beslissen op vrijstellingsverzoeken van studenten. Indien blijkt dat het genomen besluit is gebaseerd op door de student aangeleverd onjuist bewijsmateriaal, is de examencommissie bevoegd dit besluit in te trekken.
6. Het besluiten dat bepaalde eerder behaalde (deel)tentamens, certificaten en andere verklaringen, diploma's en getuigschriften recht geven op vrijstelling van het afleggen van één of meer (deel)tentamens. Een overzicht van aanwijzingsbesluiten voor groepen studenten is te raadplegen via de pagina van de opleiding op Insite onder het kopje "Examencommissie."
7. Het vaststellen van nadere regels in verband met mogelijke fraude of onregelmatigheden van een (aankomend) student, cursist of extraneus en de in dat verband te nemen maatregelen.
8. Het borgen van de kwaliteit van de organisatie en de procedures rondom (deel)tentamens en examens.
9. Het aanwijzen van (hoofd)examinatoren ten behoeve van het afnemen van (deel)tentamens en het vaststellen van het resultaat daarvan. Aangewezen (hoofd)examinatoren zijn ook verantwoordelijk voor het opstellen van (deel)tentamens en het analyseren van de resultaten na afname. De examencommissie stelt richtlijnen op voor de aanwijzing van en opdracht aan (hoofd)examinatoren per tentamenvorm.
10. Het beëindigen van de aanwijzing als (hoofd)examinator.
11. Het doen van voorstellen aan het college van bestuur om de inschrijving van een student te beëindigen bij ernstige fraude.
12. Het adviseren van het college van bestuur in verband met beëindigen van de opleiding van de student als gevolg van diens gedraging in relatie tot toekomstige beroepsuitoefening.
13. Het beslissen bij verdenking van een door een student gepleegde onregelmatigheid en/of fraude en het zo nodig treffen van maatregelen ter zake.
14. Het beslissen op het verzoek van een student om een minor te volgen conform de OER.
15. Het beslissen welke HAN-minoren worden goedgekeurd als minor voor het getuigschrift van de opleiding. Het overzicht van deze door de examencommissie goedgekeurde HAN-minoren kan worden geraadpleegd via de pagina van jaar 3 van de opleiding op Insite onder het kopje "Minor".
16. Het beslissen op het verzoek van een student tot een extra gelegenheid voor het afleggen van een (deel)tentamen.
17. Alleen voor opleidingen opgebouwd uit onderwijseenheden: het beslissen op het verzoek van een student voor het afleggen van een leerwegaafhankelijk (deel)tentamen van een cursus.

18. Het beslissen op het verzoek van een student om (deel)tentamens van het afsluitend examen te mogen afleggen voordat het propedeutisch examen met goed gevolg is afgelegd.
19. Het beslissen op het verzoek van een student om onderwijs te mogen volgen en (deel)tentamens te mogen afleggen in afwijking van geldende ingangseisen.
20. Het beslissen op het verzoek van een student om (deel)tentamens in een andere vorm te mogen afleggen dan bepaald in de OER.
21. Het beslissen op het verzoek van een student om, op grond van een functiebeperking, chronische ziekte of om een andere reden, zoals zwangerschap, (deel)tentamens op een aangepaste wijze te mogen afleggen.
22. Het beslissen op het verzoek van een student om een mondeling (deel)tentamen niet openbaar te laten zijn. In geval van bijzondere redenen zoals geheimhoudingsplicht bij een afstudeerzitting kan de examencommissie ook zonder verzoek van de student het (principe)besluit nemen bepaalde (deel)tentamens niet openbaar te laten zijn.
23. Alleen voor opleidingen opgebouwd uit onderwijseenheden: het beslissen op het verzoek van een student om vrijstelling van de deelnameplicht aan het onderwijs behorende bij een (deel)tentamen, al dan niet onder oplegging van vervangende eisen.
24. Het verstrekken van bewijsstukken, modulecertificaten en verklaringen.
25. Het mede vormgeven aan het examenbeleid van de opleiding of groep van opleidingen.
26. Het adviseren van de academiedirecteur over de OER(-en).
27. Het namens het college van bestuur van de HAN verlenen van de graad aan de student die het examen met goed gevolg heeft afgelegd.
28. Het verstrekken van een getuigschrift ten bewijze dat een examen met goed gevolg is afgelegd nadat door het college van bestuur is verklaard dat aan de procedurele eisen voor afgifte is voldaan.  
Deze eisen zijn:
  - a) de student dient voor het verlenen van de graad ingeschreven te staan bij de HAN;
  - b) het collegegeld dient te zijn betaald.
29. Het beslissen over de termijn van uitstel van uitreiking van het getuigschrift wanneer een student het getuigschrift niet aanvraagt, nadat de student alle onderdelen van het examen heeft behaald.
30. Het desgevraagd - aan degene die meer dan één tentamen met goed gevolg heeft afgelegd en aan wie geen getuigschrift als bedoeld in artikel 7.11 lid 2 WHW kan worden uitgereikt - verstrekken van een verklaring waarin in elk geval de tentamens zijn vermeld die met goed gevolg zijn afgelegd.

### Artikel 2.3. Vergaderingen examencommissie

1. De examencommissie vergadert ten minste viermaal per jaar.
2. De data van de vergaderingen van de examencommissie worden zodanig gepland dat deze aansluiten bij de planningscyclus van de opleiding(en) en de academie.
3. De examencommissie beslist bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen.
4. Indien bij stemmen de stemmen staken, beslist de stem van de voorzitter.
5. Bij gelegenheid van de eerstvolgende vergadering bekrachtigt de examencommissie formeel de beslissingen de dagelijkse gang van zaken betreffende, die de dagelijkse commissie op basis van haar algemeen mandaat tussentijds heeft genomen, evenals eventuele andere beslissingen die op basis van gemandateerde taken/bevoegdheden zijn genomen.
6. De (ambtelijk) secretaris van de examencommissie draagt zorg ervoor dat van elke vergadering een verslag wordt gemaakt. Het verslag wordt de eerstkomende vergadering van de examencommissie vastgesteld. Onderdeel van het verslag is een besluitenlijst.
7. De (ambtelijk) secretaris van de examencommissie draagt zorg ervoor dat vastgestelde, geanonimiseerde, vergaderverslagen op aanvraag digitaal kunnen worden ingezien door medewerkers van de betreffende opleiding(en).

#### Artikel 2.4 Gezamenlijk overleg academiedirecteur en examencommissie

1. De (voorzitters van de) examencommissies overleggen ten minste vier keer per studiejaar met elkaar.
2. De (voorzitter van de) examencommissie overlegt ten minste vier keer per studiejaar met de academiedirecteur.

### Paragraaf 3: Kwaliteitsbewaking examens, (deel)tentamens en organisatie

#### Artikel 3.1 Het borgen van de kwaliteit van (deel)tentamens

1. De examencommissie borgt de kwaliteit van de (deel)tentamens.
2. De examencommissie gaat na of de richtlijnen en aanwijzingen zoals bedoeld in artikel 2.2 lid 3 en lid 9 van dit reglement in de praktijk worden nageleefd en leiden tot (deel)tentamens van goede kwaliteit.
3. De examencommissie zal daar waar nodig aanwijzingen ter verbetering doen.
4. Voor het waarborgen van de validiteit, betrouwbaarheid, authenticiteit, uitvoerbaarheid en transparantie van de tentaminering wordt door de academie of opleiding (jaarlijks) een toetsbeleidsplan opgesteld. Deze plannen zijn op te vragen bij de academiemanager.
5. Om te waarborgen dat de werkzaamheden van de examencommissie daadwerkelijk en doeltreffend worden uitgevoerd, stelt de examencommissie (jaarlijks) een borgingsplan op. Dit plan is op te vragen bij de ambtelijk secretaris.

#### Artikel 3.2 Richtlijnen en aanwijzingen t.b.v. de (deel)tentamens

1. Het afnemen van (deel)tentamens en het vaststellen van het resultaat daarvan geschiedt door (hoofd)examinatoren aangewezen door de examencommissie.
2. De (hoofd)examinatoren toetsen en beoordelen de (deel)tentamens aan de hand van de in de OER-en opgenomen criteria en door de examencommissie vastgestelde richtlijnen en aanwijzingen.

#### Artikel 3.3 Het borgen van de kwaliteit van het examen

1. De examencommissie borgt de kwaliteit van de examens.
2. De examencommissie onderzoekt regelmatig of het geheel van de (deel)tentamens alle beoogde eindkwalificaties toetst.
3. De examencommissie stelt vast of de student beschikt over kennis, inzicht en vaardigheden en eventueel attitude, zoals beschreven in de OER, die noodzakelijk zijn voor het verkrijgen van een getuigschrift en een graad. Tevens stelt de examencommissie vast of een judicium wordt toegekend. Hiervoor hanteert de examencommissie een (afstudeer) protocol dat te raadplegen is via de pagina van de opleiding op Insite onder het kopje "Afstuderen".
4. De examencommissie is bevoegd ten behoeve van een zorgvuldig besluit tot vaststelling als bedoeld in het vorige lid de examinandus een eigen nader onderzoek/(deel)tentamen af te nemen. De examencommissie doet dit bij gereede twijfel.
5. De examencommissie onderzoekt periodiek het niveau van de eindwerken. De examencommissie kan dit onderzoek door andere daarvoor gekwalificeerde personen laten uitvoeren, waarna door hen een rapportage aan de examencommissie wordt uitgebracht.
6. De examencommissie gaat oneigenlijke toekenning van studiepunten of onthouding ervan door examinatoren tegen.

#### Artikel 3.4 Het borgen van kwaliteit van de organisatie en procedures rondom (deel)tentamens en examens

1. De examencommissie is verantwoordelijk voor het borgen van de kwaliteit van de organisatie en procedures rondom (deel)tentamens en examens.
2. De examencommissie ziet toe op de naleving van de richtlijnen en aanwijzingen over de afname van (deel)tentamens zoals opgenomen in artikel 2.2 lid 3 van dit reglement. De examencommissie heeft hiervoor periodiek overleg met de medewerkers die belast zijn

met de organisatie van de (deel)tentamens en indien noodzakelijk met het college van bestuur.

#### Artikel 3.5. Externe validering van examenkwaliteit

De examencommissie borgt de externe validering van de examenkwaliteit onder andere door (het bevorderen van):

- inzet van een extern lid binnen de examencommissie;
- opleidings-/academie-overstijgende toetsing;
- aanwijzing van externe examinatoren;
- inzet van externe deskundigen;
- samenwerking met andere hogescholen rondom de beoordeling van (deel)tentamens en examens.

### Paragraaf 4: Aanwijzen en deskundigheid examinatoren

#### Artikel 4.1 Aanwijzen en deskundigheid van examinatoren

1. De examencommissie wijst (externe) examinatoren aan voor het opstellen, het afnemen en het beoordelen van (deel)tentamens alsmede het vaststellen van het resultaat daarvan en het uitvoeren van een toetsanalyse. Indien er meerdere examinatoren voor een (deel)tentamen zijn, wijst de examencommissie ook hoofdexaminatoren aan. Zij krijgt daarvoor van het management van de academie een lijst van alle examinatoren met hun specifieke deskundigheden en stelt minimumeisen vast met betrekking tot hun deskundigheden.
2. (Hoofd)examinatoren zijn - afhankelijk van hun rol in het toetsproces - deskundig in het vakgebied en beschikken over onderwijskundige kennis en vaardigheden wat betreft het opstellen van (deel)tentamens, het vaststellen van beoordeelwijze en -norm, het organiseren van (deel)tentamens en het kunnen analyseren van de (deel)tentamenresultaten op basis van richtlijnen en criteria voor betrouwbare, valide en transparante toetsing en beoordeling.
3. De examencommissie ziet er op toe dat de examinatoren voldoende deskundig zijn. De examencommissie verzoekt de academiedirecteur waar nodig maatregelen te treffen om de deskundigheid van examinatoren te bevorderen.
4. Examinatoren worden aangewezen voor een of meer specifieke opleidingsonderdelen (cursus, (deel)tentamen, fase, vakgebied) en voor een specifieke periode.
5. De examencommissie informeert examinatoren over hun aanwijzing en de gestelde minimumeisen.
6. Examinatoren en overige betrokkenen kunnen zo nodig door de examencommissie worden gehoord en verstrekken de examencommissie de gevraagde inlichtingen en/of adviezen.
7. Examinatoren moeten desgevraagd de examencommissie kunnen voorzien van materiaal aan de hand waarvan de toetskwaliteit en de beoordelingswijze en -resultaten kunnen worden beoordeeld (zoals: leerdoelen, toetsplan, toetsmatrijs, een antwoordmodel, beoordelingsschema, beoordelingscriteria bij opdrachten, het (deel)tentamen en/of de opdracht(en) zelf, de (deel)tentamenresultaten en een analyse daarvan).
8. De examencommissie kan de aanwijzing van een examiner intrekken wanneer deze niet - of niet meer - aan de gestelde deskundigheidseisen voldoet.

## Paragraaf 5: Nadere regels m.b.t. beslissingen aangaande individuele studenten

### Artikel 5.1. OER als kaderstellend document

In de OER zijn kaderstellende bepalingen vastgelegd met betrekking tot (deel)tentamens, minoren, beoordelingscriteria, vrijstellingen, leerwegaafhankelijke (deel)tentamens, beheersing van de Nederlandse taal, uitbreiding van de studielast, studieadviezen en studeren met een functiebeperking, chronische ziekte of met een andere bijzondere gesteldheid zoals zwangerschap. Voor het nemen van beslissingen aangaande individuele studenten zijn nadere regels opgesteld.

### Artikel 5.2. Nadere regels m.b.t. vrijstelling van (deel)tentamens of het afleggen van leerwegaafhankelijk(e)(deel)tentamens

1. De student die meent in aanmerking te komen voor vrijstelling voor het afleggen van een (deel)tentamen op grond van een eerder behaald (deel)tentamen of elders verworven kennis, inzicht en vaardigheden kan voor het desbetreffende (deel)tentamen vrijstelling aanvragen bij de examencommissie.
2. De student dient de aanvraag in bij de examencommissie via Osiris. De aanvraag moet worden voorzien van bewijsmateriaal waarmee de student kan aantonen dat de inhoud van het eerder behaalde (deel)tentamen voor minstens 80% overeenkomt met de inhoud van het (deel)tentamen waarvoor de vrijstelling wordt aangevraagd. Als de vrijstelling wordt aangevraagd op basis van eerder verworven kennis, inzicht en vaardigheden, dient de student aan te tonen dat die al aan de leeruitkomsten voldoet.
3. De examencommissie kan zich bij haar besluitvorming over de aanvraag laten adviseren door een examiner dan wel een (externe) deskundige.
4. De examencommissie beslist binnen 20 werkdagen over de aanvraag.
5. De student ontvangt van de examencommissie een gemotiveerd besluit via Osiris.
6. Studievoortgang verwerkt een toegekende vrijstellingsaanvraag in Osiris.
7. Een vrijstellingsaanvraag op basis van een eerder afgelegd (deel)tentamen wordt alleen toegekend wanneer dat (deel)tentamen is behaald.
8. In bepaalde gevallen kunnen eerder behaalde resultaten (cijfers) van tentamens worden 'meegenomen' naar een andere opleiding als een student binnen de HAN overstapt naar een inhoudelijk verwante opleiding.
9. Aanwijzingsbesluiten waarin een of meer vrijstellingen in het vooruitzicht worden gesteld voor speciale doelgroepen (bijvoorbeeld in het kader van een verkort traject) en de nadere bepalingen voor de overname van eerder behaalde resultaten bij een overstap naar een andere opleiding zijn te raadplegen via de pagina van de opleiding op Insite onder het kopje "Examencommissie".

### Artikel 5.3. Nadere regels m.b.t. studeren met een functiebeperking, chronische ziekte of met een andere bijzondere gesteldheid, zoals zwangerschap.

1. De student kan tentamenvoorzieningen aanvragen via Osiris, voorzien van een motivatie en bewijsmateriaal. Afhankelijk van de aanvraag wordt deze in behandeling genomen door de senior studieloopbaanbegeleider (dyslexie (= 25% extra tijd (slb)), het decanaat (taalverwervingsachterstand) of de examencommissie (alle overige aanvragen).
2. De senior studieloopbaanbegeleider, het decanaat of de examencommissie beslist binnen 20 werkdagen over de aanvraag.
3. De student ontvangt van de senior studieloopbaanbegeleider, het decanaat of de examencommissie een gemotiveerd besluit via Osiris. Zij verhouden zich in deze tot het HAN-beleid inzake studeren met een functiebeperking.
4. Het tentamenbureau draagt zorg voor realisatie van de te treffen maatregelen, mits de voorzieningen organiseerbaar zijn en ten minste 7 werkdagen voor de (eerste) tentamenafname zijn aangevraagd.

### Artikel 5.4. Nadere regels m.b.t. aanvragen vrije minor

1. De student dient de aanvraag in bij de examencommissie via Osiris, voorzien van de informatie die hiervoor in Osiris gevraagd wordt, samen met de leerovereenkomst Kies op Maat.

2. De examencommissie kan zich bij haar besluitvorming over de aanvraag laten adviseren door een examiner dan wel een (externe) deskundige.
3. De examencommissie kan de aanvraag afwijzen wanneer de vrije minor wordt aangevraagd om een sanctie bij een (andere) minor te ontlopen.
4. De examencommissie beslist binnen 20 werkdagen over de aanvraag.
5. De student ontvangt van de examencommissie een gemotiveerd besluit via Osiris.
6. De goedgekeurde vrije minor wordt in Osiris verwerkt door Studievoortgang.
7. Een aanvraag voor een vrije minor op basis van een eerder afgeronde minor, eerder afgeronde (deel)tentamens of een EVC-verklaring wordt beschouwd als een aanvraag voor vrijstelling van de (deel)tentamens die bij de minor horen.

#### Artikel 5.5 Nadere regels m.b.t. verwerken resultaat vrije minor

1. De student stuurt bewijsstukken van de met goed gevolg afgelegde tentamens van de vrije minor waarvoor de examencommissie goedkeuring heeft gegeven naar de examencommissie via Osiris. Deze bewijsstukken kunnen bestaan uit een certificaat, een verklaring of een ander document waaruit blijkt dat het goedgekeurde tentamen met goed gevolg is afgelegd. Dit document moet voorzien zijn van naam van de onderwijsinstelling, handtekening en stempel.
2. De examencommissie controleert de bewijsstukken en legt het resultaat voor het tentamen of de tentamens behorende bij de vrije minor vast in Osiris.

#### Artikel 5.6 Nadere regels m.b.t. aanvragen extra (deel)tentamengelegenheid

1. De student die een extra (deel)tentamengelegenheid (extra kans) wil, kan hiervoor een aanvraag indienen via Osiris.
2. De extra (deel)tentamengelegenheid kan alleen bij hoge uitzondering worden toegekend. Grondslagen voor toekenning zijn bijzondere persoonlijke omstandigheden waarop de student geen invloed heeft en die objectief kunnen worden vastgesteld en onderbouwd, en die een zodanige invloed hebben op de studieresultaten van de student dat zij een uitzondering op de regels rechtvaardigen. Dit betreffen omstandigheden zoals langdurige of chronische ziekte van betrokkene; zwangerschap van betrokkene; of bijzondere familie-omstandigheden. De examencommissie zal altijd navraag doen bij de sslb'er of die door de student op de hoogte is gesteld van deze omstandigheden. Zie ook de regeling voor het aanvragen van een extra tentamengelegenheid op insite.
3. Het niet tijdig uittekenen voor een tentamen geldt in principe niet als reden voor toekenning van een extra tentamengelegenheid, tenzij de student aanspraak kan maken op de voornoemde bijzondere persoonlijke omstandigheden.
4. Na ontvangst van de aanvraag beslist de examencommissie binnen 20 werkdagen over de ingediende aanvraag.
5. De student ontvangt van de examencommissie een gemotiveerd besluit via Osiris.
6. De mogelijkheid om in te schrijven voor de extra gelegenheid wordt verwerkt door Studievoortgang.
7. Als een student zonder goedkeuring van de examencommissie gebruik maakt van een extra tentamengelegenheid, geldt dat dit tentamen onrechtmatig is afgenomen. De examencommissie zal het behaalde resultaat voor dat tentamen ongeldig verklaren.

#### Artikel 5.7 Nadere regels m.b.t. aanvragen andere tentamenvorm

1. Totdat het verzoek voor een andere tentamenvorm via Osiris ingediend kan worden, verloopt de procedure per mail. De student vult hiervoor het aanvraagformulier andere toetsvorm in, te vinden op de opleidingspagina op insite en stuurt het ingevulde formulier voorzien van een motivatie en bijbehorend bewijsmateriaal per mail naar de examencommissie.
2. De examencommissie kan zich bij haar besluitvorming over de aanvraag laten adviseren door een examiner dan wel een (externe) deskundige.
3. De examencommissie beslist binnen 20 werkdagen over de aanvraag en deelt dit gemotiveerd schriftelijk mede aan de student.
4. De examencommissie of de senior studieloopbaanbegeleider draagt zorg voor de communicatie over en realisatie van de andere tentamenvorm.

### Artikel 5.8 Nadere regels m.b.t. bepalen van de termijn van uitstel bij het niet aanvragen van een diploma

1. Als de student alle tentamens heeft behaald die behoren bij het propedeutisch of afsluitend examen, kan die het betreffende getuigschrift aanvragen in Osiris.
2. De student mag het indienen van de aanvraag van het getuigschrift behorend bij het afsluitende examen maximaal twee jaar uitstellen, bijvoorbeeld voor het volgen van extra onderwijs aan de HAN.
3. Als de student het getuigschrift behorend bij het afsluitend examen niet aanvraagt en zich ook niet heeft ingeschreven voor extra onderwijs aan de HAN zal de examencommissie aan het eind van het studiejaar overgaan tot het uitreiken van het getuigschrift, tenzij de student uiterlijk op 31 augustus van het betreffende studiejaar uitstel heeft aangevraagd.

## Paragraaf 6: Onregelmatigheid en fraude bij (deel)tentamens

### Artikel 6.1. Definitie van onregelmatigheid en fraude

1. Onder onregelmatigheid wordt verstaan: "ieder handelen of nalaten van een student in strijd met de regels, richtlijnen en aanwijzingen met betrekking tot het afleggen van tentamens." Dit omvat mede fraude.
2. Onder fraude wordt verstaan: "elk handelen of nalaten waarvan betrokkene wist of behoorde te weten dat dit handelen of nalaten het op de juiste wijze vormen van een oordeel over zijn of andermans kennis, inzicht en vaardigheden en zo aan de orde attitude geheel of gedeeltelijk onmogelijk maakt en/of het opzettelijk beïnvloeden door betrokkene van (onderdelen van) het (deel)tentamen- of vrijstellingsverleningsproces met als doel het resultaat van het (deel)tentamen of vrijstellingsbesluit te beïnvloeden of met als doel een ander resultaat uit het (deel)tentamen of vrijstellingsverzoek te verkrijgen."
3. Onder onregelmatigheid wordt in ieder geval begrepen:
  - a) het zonder uitdrukkelijke toestemming verlaten van de tentamenlocatie en in die locatie terug te keren tijdens het (deel)tentamen;
  - b) het verlaten van de tentamenlocatie met (een deel van) het gemaakte (deel)tentamenwerk, ook wanneer deze uitwerking vervolgens wordt aangeboden aan de surveillant of diens plaatsvervanger;
  - c) het overtreden van regels voor inzage in en nabespreking van beoordeeld (deel)tentamenwerk;
  - d) elke andere overtreding van de regels zoals opgenomen in de OER en/of Tentamenregeling met betrekking tot het afleggen van tentamens;
  - e) al die overige zaken of voorvallen die als zodanig door de voorzitter van de examencommissie worden benoemd.
4. Onder fraude wordt in ieder geval begrepen:
  - a) het bewust of onbewust als eigen werk opnemen in een portfolio en/of als eigen (groeps)werk presenteren c.q. inleveren van (groeps)werk (zoals scriptie, werkstuk, opdracht, of ander ter beoordeling in te leveren schriftelijk (deel)tentamen) dat geheel of gedeeltelijk is overgenomen en/of door de student ongeoorloofd met een of meer andere(n) is gemaakt. Hieronder vallen ook de volgende regels:
    - i het parafraseren van de inhoud van andermans teksten zonder voldoende bronverwijzingen;
    - ii het gebruik maken dan wel overnemen van andermans teksten, gegevens of ideeën zonder volledige en correcte bronvermelding;
    - iii het niet duidelijk aangeven in de tekst, bijvoorbeeld via aanhalingstekens of een bepaalde vormgeving, dat tekst letterlijk van een andere auteur is overgenomen, zelfs indien een correcte bronvermelding is opgenomen;
    - iv het indienen van een eerder ingediende of daarmee vergelijkbare tekst voor opdrachten van eerdere/andere (deel)tentamenonderdelen;
    - v het indienen van of andersoortige schriftelijke stukken die verworven zijn van een commerciële instelling of die (al dan niet tegen betaling) door iemand anders zijn geschreven;

- vi het ongeoorloofd gebruik maken van kunstmatige intelligentiesoftware (GenAI). Wat bij het maken van toetsopdrachten/ (deel)tentamens wel of niet geoorloofd is staat aangegeven in de studiehandleiding behorend bij de betreffende toetsopdracht/(deel)tentamen;
  - vii het niet of nauwelijks hebben meegewerkt aan een (groeps)opdracht, terwijl de student zelf of via een ander zijn naam onder het (groeps)werk heeft geplaatst;
  - b) het op enige wijze verlenen van hulp of steun aan een medestudent als gevolg waarvan een onjuiste indruk van de kennis, het inzicht en/of de vaardigheden van die medestudent wordt gewekt;
  - c) het hulp of steun zoeken en/of verkrijgen van een medestudent of een ander als gevolg waarvan een onjuiste indruk van de kennis, het inzicht en/of de vaardigheden van de student wordt gewekt;
  - d) het binnen handbereik hebben van niet-toegestane hulpmiddelen tijdens het (deel)tentamen;
  - e) het tijdens het (deel)tentamen gebruiken van toegestane hulpmiddelen waarin niet-toegestane aantekeningen en/of toevoegingen voorkomen (bijgeschreven of op losse blaadjes);
  - f) het aanbrengen van wijzigingen in de bij de examinerator ingeleverde of reeds door de examinerator beoordeelde schriftelijke (deel)tentamens;
5. Sommige vormen van fraude worden aangemerkt als ernstige fraude. Hieronder wordt in ieder geval begrepen:
- a) het onrechtmatig verkrijgen van voorkennis over (delen van) het (deel)tentamen;
  - b) het verzinnen of manipuleren van onderzoeksdata of uitgevoerd werk;
  - c) het verzinnen of manipuleren van feedback of beoordelingen en/of bijbehorende formulieren van (stage)begeleiders;
  - d) het wijzigen van resultaten;
  - e) identiteitsfraude (bijv. het maken van een (deel)tentamen onder de naam van een ander dan wel dit te laten doen);
  - f) het indienen van vervalst bewijsmateriaal (bijv. vervalste cijferlijst, diploma of inschrijfbewijs) t.b.v. bijv. vrijstellingsverzoeken of verzoek tentamenfaciliteiten.

#### Artikel 6.2. Inbeslagname bewijsmateriaal

In geval van een redelijk vermoeden van een onregelmatigheid of fraude zijn de examencommissie, (hoofd)examinator en degenen, die namens het college van bestuur betrokken zijn bij het (deel)tentamen, bevoegd tot inbeslagname van enig materiaal dat kan dienen als bewijs van de onregelmatigheid of fraude. Uiterlijk nadat de beslissing van de examencommissie als bedoeld in artikel 6.5 van dit reglement onherroepelijk is geworden, retourneert de examencommissie het materiaal aan de betrokkene.

#### Artikel 6.3 Maatregelen bij onregelmatigheid of fraude

1. Indien een student zich ten aanzien van enig deel van het (deel)tentamen aan enige onregelmatigheid of fraude heeft schuldig gemaakt, kan de examencommissie een of meer van de volgende maatregelen treffen:
- a) het geven van een schriftelijke waarschuwing;
  - b) het geven van een schriftelijke berisping;
  - c) het ongeldig verklaren van (een deel van) een afgenomen (deel)tentamen en het (deel)tentamenresultaat waarvan de examencommissie de kwaliteit door deze onregelmatigheid of fraude niet kan garanderen. Het ongeldig verklaren van een afgenomen (deel)tentamen leidt tot het registreren van een 'NG' bij het (deel)tentamenresultaat in Osiris;
  - d) het onthouden van het getuigschrift aan de student (indien de onregelmatigheid of fraude eerst na afloop van het (deel)tentamen wordt ontdekt);

- e) het bepalen dat het getuigschrift slechts kan worden uitgereikt na een hernieuwde toetsing op een door de examencommissie te bepalen wijze, datum en tijd (indien de onregelmatigheid of fraude eerst na afloop van het (deel)tentamen wordt ontdekt);
  - f) het intrekken van het getuigschrift nadat dit is uitgereikt (indien de ernstige vorm van fraude eerst na afloop van het uitreiken van het getuigschrift wordt ontdekt).
2. Bij onregelmatigheid of fraude kan de examencommissie besluiten tot ontzegging van deelname aan (een deel van) één of meer (deel)tentamens voor de termijn van ten hoogste één jaar.
  3. Bij een ernstige vorm van fraude kan de examencommissie het college van bestuur voorstellen de inschrijving voor de opleiding van betrokkene definitief te beëindigen.
  4. Indien een afgenomen (deel)tentamen volgens de examencommissie niet voldoet aan de kwaliteitscriteria voor toetsing als gevolg van een onregelmatigheid of fraude gepleegd door een ander dan de student, dan kan de examencommissie besluiten om (een deel van) het (deel)tentamen en/of het (deel)tentamenresultaat ongeldig te verklaren. Het ongeldig verklaren van een afgenomen (deel)tentamen leidt tot vervallen van of het niet toekennen van een (deel)tentamenresultaat. Aan getroffen studenten wordt een vervangende gelegenheid geboden het desbetreffende (deel van het) (deel)tentamen af te leggen.
  5. Een overzicht met de minimale en maximale maatregelen bij de verschillende vormen van onregelmatigheid is te raadplegen op de pagina van de opleiding op Insite onder het kopje "Examencommissie".

#### Artikel 6.4. Horen student, melder en (eventueel) een of meer relevante derden

1. De examencommissie deelt onverwijld, zo mogelijk mondeling en in ieder geval schriftelijk, mede aan de student dat er een melding van een onregelmatigheid of fraude bij een (deel)tentamen hem betreffende is ontvangen.
2. De examencommissie stelt de student in de gelegenheid te worden gehoord alvorens er een definitief besluit wordt genomen.
3. Indien de student wenst te worden gehoord, dient die dit schriftelijk kenbaar te maken en wel binnen 8 werkdagen na dagtekening van het schrijven waarin de student over de mogelijkheid tot horen is geïnformeerd.
4. De student wordt gehoord uiterlijk 10 werkdagen nadat het verzoek daartoe is ontvangen.
5. De examencommissie kan de melder en eventueel een of meer derden horen voordat zij een definitief besluit neemt over het opleggen van een eventuele maatregel naar aanleiding van de gemelde onregelmatigheid of fraude.
6. Eventueel door de student meegebrachte derden mogen niet worden geweigerd. Zij mogen als toehoorder bij het horen aanwezig zijn.
7. Als er twijfel bestaat over de authenticiteit van een door de student gemaakt (deel)tentamen kan de examencommissie de student (laten) onderwerpen aan een onderzoek om de kennis en kunde van de student over de inhoud van het (deel)tentamen te toetsen.

#### Artikel 6.5 Bekendmaking besluit

1. Indien de student niet binnen 8 werkdagen na dagtekening van het schrijven waarin de student over de mogelijkheid tot horen werd geïnformeerd, schriftelijk heeft gereageerd, gaat de examencommissie ervan uit dat de student niet wenst te worden gehoord. De examencommissie informeert de student binnen 10 werkdagen na het verstrijken van deze termijn schriftelijk over het genomen besluit dan wel een voorstel/advies aan het college van bestuur.
2. Indien de student, melder en/of een of meer relevante derden zijn gehoord, informeert de examencommissie de student binnen 10 werkdagen na het horen schriftelijk over het genomen besluit dan wel een voorstel/advies aan het college van bestuur.

## Paragraaf 7: Getuigschrift en diplomasupplement

### Artikel 7.1. OER als kaderstellend document

1. In de OER zijn kaderstellende bepalingen vastgelegd op het gebied van eenheden van leeruitkomsten/onderwijseenheden, (deel)tentamens en getuigschriften.
2. De examencommissie maakt gebruik van de door het college van bestuur vastgelegde formats voor getuigschriften, diplomasupplementen en certificaten en gaat daarbij uit van de uitgangspunten en werkwijzen omtrent de uitreiking zoals geformuleerd in de toelichting bij dit besluit.

### Artikel 7.2 Getuigschriftvertaling

Voor vertalingen kunnen afgestudeerden zich wenden tot een beëdigd tolk/vertaler (zie: [www.ngtv.nl](http://www.ngtv.nl)). Alle kosten voor de vertalingen zijn voor rekening van de student. Voor het legaliseren van opleidingsdocumenten kunnen afgestudeerden zich wenden tot de Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO).

## Paragraaf 8: Jaarverslag examencommissie

### Artikel 8.1. Jaarlijkse rapportage examencommissie

1. De examencommissie stelt jaarlijks, in de maand november, een verslag op van haar werkzaamheden over het voorgaande studiejaar en stuurt dit naar het college van bestuur en de academiedirecteur.
2. De examencommissie maakt gebruik van de handreiking voor het jaarverslag.

## Paragraaf 9: Slotbepalingen

### Artikel 9.1. Onvoorziene omstandigheden

In gevallen waarin dit reglement niet voorziet en waarin een onmiddellijke beslissing noodzakelijk is, beslist, zo dit tot de bevoegdheden van de examencommissie behoort, de voorzitter van de examencommissie. De voorzitter deelt de beslissing zo spoedig mogelijk mee aan de belanghebbenden bij de beslissing.

### Artikel 9.2 Klacht en beroep inzake beslissingen en handelwijzen van een examencommissie<sup>1</sup>

1. Tegen een besluit van de examencommissie of een examinerator kan een student binnen 6 weken na bekendmaking van dit besluit beroep aantekenen bij het College van Beroep voor de Examens. De procedure staat vermeld in de 'Regeling rechtsbescherming besluiten het onderwijs betreffende (COBEX)' van het Studentenstatuut HAN.
2. Elk besluit van de examencommissie of individuele examinerator bevat een rechtsmiddelenclausule. In deze clausule is ten minste het volgende opgenomen:
  - a) het is mogelijk binnen 6 weken na bekendmaking van het desbetreffende besluit in beroep te gaan;
  - b) het beroep kan worden ingediend bij het College van Beroep voor de Examens;
  - c) de juiste en actuele adresgegevens van het College van Beroep voor de Examens;
  - d) een verwijzing - voor meer informatie - naar de 'Regeling rechtsbescherming besluiten het onderwijs betreffende (COBEX)' van het Studentenstatuut HAN.
3. Indien een student een klacht wil indienen tegen een examinerator of examencommissielid, dan wordt verwezen naar de procedure zoals vermeld in het reglement 'Klachten' van het Studentenstatuut HAN.

---

<sup>1</sup> Dit artikel is niet van toepassing op cursisten zoals opgenomen in artikel 1.2 lid 3.

4. Indien een klacht of beroep een lid van de examencommissie betreft, neemt dit examencommissielid niet namens de examencommissie deel aan de behandeling van de klacht of het beroep.

#### Artikel 9.3 Vaststelling, inwerkingtreding en wijziging

1. Dit reglement is vastgesteld door de examencommissie ABC 14 januari 2025 en treedt in werking met ingang van 1 september 2025.
2. Het reglement is ter vervanging van het vorige vastgestelde reglement examencommissies.
3. Dit reglement wordt bekendgemaakt aan de studenten en de medewerkers van de academies genoemd in artikel 1.2. lid 1 van dit reglement door opname in het Opleidingsstatuut.
4. Wijzigingen van dit reglement worden door de examencommissies bij afzonderlijk besluit vastgesteld. Wijzigingen gedurende het lopende studiejaar vinden uitsluitend plaats indien dit noodzakelijk is voor de bescherming van de belangen van studenten.
5. Wijzigingen van dit reglement kunnen voor de student geen nadelige uitwerking hebben op eerder genomen besluiten van de examencommissies, die krachtens dit reglement zijn genomen.

Arnhem/Nijmegen

14 januari 2025

Namens de examencommissie,

M.R. Timmermans  
Voorzitter

### **3 Reglement opleidingscommissie**

### 3 Reglement opleidingscommissie

#### Hoofdstuk 1 Inleidende bepalingen

##### Artikel 1 Status en begripsbepalingen

1. Dit reglement is een reglement als bedoeld in het bestuurs- en beheersreglement van HAN University of Applied Sciences (hierna: HAN).
2. Dit reglement is van toepassing op de opleidingscommissie voor de opleiding Ondernemerschap & Retailmanagement (ORM).
3. De definities en bepalingen uit de begrippenlijst van bijlage 1 bij het opleidingsstatuut zijn op dit reglement van toepassing.

#### Hoofdstuk 2 Opleidingscommissie

##### Artikel 2 Instellen opleidingscommissie(s)

1. Voor elke opleiding of voor een groep van opleidingen wordt een opleidingscommissie ingesteld.
2. Indien een academie slechts één opleiding omvat worden de taken en bevoegdheden van de opleidingscommissie door de academieraad uitgeoefend.
3. In het geval een opleidingscommissie voor twee of meer opleidingen wordt ingesteld, wordt die opleidingscommissie een gemeenschappelijke opleidingscommissie genoemd. Het besluit tot instelling of opheffing van een gemeenschappelijke opleidingscommissie wordt door de academiedirecteur genomen en vereist de instemming van de academieraad van de desbetreffende academie. Bij het besluit tot instemming consulteert de desbetreffende academieraad de desbetreffende opleidingscommissies.
4. De bepalingen in dit reglement gelden ook voor de gemeenschappelijke opleidingscommissie, tenzij de aard van de bepaling zich tegen toepassing verzet.
5. Binnen een opleidingscommissie kunnen zo nodig één of meerdere kamers worden ingesteld. Een kamer kan worden ingesteld naar inrichtingsvorm, naar de bijzondere eigenschap van de opleiding (bijvoorbeeld Engelstaligheid), naar locatie van de opleiding of naar gelang een andere bijzonderheid van de opleiding daartoe noodzaakt.<sup>1</sup>
6. De opleidingscommissie voor de opleiding ORM is voor één opleiding ingesteld.

##### Artikel 3 Gezamenlijke vergadering

Indien de opleidingen van één academie niet een gemeenschappelijke opleidingscommissie hebben, vergaderen alle opleidingscommissies behorend tot de academie ten minste 2 keer per jaar in een gezamenlijke vergadering over gemeenschappelijke punten, waaronder ten minste de punten genoemd in artikel 27 lid 4 van dit reglement.

##### Artikel 4 Samenstelling opleidingscommissie

1. De opleidingscommissie bestaat uit 10 leden.
2. De helft van de leden van de (kamer van de) opleidingscommissie bestaat uit studenten van de desbetreffende opleiding en de andere helft van de leden van de (kamer van de) opleidingscommissie bestaat uit personeel van de desbetreffende opleiding.
3. Zij die deel uitmaken van het academie- of opleidingsmanagement of werkzaam zijn als *onderwijsmanager* kunnen niet tevens lid zijn van de opleidingscommissie.

---

<sup>1</sup> Zie voor de taken en bevoegdheden van een kamer de omschrijving in artikel 27 lid 3 van het reglement.

#### Artikel 5 Zittingsduur

1. De leden van een opleidingscommissie en leden van de gezamenlijke vergadering die uit en door de studenten zijn benoemd, hebben 2 jaar zitting. De leden van een opleidingscommissie, kamer(s) en leden van de gezamenlijke vergadering die uit en door het personeel zijn gekozen/benoemd, hebben 4 jaar zitting.
2. De zittingstermijn vangt aan op 1 september.
3. Alle leden treden aan het einde van hun zittingsperiode tegelijk af.
4. De leden van een opleidingscommissie, kamer(s) en leden van de gezamenlijke vergadering kunnen aan het einde van hun zittingsperiode *herkozen/herbenoemd* worden, met dien verstande dat de leden die uit en door het personeel zijn *gekozen/benoemd* twee aansluitende termijnen zitting kunnen hebben en daarna eerst weer herkozen/herbenoemd kunnen worden na één termijn geen zitting te hebben gehad. De leden die uit en door de studenten gekozen zijn kunnen na aftreden *herkozen/herbenoemd* worden met een maximum van vier aansluitende studie jaren.

#### Artikel 6 Beëindiging lidmaatschap

1. Het lidmaatschap van een opleidingscommissie, kamer en de gezamenlijke vergadering eindigt door:
  - a. het aflopen van de zittingsperiode, tenzij het lid opnieuw *herkozen/benoemd* wordt;
  - b. tussentijds:
    - in geval van overlijden;
    - indien de samenstelling van de opleidingscommissie niet meer voldoet aan de eisen zoals opgenomen in dit reglement;
    - in het geval de docent niet meer aan het academie, respectievelijk de betreffende opleiding verbonden is;
    - in geval de student de opleiding verlaten heeft.
2. Een lid van de opleidingscommissie kan te allen tijde het lidmaatschap beëindigen, door het lidmaatschap—*met vermelding van reden*— schriftelijk bij de desbetreffende academiedirecteur op te zeggen.

#### Artikel 7 Wijze van samenstellen

1. De samenstelling van de opleidingscommissie geschiedt op basis van verkiezingen/voordracht en benoeming.
2. Jaarlijks wordt bezien of het wenselijk is de wijze van samenstelling te handhaven.

Indien de opleidingscommissie in het hiervoor gaande artikel voor verkiezingen heeft gekozen, dan zijn de bepalingen in hoofdstuk 3 van toepassing. Indien de opleidingscommissie in het hiervoor gaande artikel voor benoeming gekozen heeft, dan zijn de bepalingen in hoofdstuk 4 van toepassing. Bij een keuze voor benoeming dient jaarlijks bezien te worden of het wenselijk is deze wijze van samenstelling te handhaven.

### Hoofdstuk 3 Verkiezingen

#### Artikel 8 Kiesrecht

1. De leden van de opleidingscommissie worden rechtstreeks gekozen door de studenten en het personeel dat op de peildatum van het maken van het kiesregister staan ingeschreven als student van desbetreffende opleiding of groep van opleidingen respectievelijk werkzaam is bij de desbetreffende opleiding of groep van opleidingen. Iedere kiesgerechtigde brengt één stem uit.

2. Verkiesbaar tot lid van de opleidingscommissie zijn studenten die ingeschreven staan als student van desbetreffende opleiding of groep van opleidingen en personeel dat werkzaam is bij de desbetreffende opleiding of groep van opleidingen.

#### Artikel 9 Verkiezingen

1. De verkiezingen van de leden die uit en door het personeel worden gekozen vinden om de vier jaar plaats. De verkiezingen van de leden die uit het en door de studenten worden gekozen vinden *jaarlijks/om de 2 jaar* plaats.
2. De verkiezingen voor alle opleidingscommissies vinden gelijktijdig plaats op een door het college van bestuur in samenspraak met de medezeggenschapsraad vast te stellen datum. Deze datum wordt in de jaarplanning van de HAN opgenomen. Afwijken van deze datum is alleen toegestaan na schriftelijke goedkeuring van het college van bestuur.
3. Verkiezingen vinden plaats op basis van een personenstelsel.
4. De verkiezingen voor de leden van een (groep van) opleiding(en) worden per (groep van) opleiding(en) georganiseerd door een door de academiedirecteur in overleg met de opleidingscommissie(s) samengestelde kiescommissie.
5. De kiescommissie heeft onder meer tot taak:
  - het vaststellen van de kiesregisters;
  - het beslissen op verzoeken tot verbetering van de kiesregisters;
  - het beslissen over de geldigheid van de kandidaatstelling;
  - het treffen van allen voorzieningen om een ordelijk verloop van de verkiezingen te verzekeren;
  - het vaststellen en bekendmaken van een tijdpad voor de verkiezingen;
  - contacten onderhouden met ondersteunende dienstverleners, zoals ICT;
  - het vaststellen van de uitslag van de verkiezingen.
6. In het geval de kiescommissie onregelmatigheden bij de verkiezingen of uitslag constateert, doet zij hiervan opgave bij de opleidingscommissie. Indien de onregelmatigheden tot beïnvloeding van het stemresultaat hebben kunnen leiden, kan de opleidingscommissie in overleg met de academiedirecteur tot nieuwe verkiezingen besluiten.

#### Artikel 10 Kandidaatstelling

1. Per opleidingscommissie wordt voor de verkiezingen van de desbetreffende opleidingscommissie een kandidatenlijst opgesteld. Op de lijsten staan de namen van verkiesbare personeelsleden en verkiesbare studenten.
2. Kandidaten voor de verkiezingen van het deel van de commissie dat uit en door het personeel wordt gekozen, kunnen door personeelsleden en door organisaties van personeel worden gesteld.
3. Kandidaten voor de verkiezingen van het deel van de commissie dat uit en door studenten wordt gekozen, kunnen door studenten en door organisaties van studenten worden gesteld.
4. Aanmelden als kandidaat geschiedt op een daarvoor bestemd formulier bij de kiescommissie. De periode voor kandidaatstelling bedraagt ten minste 10 werkdagen en eindigt ten minste 14 dagen voor de aanvang van de verkiezingen.

#### Artikel 11 Stemming

1. De verkiezingen vinden per opleidingscommissie bij geheime digitale stemming plaats. Er kan gedurende vijf werkdagen gestemd worden.
2. Indien er niet meer kandidaten per opleidingscommissie zijn gesteld dan er plaatsen te vervullen zijn, vinden er voor die desbetreffende opleidingscommissie geen verkiezingen plaats en worden de gestelde kandidaten geacht te zijn gekozen.

3. Indien er minder kandidaten zijn gesteld dan er plaatsen te vervullen zijn, vinden er binnen zes weken nieuwe verkiezingen plaats. Bij de vaststelling van de zes weken worden de verplichte vrije weken conform de officiële jaarplanning van de HAN niet meegeteld.
4. Kandidaten die zich na de in het vorige lid gestelde termijn voor een niet ingevulde vacature melden, kunnen na overleg van de voorzitter van de opleidingscommissie met de academiedirecteur alsnog tot de opleidingscommissie toegelaten worden.

#### Artikel 12 Uitslag verkiezingen

1. Toedeling van de zetels geschiedt per opleidingscommissie en per geleding aan de kandidaten die achtereenvolgens het grootste aantal stemmen hebben behaald, behoudens het bepaalde in lid 3 van dit artikel.
2. Bij de toedeling van de zetels aan kandidaten voor een gemeenschappelijke opleidingscommissie hebben de kiesgerechtigde personeelsleden en studenten van elke opleiding elk het recht door ten minste één lid van zijn geleding vertegenwoordigd te zijn in de gemeenschappelijke opleidingscommissie.
3. Indien per geleding en per opleiding de zetel bedoeld in lid 2 niet wordt verworven, worden de daartoe benodigde zetels ontnomen aan hen die achtereenvolgens het kleinste aantal stemmen hebben behaald. Toedeling van de zetels bedoeld in lid 2 geschiedt vervolgens per geleding aan hen die daar, naar rato van het aantal behaalde stemmen, het eerst voor in aanmerking komen.

#### Artikel 13 Tussentijdse vacature

1. In geval van een tussentijdse vacature wordt een opengevallen plaats ingenomen door de kandidaat op de kandidatenlijst van de kiesgerechtigde geleding waar zich de vacature voordoet, die bij de laatst gehouden verkiezingen direct na de laatst gekozen kandidaat het meeste aantal stemmen heeft behaald. Indien de opengevallen plaats een garantiezetel betreft, zoals bedoeld in artikel 12 lid 2, wordt de opengevallen plaats ingenomen door de kandidaat die daar, naar rato van het aantal behaalde stemmen, het eerst voor in aanmerking komt.
2. Als een tussentijdse vacature niet meer kan worden ingevuld vanuit de lijst waaruit de opengevallen zetel afkomstig was, zijn de overgebleven leden van de desbetreffende geleding gerechtigd voor het resterende deel van de zittingsperiode zelf, met inachtneming van het bepaalde in artikel 12 lid 2, een kandidaat te kiezen.

#### Artikel 14 Bezwaar

Iedere belanghebbende kan tegen een besluit van de opleidingscommissie of kiescommissie in het kader van de verkiezingen bezwaar maken bij de opleidingscommissie. De opleidingscommissie treft indien nodig de nodige voorzieningen en beslist binnen vier weken op het bezwaar en deelt het besluit aan de belanghebbende mee.

#### Artikel 15 Kiesreglement

Ter nadere regeling van de verkiezingen kan door de academiedirecteur een kiesreglement vastgesteld worden.

## Hoofdstuk 4 Benoeming

#### Artikel 16 Benoeming

De leden van de opleidingscommissie worden door de academiedirecteur benoemd.

#### Artikel 17 Procedure

1. Voor afloop van de zittingstermijn dragen de leden van de studentengeleding van de opleidingscommissie met inachtneming van artikel 4 van elke (tot de groep van opleidingen behorende) opleiding 5 studenten ter benoeming aan de academiedirecteur voor. De voordracht wordt opgesteld door de opleidingscommissie van de betreffende opleiding(en), dan wel door of namens de academiedirecteur.
2. Voor afloop van de zittingstermijn dragen de leden van de personeelsgeleding van de opleidingscommissie met inachtneming van artikel 4 van elke tot (tot de groep van opleidingen behorende) opleiding 5 personeelsleden voor de komende zittingsperiode aan de academiedirecteur ter benoeming voor. De voordracht wordt opgesteld door de opleidingscommissie van de betreffende opleiding(en), dan wel door of namens de academiedirecteur.
3. Indien voor de opleidingen van een academie niet één gezamenlijke opleidingscommissie is ingesteld, kiest elke afzonderlijke opleidingscommissie behorend tot de academie jaarlijks uit haar midden een medewerker en een student, die naast de voorzitter, in de gezamenlijke vergadering worden afgevaardigd.

#### Artikel 18 Tussentijdse vacature bij benoeming

1. In het geval van een tussentijdse vacature bij een opleidingscommissie of kamer benoemt de academiedirecteur een opvolger. De benoemingsprocedure uit artikel 17 wordt gevolgd.
2. De benoeming van een opvolger geschiedt binnen 4 weken na het ontstaan van de tussentijdse vacature.
3. De tussentijdse opvolger treedt af op het moment dat degene wiens lidmaatschap tussentijds is geëindigd had moeten aftreden.

### Hoofdstuk 5            Functies en functioneren

#### Artikel 19 Functies

1. De opleidingscommissie en kamer kiest uit haar midden een voorzitter en een secretaris, en voor elk van beide een plaatsvervanger.
2. Een (kamer van een) opleidingscommissie wordt vertegenwoordigd door de voorzitter of diens plaatsvervanger.

#### Artikel 20 Besluitvorming

1. De opleidingscommissie of kamer beslist met gewone meerderheid van stemmen. Een onthouding wordt niet meegerekend. Er kan alleen gestemd worden als de meerderheid van de leden bij de vergadering aanwezig is.
2. Stemming vindt plaats zonder aanwezigheid van de directie of gesprekspartner.
3. De leden van de opleidingscommissie adviseren en stemmen zonder last of ruggenspraak.
4. Bij afwezigheid kan een lid zijn stem per volmacht uitbrengen. Volmachten worden aan het begin van de vergadering schriftelijk afgegeven. Een lid kan slechts door een ander lid per keer gevolmachtigd worden. De gevolmachtigde stemt zonder last of ruggenspraak. Een volmacht telt mee bij het bepalen van het quorum van de vergadering.
5. Eenieder die bij de uitvoering van de taak van de commissie betrokken is en daarbij de beschikking krijgt over gegevens waarvan hij het vertrouwelijke karakter kent of redelijkerwijs moet vermoeden, is verplicht tot geheimhouding.

6. De (kamer van de) opleidingscommissie draagt er in voorkomende gevallen zorg voor dat ook het standpunt van de minderheid van de uitgebrachte stemmen aan de academiedirecteur en/of academiemanager kenbaar wordt gemaakt.
7. De opleidingscommissie draagt er zorg voor dat haar besluiten, adviezen en voorstellen ter inzage liggen op een voor de docenten en de studenten van de academie, respectievelijk de opleiding toegankelijke plaats.

#### Artikel 21 Vergaderingen

1. De opleidingscommissie vergadert (minimaal) acht maal per jaar en voorts in het geval minstens de helft van de leden van de [kamer van de] opleidingscommissie hierom verzoekt. De vergadering wordt bijeengeroepen door de voorzitter van de opleidingscommissie of kamer. Op de eerste vergadering wordt in overleg met de academiedirecteur een vergaderrooster opgesteld, dat op de website van de opleiding wordt gepubliceerd.
2. De leden van de opleidingscommissie ontvangen uiterlijk vijf werkdagen voor aanvang van de vergadering een schriftelijke uitnodiging voor de vergadering. De uitnodiging is voorzien van een agenda.
3. De vergaderstukken worden uiterlijk vier werkdagen voor aanvang van de vergadering aan de leden van de opleidingscommissie gezonden. Bij latere toezending kunnen de leden ter vergadering met meerderheid van stemmen besluiten om de vergaderstukken niet te behandelen.
4. De opleidingscommissie kan zich op de vergadering door een deskundige laten voorlichten. De deskundige wordt minimaal zeven dagen voorafgaand aan de vergadering bij de secretaris aangemeld.
5. De opleidingscommissie kan uit haar midden een tijdelijke commissie samenstellen, die een onderwerp voorbereidt. Deze commissie rapporteert aan de opleidingscommissie.

#### Artikel 22 Openbaarheid

1. De vergaderingen van de opleidingscommissie zijn openbaar, tenzij de opleidingscommissie anders beslist. De opleidingscommissie bepaalt zelf of zij ter voorbereiding van een openbare vergadering een besloten vergadering houdt. In besloten vergaderingen kunnen geen besluiten genomen worden.
2. De opleidingscommissie houdt ten minste twee maal per jaar een openbare vergadering. De data van de openbare vergaderingen worden, in overleg met de academiedirecteur, zodanig gepland dat zij aansluiten bij de officiële jaarplanning van de HAN.

#### Artikel 23 Verslaglegging

1. Van iedere vergadering wordt door de secretaris van de [kamer van de] opleidingscommissie een verslag gemaakt.
2. Dit verslag bevat ten minste:
  - de datum, tijd en plaats van de vergadering;
  - de namen van de op vergadering aanwezige en afwezige leden;
  - de agendapunten;
  - de hoofdlijnen van de discussie;
  - eventuele stemverklaringen;
  - de adviezen;
  - de besluiten over advies en instemming met vermelding van stemmingen en uitslagen van stemmingen.
3. Het verslag wordt uiterlijk 15 werkdagen na afloop van de vergadering in concept naar de leden van de opleidingscommissie gestuurd, waarna het verslag in de eerstvolgende vergadering wordt vastgesteld.

4. De verslagen van de openbare vergaderingen van de [kamer van de] opleidingscommissie worden digitaal beschikbaar gesteld opdat de docenten en studenten van de academie, respectievelijk de betreffende opleiding er kennis van kunnen nemen.

#### Artikel 24 Contact met directies

1. De academiedirecteur van de betreffende inrichtingsvorm/opleiding met een bijzondere eigenschap verstrekt de opleidingscommissie respectievelijk de kamer ongevraagd tijdig alle inlichtingen die deze voor de vervulling van haar taak naar redelijkheid en billijkheid nodig kan hebben en, gevraagd, tijdig alle inlichtingen die deze voor de vervulling van haar taak naar redelijkheid en billijkheid nodig acht.
2. De opleidingscommissie is bevoegd de academiedirecteur ten minste twee maal per jaar uit te nodigen om het voorgenomen beleid te bespreken aan de hand van een door haar opgestelde agenda.
3. Bij aanvang van het studiejaar stelt de opleidingscommissie een beleidsplan op, waarin de opleidingscommissie de visie en speerpunten van de opleidingscommissie voor het komende studiejaar formuleert. Het beleidsplan wordt met de academiedirecteur gedeeld.
4. Op verzoek van de academiedirecteur -of de door hem aangewezen plaatsvervanger- dan wel op verzoek van de opleidingscommissie woont de academiedirecteur -of de door hem aangewezen plaatsvervanger- de vergaderingen van de opleidingscommissie of een gedeelte daarvan, bij.
5. De academiedirecteur draagt er zorg voor dat de studenten en de medewerkers van de betreffende academie voldoende op de hoogte zijn van het bestaan en het functioneren van de opleidingscommissie.

#### Artikel 25 Jaarlijkse rapportage

1. De voorzitter van de opleidingscommissie brengt jaarlijks uiterlijk in de maand november schriftelijk verslag uit aan de academiedirecteur over de werkzaamheden en het functioneren van de opleidingscommissie in het voorgaande studiejaar. De voorzitter zendt het verslag ter kennisneming aan de academieraad.
2. De rapportage bevat in elk geval informatie over:
  - de samenstelling van opleidingscommissie;
  - de visie van de opleidingscommissie op haar taak en werkwijze;
  - het beleidsplan van de opleidingscommissie en de evaluatie daarvan;
  - de door de opleidingscommissie uitgebrachte adviezen en besluiten, waaronder de instemmingsverzoeken;
  - de reactie van het bestuur op de adviezen en besluiten;
  - conclusies en aanbevelingen.
3. Het in de leden 1 en 2 bedoelde verslag wordt in ieder geval digitaal en indien gewenst schriftelijk beschikbaar gesteld voor de medewerkers en studenten van de academie, respectievelijk de betreffende opleiding(en).

#### Artikel 26 Contact met academieraad

De voorzitter van de opleidingscommissie draagt er zorg voor dat daar waar nodig overleg met de (voorzitter van de) academieraad plaatsvindt.

## Hoofdstuk 6 Taken en bevoegdheden opleidingscommissie

#### Artikel 27 Taakstelling opleidingscommissie

1. De opleidingscommissie heeft tot taak te adviseren over het bevorderen en waarborgen van de

kwaliteit van de opleiding.

2. De opleidingscommissie heeft voorts als taak:
  - het jaarlijks beoordelen van de wijze van uitvoeren van de onderwijs- en examenregeling (OER) van de betreffende opleiding;
  - het desgevraagd of op eigen beweging advies uitbrengen of voorstellen doen aan de academieraad en de academiedirecteur over alle andere aangelegenheden betreffende het onderwijs in de betreffende opleiding(en).
3. Een kamer van de opleidingscommissie heeft tot taak de opleidingscommissie te adviseren over:
  - het bevorderen en waarborgen van de kwaliteit van de opleiding;
  - het jaarlijks beoordelen van de wijze van uitvoeren van de OER van de betreffende opleiding;
  - het desgevraagd of op eigen beweging advies uitbrengen of voorstellen doen aan de opleidingscommissie over alle andere aangelegenheden betreffende het onderwijs in de betreffende opleiding(en).
4. De gezamenlijke vergadering heeft tot taak:
  - de afzonderlijke adviezen over de OER, van de opleidingscommissies die tot een academie behoren, te bespreken, om tot één gezamenlijk besluit of advies te komen in het geval de OER op academieniveau wordt vastgesteld.
  - de afzonderlijke beoordelingen van de opleidingen over de wijze van uitvoeren van de OER te bespreken om tot een beoordeling over de wijze van uitvoeren van de OER op academieniveau te komen.
  - het desgevraagd of op eigen initiatief advies uitbrengen aan de academiedirecteur, en/of de academieraad over alle andere aangelegenheden betreffende het onderwijs in de betreffende opleiding(en) op academieniveau.

#### Artikel 28 Instemmingsrecht

1. De opleidingscommissie heeft instemmingsrecht ten aanzien van het bestuurs- en beheersreglement voor zover:
  - daarin een andere wijze van samenstelling van de opleidingscommissie wordt vastgelegd dan verkiezing;
  - het de jaarlijkse beoordeling van de wenselijkheid van deze andere wijze van samenstelling betreft.
2. De opleidingscommissie heeft instemmingsrecht ten aanzien van de OER van de betreffende opleiding voor zover het betreft:
  - de wijze waarop het onderwijs in de desbetreffende opleiding wordt geëvalueerd;
  - de inhoud van de afstudeerrichtingen binnen een opleiding;
  - de kwaliteit op het gebied van kennis, inzicht en vaardigheden die een student zich bij beëindiging van de opleiding moet hebben verworven;
  - waar nodig de inrichting van praktische oefeningen;
  - de studielast van de opleiding en van elk van de daarvan deel uitmakende onderwijseenheden en eenheden van leeruitkomsten;
  - indien van toepassing, de wijze waarop de selectie van studenten voor een speciaal traject binnen een opleiding gericht op het behalen van een hoger kennisniveau van studenten plaatsvindt;
  - indien van toepassing, de regeling dat de studielast voor een versneld traject gericht op studenten met een vwo-diploma 240 in plaats van 180 studiepunten bedraagt.
  - Indien van toepassing, de wijze waarop en de termijn waarbinnen het studieplan, bedoeld in de OSOER deel 2 art. 2.5 wordt vastgesteld.

### Artikel 29 Adviesrecht

De opleidingscommissie heeft adviesrecht ten aanzien van de OER van de betreffende opleiding voor zover het betreft:

- de inhoud van de opleiding en van de daaraan verbonden examens;
- de nadere regels ter uitvoering van het studieadvies propedeutische fase bacheloropleiding of eerste studiejaar associate degree-opleiding en de nadere regels ter uitvoering van de verwijzing in propedeutische fase/het eerste studiejaar indien een opleiding na de propedeutische fase/het eerste studiejaar meer dan een afstudeerrichting omvat;
- het aantal en de volgtijdelijkheid van de tentamens alsmede de momenten waarop deze afgelegd kunnen worden;
- de voltijdse, deeltijdse of duale inrichting van de opleiding;
- waar nodig, de volgorde waarin, de tijdvakken waarbinnen en het aantal malen per studiejaar dat de gelegenheid wordt geboden tot het afleggen van tentamens en examens;
- waar nodig, de geldigheidsduur van met goed gevolg afgelegde tentamens, behoudens de bevoegdheid van de examencommissie die geldigheidsduur te verlengen;
- of de tentamens mondeling, schriftelijk of op een andere wijze worden afgelegd, behoudens de bevoegdheid van de examencommissie in bijzondere gevallen anders te bepalen;
- de wijze waarop studenten met een functiebeperking of chronische ziekte redelijkerwijs in de gelegenheid worden gesteld de tentamens af te leggen;
- de openbaarheid van mondeling af te nemen tentamens, behoudens de bevoegdheid van de examencommissie in bijzondere gevallen anders te bepalen;
- de termijn waarbinnen de uitslag van een tentamen bekend wordt gemaakt alsmede of en op welke wijze van deze termijn kan worden afgeweken;
- de wijze waarop en de termijn gedurende welke degene die een schriftelijk tentamen heeft afgelegd, inzage verkrijgt in zijn beoordeeld werk;
- de wijze waarop en de termijn gedurende welke kennis genomen kan worden van vragen en opdrachten, gesteld of gegeven in het kader van een schriftelijk afgenomen tentamen en van de normen aan de hand waarvan de beoordeling heeft plaatsgevonden;
- de gronden waarop de examencommissie voor eerder met goed gevolg afgelegde tentamens of examens in het hoger onderwijs, dan wel voor buiten het hoger onderwijs opgedane kennis of vaardigheden, vrijstelling kan verlenen van het afleggen van een of meer tentamens;
- waar nodig, dat het met goed gevolg afgelegd hebben van tentamens voorwaarde is voor de toelating tot het afleggen van andere tentamens;
- waar nodig, de verplichting tot het deelnemen aan praktische oefeningen met het oog op de toelating tot het afleggen van het desbetreffende tentamen, behoudens de bevoegdheid van de examencommissie vrijstelling van die verplichting te verlenen, al dan niet onder oplegging van vervangende eisen;
- de bewaking van studievoortgang en de individuele studiebegeleiding;
- de feitelijke vormgeving van het onderwijs.

### Artikel 30 Voorwaarden instemming en advies

1. De academiedirecteur draagt er zorg voor dat:
  - a. een advies op een zodanig tijdstip wordt gevraagd dat het advies van wezenlijke invloed kan zijn op de besluitvorming,
  - b. de commissie in de gelegenheid wordt gesteld met de directeur overleg te voeren voor dat het advies wordt uitgebracht,
  - c. de commissie zo spoedig mogelijk schriftelijk in kennis wordt gesteld van de wijze waarop aan het uitgebrachte advies gevolg wordt gegeven.

### Artikel 31 Procedure instemming en advies

1. De opleidingscommissie deelt de academiedirecteur zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen 6 weken nadat instemming of een advies is gevraagd, schriftelijk mede of de opleidingscommissie instemming verleent respectievelijk wat het advies van de opleidingscommissie is.
2. De opleidingscommissie en academiedirecteur kunnen overeen komen de in het vorige lid genoemde termijn te verlengen, dan wel te verkorten in het geval het spoedeisende karakter van het te nemen besluit dat verlangt, dan wel indien het besluit genomen dient te worden ter voldoening aan een wettelijk voorschrift.
3. Indien de opleidingscommissie het advies dan wel de beslissing met betrekking tot de gevraagde instemming niet binnen de in lid 1 van dit artikel genoemde termijn c.q. binnen de verlengde of verkorte termijn aan de academiedirecteur kenbaar heeft gemaakt, dan wordt de opleidingscommissie geacht van zijn bevoegdheden geen gebruik te maken.
4. De opleidingscommissie kan studenten en/of medewerkers van de betreffende opleiding raadplegen, alvorens te besluiten op het instemmingsverzoek respectievelijk een advies af te geven.

### Artikel 32 Afwijken advies

1. Indien de academiedirecteur een advies van de opleidingscommissie niet of niet geheel wil volgen, deelt hij dit binnen vier weken en met redenen omkleed aan de opleidingscommissie mede.
2. De academiedirecteur draagt er zorg voor dat de opleidingscommissie in de gelegenheid gesteld wordt nader overleg met hem te voeren alvorens tot definitieve besluitvorming over te gaan.
3. De academiedirecteur schort de uitvoering van zijn besluit op tot 4 weken na de dag waarop hij de opleidingscommissie het besluit heeft medegedeeld, tenzij de commissie tegen onmiddellijke uitvoering geen bedenkingen heeft.
4. De academiedirecteur stelt de opleidingscommissie en de academieraad schriftelijk van het definitieve besluit in kennis en vermeldt in het besluit dat wordt afgeweken van het advies van de opleidingscommissie.

### Artikel 33 Initiatiefrecht

1. Indien de opleidingscommissie desgevraagd of op eigen beweging een voorstel als bedoeld in artikel 27 lid 2 van dit reglement aan de academieraad of academiedirecteur doet, reageert de academiedirecteur binnen twee maanden na ontvangst van het voorstel. De opleidingscommissie zendt de adviezen en voorstellen ter kennisneming aan de medezeggenschapsraad of desbetreffende academieraad.

## Hoofdstuk 7 Kwaliteitszorg

### Artikel 34

1. Bij aanvang van het studiejaar maken de opleidingscommissie en de academiedirecteur afspraken over de wijze waarop de kwaliteitszorg wordt uitgevoerd.
2. De kwaliteitszorg wordt uitgevoerd door de academiemanager ORM in samenwerking met het kwaliteitsteam ORM en de Opleidingscommissie ORM, waarbij de Opleidingscommissie ORM een controlerende en adviserende rol vervult.

## Hoofdstuk 8      Betrokkenheid bij accreditatie

### Artikel 35

In het kader van en ten behoeve van de accreditatie van de opleiding:

- geeft de opleidingscommissie op verzoek van de academiedirecteur een advies af voor de zelfevaluatie van de opleiding;
- heeft de opleidingscommissie in voorkomende geval adviesrecht op het herstelplan.

## Hoofdstuk 9      Geschillen

### Artikel 36 Toegang tot de geschillencommissie

De geschillencommissie medezeggenschap neemt kennis van geschillen tussen de opleidingscommissie of academiedirecteur over:

- a. de toepassing van het reglement opleidingscommissies;
- b. geschillen die voortvloeien uit de artikelen 27 tot en met 30 van dit reglement.

### Artikel 37 Minnelijke schikking

Indien er een geschil is tussen de opleidingscommissie en de academiedirecteur onderzoekt het college van bestuur of een minnelijke schikking mogelijk is. Indien dit niet mogelijk blijkt, legt de academiedirecteur of de opleidingscommissie het geschil voor aan de geschillencommissie.

### Artikel 38 Bindende uitspraak geschillencommissie

De geschillencommissie is bevoegd een minnelijke schikking tussen partijen tot stand te brengen. Indien geen minnelijke schikking wordt bereikt, beslecht de geschillencommissie een aan haar voorgelegd geschil door een bindende uitspraak te doen waarbij zij toetst of:

- a. de academiedirecteur zich heeft gehouden aan de eisen van de wet en het huishoudelijk reglement opleidingscommissies;
- b. de academiedirecteur bij de afweging van de betrokken belangen in redelijkheid tot het voorstel of de beslissing heeft kunnen komen en;
- c. de academiedirecteur onzorgvuldig heeft gehandeld ten opzichte van de opleidingscommissie.

### Artikel 39 Opschorting uitvoering beslissing

Indien het geschil betrekking heeft op het niet of niet geheel volgen van het advies van de opleidingscommissie, wordt de uitvoering van de beslissing opgeschort met vier weken, tenzij de opleidingscommissie geen bedenkingen heeft tegen onmiddellijke uitvoering van de beslissing.

### Artikel 40 Toestemming bij ontbreken instemming

Indien de academiedirecteur voor de voorgenomen beslissing geen instemming van de opleidingscommissie heeft gekregen, kan de academiedirecteur de geschillencommissie, in afwijking van artikel 31, toestemming vragen om de beslissing te nemen. De geschillencommissie geeft slechts toestemming indien de beslissing van de opleidingscommissie om geen instemming te geven onredelijk is of indien de voorgenomen beslissing van de academiedirecteur gevegd wordt door zwaarwegende organisatorische, economische of sociale redenen.

## Hoofdstuk 10      Faciliteiten

### Artikel 41 Faciliteiten (leden) opleidingscommissies

1. De academiedirecteur staat de opleidingscommissie het gebruik toe van de voorzieningen waarover de commissie kan beschikken en die de commissie voor de vervulling van haar taak redelijkerwijs nodig heeft, waaronder in ieder geval wordt verstaan ambtelijke, financiële en juridische ondersteuning.
2. Meer in het bijzonder heeft de opleidingscommissie recht op:
  - vergaderruimte;
  - mogelijkheden tot reproductie/distributie van vergaderstukken;
  - secretariële ondersteuning;
  - restauratieve voorzieningen.
3. De academiedirecteur stelt de leden van de opleidingscommissie een scholingsbudget ter beschikking. Het scholingsbudget wordt bij aanvang van het studiejaar in onderling overleg tussen de opleidingscommissie en de academiedirecteur bepaald en maakt mogelijk dat de leden van de opleidingscommissie in ieder geval deel kunnen nemen aan het scholings- en professionaliseringsaanbod van de HAN Academy. Het scholingsbudget voor de opleidingscommissie van de opleiding ORM bedraagt 2.000 euro per studiejaar.
4. De leden van de opleidingscommissie die als medewerker werkzaam zijn worden in de gelegenheid gesteld om deze scholing in werktijd en met behoud van salaris te ontvangen.
5. De academiedirecteur stelt de opleidingscommissies in de gelegenheid om zoveel mogelijk tijdens werktijd te vergaderen. De studentleden en personeelsleden van de opleidingscommissie worden voor het geheel aan activiteiten van de opleidingscommissie voor 80 uur per lid per studiejaar gefaciliteerd, waarbij voor het voorzitterschap een aanvullende facilitering van 40 uur per studiejaar geldt.

## Hoofdstuk 11      Slotbepalingen

### Artikel 42 Rechtsbescherming

Het college van bestuur, de academiedirecteur en de academiemanager van de betreffende inrichtingsvorm/opleiding met een bijzondere eigenschap dragen er zorg voor dat de leden van de opleidingscommissie, de kamer en de leden van de gezamenlijke vergadering - uit hoofde van hun lidmaatschap van de opleidingscommissie - niet worden geschaad in hun positie en/of belangen met betrekking tot de hogeschool.

### Artikel 43 Onvoorziene omstandigheden

In gevallen waarin dit reglement niet voorziet en waaromtrent een onmiddellijke beslissing van de opleidingscommissie respectievelijk kamer respectievelijk gezamenlijke vergadering, noodzakelijk is, beslist de voorzitter van de opleidingscommissie respectievelijk de voorzitter van de gezamenlijke vergadering. De voorzitter deelt zijn/haar besluit zo spoedig mogelijk mede aan de overige leden van de (kamer van de) opleidingscommissie respectievelijk de overige leden van de gezamenlijke vergadering, en aan de academiedirecteur en de betreffende academiemanager.

### Artikel 44 Inwerkingtreding

Dit reglement is door de academiedirecteur vastgesteld op 3 juni 2025 en geldt met ingang van 1 september 2025.

## **Bijlage bij hoofdstuk 9 Beschrijving van het onderwijs**

## Inhoud

|                                                                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2024.....                                                                                          | 4  |
| Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2023.....                                                                                          | 6  |
| Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2022.....                                                                                          | 8  |
| Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2021.....                                                                                          | 10 |
| Curriculum overzicht totaal voor studenten die de propedeuse herkanst hebben in 2020/2021 .....                                                                              | 12 |
| Curriculumoverzicht propedeutische fase voor studenten die gestart zijn per september 2020 .....                                                                             | 14 |
| Curriculumoverzicht voor studenten gestart vóór 1 september 2019 .....                                                                                                       | 15 |
| Curriculumoverzicht voor studenten gestart vóór februari 2018.....                                                                                                           | 16 |
| Curriculumoverzicht post-propedeutische fase voor studenten die gestart zijn met de hoofdfase in september 2021 en september 2022 .....                                      | 17 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 september 2021 gestart zijn met de hoofdfase.....                                                                             | 19 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 september 2021 starten met de hoofdfase en die in collegejaar 2020-2021 de propedeuse herkanst hebben in de slepersklas ..... | 21 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die per 1 september 2020 zijn gestart met de hoofdfase.....                                                                               | 22 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 februari 2017 gestart zijn met de hoofdfase.....                                                                              | 23 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 september 2016 zijn gestart met de hoofdfase.....                                                                             | 24 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die per 1 september 2014, 1 februari 2015, 1 september 2015 en 1 februari 2016 zijn gestart met de hoofdfase .....                        | 25 |
| Curriculumoverzicht voor studenten die per 1 februari 2012 zijn gestart met de hoofdfase .....                                                                               | 26 |
| Hoofdstuk 9.1 Onderwijseenheden propedeuse .....                                                                                                                             | 27 |
| A-cluster .....                                                                                                                                                              | 27 |
| A1 Project Oriënteren op Bedrijf en Beroep PROINO01 .....                                                                                                                    | 27 |
| A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research ONDVAM10.....                                                                                                           | 29 |
| A2 Project Introductie Starten PROINS07 .....                                                                                                                                | 31 |
| A2 Ondersteunende vakken Introductie Starten ONDVAI09.....                                                                                                                   | 34 |
| A3 Project Managementgame PROJMA43 .....                                                                                                                                     | 38 |
| A3 Ondersteunende vakken Managen ONDVAM03.....                                                                                                                               | 40 |
| A4 Project Introductie Groeien PROING07 .....                                                                                                                                | 42 |

|                                                                                                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing &amp; Strategie en Business Communication ONDVAI03 .....</b> | <b>45</b>  |
| <b>B-cluster .....</b>                                                                                                       | <b>47</b>  |
| <b>B1 Project Oriënteren op bedrijf PROORB06 .....</b>                                                                       | <b>47</b>  |
| <b>B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek &amp; Financieel ONDVAM12 .....</b>                                        | <b>49</b>  |
| <b>B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 ZAKCON09.....</b>                                                        | <b>51</b>  |
| <b>B2 Project Starten PROJST03.....</b>                                                                                      | <b>53</b>  |
| <b>B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online ONDVAO04 .....</b>                                                           | <b>55</b>  |
| <b>B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 ZAKCON06.....</b>                                                        | <b>57</b>  |
| <b>B3 Persoonlijke Professionele ontwikkeling B-cluster PERPOC04.....</b>                                                    | <b>59</b>  |
| <b>B Keuzevak: Life-changing Technologies en Trendwatching.....</b>                                                          | <b>62</b>  |
| <b>B Keuzevak: Creatieve Technieken .....</b>                                                                                | <b>64</b>  |
| <b>Keuzevak: Franchising .....</b>                                                                                           | <b>66</b>  |
| <b>B Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1 .....</b>                                                                           | <b>68</b>  |
| <b>B Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 2 KEUOND05 .....</b>                                                                  | <b>70</b>  |
| <b>Keuzevak: Profilerings (vrije keuze).....</b>                                                                             | <b>72</b>  |
| <b>Hoofdstuk 9.2 Onderwijseenheden hoofdfase .....</b>                                                                       | <b>74</b>  |
| <b>C-cluster .....</b>                                                                                                       | <b>74</b>  |
| <b>C Project Eigen Onderneming PROEIO03 .....</b>                                                                            | <b>74</b>  |
| <b>C1 Ondersteunende vakken Marketing &amp; Communicatie ONDVAM24 .....</b>                                                  | <b>78</b>  |
| <b>C1 Ondersteunende vakken Financieel Management ONDVAF02 .....</b>                                                         | <b>80</b>  |
| <b>C1 Ondersteunende vakken Recht ONDVAR01 .....</b>                                                                         | <b>82</b>  |
| <b>C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek ONDVAK02.....</b>                                                          | <b>84</b>  |
| <b>C2 Ondersteunende vakken Sales &amp; Netwerken ONDVAS02 .....</b>                                                         | <b>86</b>  |
| <b>C2 Zakelijke Communicatie Engels – Presentation skills ZAKCOP01 .....</b>                                                 | <b>88</b>  |
| <b>C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling C-cluster PERPRO05.....</b>                                                    | <b>90</b>  |
| <b>D-cluster .....</b>                                                                                                       | <b>92</b>  |
| <b>D1 Project Doorontwikkeling deel A PRJDOA01 .....</b>                                                                     | <b>92</b>  |
| <b>D1 Ondersteunende vakken Technologie &amp; Internationale Marketing ONDVAI15 .....</b>                                    | <b>94</b>  |
| <b>D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen ONDVAD03.....</b>                           | <b>96</b>  |
| <b>D2 Project Doorontwikkeling deel B PRJDOB01 .....</b>                                                                     | <b>98</b>  |
| <b>D2 Ondersteunende vakken Management &amp; Financieel – personeelsmanagement ONDVAM30 .....</b>                            | <b>100</b> |
| <b>D2 Ondersteunende vakken Data ZAKECO02.....</b>                                                                           | <b>102</b> |
| <b>D2 Business Communication &amp; Communicatieve Vaardigheden ONDVAT02.....</b>                                             | <b>104</b> |
| <b>D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling D-cluster PERPRO10 .....</b>                                                   | <b>106</b> |

|                                                                                                   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>D Keuzevak: Sales ontmoet inkoop .....</b>                                                     | <b>108</b> |
| <b>D Keuzevak: Succesvolle website.....</b>                                                       | <b>110</b> |
| <b>D Keuzevak: Eigen Onderneming .....</b>                                                        | <b>112</b> |
| <b>D Keuzevak: Intercultureel management.....</b>                                                 | <b>114</b> |
| <b>D. Keuzevak: Ondernemen in Duitsland – Tradefairmanagement KEUOND12 .....</b>                  | <b>116</b> |
| <b>D Keuzevak: Ondernemende regio .....</b>                                                       | <b>118</b> |
| <b>E-cluster .....</b>                                                                            | <b>120</b> |
| <b>Stage binnenland: STAGBI15 .....</b>                                                           | <b>120</b> |
| <b>Stage buitenland: STAGBU36.....</b>                                                            | <b>120</b> |
| <b>G- &amp; H-cluster .....</b>                                                                   | <b>123</b> |
| <b>Afstudeerjaar GHA .....</b>                                                                    | <b>123</b> |
| <b>G- &amp; H-Cluster (voor studenten die in 2025-2026 starten met AFSJAA05) .....</b>            | <b>123</b> |
| <b>G- &amp; H-Cluster (voor studenten die in 2023-2024 of 2024-2025 starten met AFSJAA04). ..</b> | <b>130</b> |
| <b>G- &amp; H-Cluster (voor studenten die in 2022-2023 starten met AFSJAA03).....</b>             | <b>134</b> |
| <b>Hoofdstuk 9.3 Minoren .....</b>                                                                | <b>140</b> |
| <b>Minor Retail &amp; Winkelmanagement RETAWI04.....</b>                                          | <b>140</b> |
| <b>Minor Ondernemen/Adviseren met impact ADVIMP01 .....</b>                                       | <b>143</b> |
| <b>Minor Onderneem: Groei met je eigen bedrijf ONDGRO02.....</b>                                  | <b>147</b> |
| <b>Minor Onderneem: De ontdekkingsreis! ONDEON18 .....</b>                                        | <b>150</b> |

## Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2024

|                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| Hoofdfase Studietoel 2,3 en 4                               | Jaar 4, G- & H-cluster niveau 3                                                                                                           |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Afstudeerjaar (AFSJAA04)<br>60EC niveau 3                                                                                                 |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 3, F-cluster                                                                                                                         |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Minor – Vrije keuzeruimte<br>30 EC, niveau 2/3                                                                                            |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 3 E-cluster                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Stage (STAGBI15/ STAGBU36)<br>30 EC, niveau 2                                                                                             |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 2, D-cluster                                                                                                                         |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | D1 Project Doorontwikkeling deel A (PRJDOA01)<br>4,5 EC, niveau 2                                                                         |                                                                                | D2 Project Doorontwikkeling deel B (PRJDOB01)<br>4,5 EC, niveau 2                                     |                                                                                 |  |
|                                                             | D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (ONDVAD02)<br>2,5 EC, niveau 2                              |                                                                                | D2 Ondersteunende vakken Financieel Management & Personeelsmanagementl (ONDVAM30)<br>2,5 EC, niveau 2 |                                                                                 |  |
|                                                             | D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing (ONDVAI15)<br>3 EC, niveau 2                                              |                                                                                | D2 Ondersteunende vakken Data (ZAKECO02)<br>2,5 EC, niveau 2                                          |                                                                                 |  |
|                                                             | Keuzevakken, keuze uit KEUSAO, KEUEIO, KEUINM, KEUOND, KEUWEB, KEUONR *<br>2,5 EC niveau 2<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4) |                                                                                | D2 Business Communication & Communicatieve Vaardigheden (ONDVAT01)<br>3 EC, niveau 2                  |                                                                                 |  |
|                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                | D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PERPRO10)<br>2,5 EC, niveau 2                             |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 2, C-cluster                                                                                                                         |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | C1 Project Eigen Onderneming (PROEIO03)<br>9,0 EC niveau 2                                                                                |                                                                                | C2 Ondersteunende vakken Sales en netwerken (ONDVAS02)<br>2,5 EC niveau 2                             |                                                                                 |  |
|                                                             | C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (ONDVAF02)<br>4,0 EC niveau 2                                                              |                                                                                | C2 Zakelijke Communicatie Crowdfunding (ZAKCOE01)<br>2,5 EC niveau 2                                  |                                                                                 |  |
|                                                             | C Ondersteunende vakken Marketing en Communicatie (ONDVAM24)<br>3,0 EC niveau 2                                                           |                                                                                | C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PERPRO05)<br>2,5 EC niveau 2                              |                                                                                 |  |
|                                                             | C1 Ondersteunende vakken Recht (ONDVAR01)<br>2,5 EC niveau 2                                                                              |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek (ONDVAK02)<br>4 EC niveau 2                                                                |                                                                                |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             | Propedeuse, studiejaar 1                                                                                                                  | Jaar 1, B-cluster                                                              |                                                                                                       |                                                                                 |  |
|                                                             |                                                                                                                                           | B1 Project Oriënteren op bedrijf (PROORB06)<br>6 EC niveau 1                   |                                                                                                       | B2 Project Starten (PROJST03)<br>6 EC niveau 1                                  |  |
| B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek & Financieel |                                                                                                                                           | B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 (ZAKCON08)<br>2,5 EC niveau 1 | B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online (ONDVAO03)<br>2,5 EC, niveau 1                           | B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 (ZAKCON06)<br>2,5 EC, niveau 1 |  |

|  |                                                                                          |                                                                                                                                              |                                                                                |                                                                                                                                            |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>(ONDVAM12)</b><br>2,5 EC niveau 1                                                     | <b>Keuzevak keuze uit KEULIC, KEUCRT, KEUZFR, KEUOND, KEUOND, KEUPRV*</b><br>2.5 EC, niveau 1<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4) | <b>B3 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PERPOC04)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>Keuzevak keuze uit KEUCRT, KEUZFR, KEUOND, KEUOND, KEUPRV*</b><br>2.5 EC, niveau 1<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4)       |
|  | Jaar 1, A-cluster                                                                        |                                                                                                                                              |                                                                                |                                                                                                                                            |
|  | <b>A1 Project Introductie op Bedrijf en Beroep (PROINO01)</b><br>4 EC, niveau 1          | <b>A2 Project Introductie Starten (PROINS07)</b><br>5 EC niveau 1                                                                            | <b>A3 Project Managementgame (PROJMA43)</b><br>4,0 EC, niveau 1                | <b>A4 Project Introductie Groeien (PROING07)</b><br>5 EC, niveau 1                                                                         |
|  | <b>A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research (ONDVAM08)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A2 Ondersteunende vakken Introductie Starten (ONDVAI09)</b><br>3 EC, niveau 1                                                             | <b>A3 Ondersteunende vakken Managen (ONDVAM03)</b><br>3 EC, niveau 1           | <b>A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing &amp; Strategie en Business Communication (ONDVAI03)</b><br>3 EC, niveau 1 |

\*Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Life-changing Technologies en Trendwatching
- Creatieve Technieken
- Franchising
- Ondernemen in Duitsland 1
- Ondernemen in Duitsland 2
- Profilerings (vrije keuze)

\*\* Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Sales ontmoet Inkoop
- Succesvolle website
- Eigen Onderneming
- Intercultureel Management
- Ondernemen in Duitsland – Tradefairmanagement
- Ondernemende regio

## Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2023

|                                                             |                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| Hoofdfase Studiejaar 2,3 en 4                               | Jaar 4, G- & H-cluster niveau 3                                                                                                          |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Afstudeerjaar (AFSJAA04)<br>60EC niveau 3                                                                                                |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 3, F-cluster                                                                                                                        |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Minor – Vrije keuzeruimte<br>30 EC, niveau 2/3                                                                                           |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 3 E-cluster                                                                                                                         |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Stage (STAGBI15/ STAGBU36)<br>30 EC, niveau 2                                                                                            |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 2, D-cluster                                                                                                                        |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | D1 Project Doorontwikkeling deel A (PRJDOA01)<br>4,5 EC, niveau 2                                                                        |                                                                                | D2 Project Doorontwikkeling deel B (PRJDOB01)<br>4,5 EC, niveau 2                                    |                                                                                 |  |
|                                                             | D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (ONDVAD02)<br>2,5 EC, niveau 2                             |                                                                                | D2 Ondersteunende vakken Financieel Management & Personeelsmanagement (ONDVAM30)<br>2,5 EC, niveau 2 |                                                                                 |  |
|                                                             | D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing (ONDVAI15)<br>3 EC, niveau 2                                             |                                                                                | D2 Ondersteunende vakken Data (ZAKECO02)<br>2,5 EC, niveau 2                                         |                                                                                 |  |
|                                                             | Keuzevakken, keuze uit KEUSAO, KEUONR, KEUINM, KEUOND, KEUWE, KEUEIO *<br>2,5 EC niveau 2<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4) |                                                                                | D2 Business Communication & Communicatieve Vaardigheden (ONDVAT01)<br>3 EC, niveau 2                 |                                                                                 |  |
|                                                             |                                                                                                                                          |                                                                                | D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PERPRO10)<br>2,5 EC, niveau 2                            |                                                                                 |  |
|                                                             | Jaar 2, C-cluster                                                                                                                        |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | C1 Project Eigen Onderneming (PROEIO03)<br>9,0 EC niveau 2                                                                               |                                                                                | C2 Ondersteunende vakken Sales en netwerken (ONDVAS02)<br>2,5 EC niveau 2                            |                                                                                 |  |
|                                                             | C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (ONDVAF02)<br>4,0 EC niveau 2                                                             |                                                                                | C2 Zakelijke Communicatie Crowdfunding (ZAKCOE01)<br>2,5 EC niveau 2                                 |                                                                                 |  |
|                                                             | C Ondersteunende vakken Marketing en Communicatie (ONDVAM24)<br>3,0 EC niveau 2                                                          |                                                                                | C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PERPRO05)<br>2,5 EC niveau 2                             |                                                                                 |  |
|                                                             | C1 Ondersteunende vakken Recht (ONDVAR01)<br>2,5 EC niveau 2                                                                             |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek (ONDVAK02)<br>4 EC niveau 2                                                               |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             | Propedeuse, studiejaar 1                                                                                                                 | Jaar 1, B-cluster                                                              |                                                                                                      |                                                                                 |  |
|                                                             |                                                                                                                                          | B1 Project Oriënteren op bedrijf (PROORB06)<br>6 EC niveau 1                   |                                                                                                      | B2 Project Starten (PROJST04)<br>6 EC niveau 1                                  |  |
| B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek & Financieel |                                                                                                                                          | B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 (ZAKCON08)<br>2,5 EC niveau 1 | B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online (ONDVAO03)<br>2,5 EC, niveau 1                          | B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 (ZAKCON05)<br>2,5 EC, niveau 1 |  |
|                                                             |                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                                      |                                                                                 |  |

|  |                                                                                          |                                                                                                                                              |                                                                                |                                                                                                                                             |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>(ONDVAM12)</b><br>2,5 EC niveau 1                                                     | <b>Keuzevak keuze uit KEULIC, KEUCRT, KEUZFR, KEUOND, KEUOND, KEUPRV*</b><br>2.5 EC, niveau 1<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4) | <b>B3 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (PERPOC04)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>Keuzevak keuze uit KEULIC KEUCRT, KEUZFR, KEUOND, KEUOND, KEUPRV*</b><br>2.5 EC, niveau 1<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4) |
|  | Jaar 1, A-cluster                                                                        |                                                                                                                                              |                                                                                |                                                                                                                                             |
|  | <b>A1 Project Introductie op Bedrijf en Beroep (PROINO01)</b><br>4 EC, niveau 1          | <b>A2 Project Introductie Starten (PROINS07)</b><br>5 EC niveau 1                                                                            | <b>A3 Project Managementgame (PROJMA43)</b><br>4 EC, niveau 1                  | <b>A4 Project Introductie Groeien (PROING07)</b><br>5 EC, niveau 1                                                                          |
|  | <b>A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research (ONDVAM08)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A2 Ondersteunende vakken Introductie Starten (ONDVAI08)</b><br>3 EC, niveau 1                                                             | <b>A3 Ondersteunende vakken Managen (ONDVAM03)</b><br>3 EC, niveau 1           | <b>A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing &amp; Strategie en Business Communication (ONDVAI03)</b><br>3 EC, niveau 1  |

\*Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Life-changing Technologies en Trendwatching
- Creatieve Technieken
- Franchising
- Ondernemen in Duitsland 1
- Ondernemen in Duitsland 2
- Profilerings (vrije keuze)

\*\* Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Sales ontmoet Inkoop
- Succesvolle website
- Eigen Onderneming
- Intercultureel Management
- Ondernemen in Duitsland – Tradefairmanagement
- Ondernemende regio

## Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2022

|                                                                                       |                                                                                                           |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--|
| Hoofd fase Studiejaar 2,3 en 4                                                        | Jaar 4, G- & H-cluster niveau 3                                                                           |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Afstudeerjaar (GHA)<br>60EC niveau 3                                                                      |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 3, F-cluster                                                                                         |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Minor – Vrije keuzeruimte<br>30 EC, niveau 2/3                                                            |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 3 E-cluster                                                                                          |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Stage (E1ST / E1SB)<br>30 EC, niveau 2                                                                    |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 2, D-cluster                                                                                         |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | D1 Project Doorontwikkeling 1 (D1PR)<br>4,5 EC, niveau 2                                                  |                                                                            | D2 Project Doorontwikkeling 2 (D2PR)<br>4,5 EC, niveau 2                                          |                                                                             |  |
|                                                                                       | D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (D1OVD)<br>2,5 EC, niveau 2 |                                                                            | D2 Ondersteunende vakken Financieel Management & Personeelsmanagement (D2OVM)<br>2,5 EC, niveau 2 |                                                                             |  |
|                                                                                       | D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing (D1OVI)<br>3 EC, niveau 2                 |                                                                            | D2 Ondersteunende vakken Data (D2OVD)<br>2,5 EC, niveau 2                                         |                                                                             |  |
|                                                                                       | Keuzevakken, keuze uit DKV1 t/m DKV5*<br>2,5 EC niveau 2<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4)   |                                                                            | D2 Business Communication & Communicatieve Vaardigheden (D2BC)<br>3 EC, niveau 2                  |                                                                             |  |
|                                                                                       |                                                                                                           |                                                                            | D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (DPO5)<br>2,5 EC, niveau 2                             |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 2, C-cluster                                                                                         |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Project Eigen Onderneming (C1PR)<br>9,0 EC niveau 2                                                    |                                                                            | C2 Ondersteunende vakken Sales en netwerken (C2OVS)<br>2,5 EC niveau 2                            |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (C1OVF)<br>4,0 EC niveau 2                                 |                                                                            | C2 Zakelijke Communicatie Crowdfunding (C2ZC)<br>2,5 EC niveau 2                                  |                                                                             |  |
|                                                                                       | C Ondersteunende vakken Marketing en Communicatie (COVM)<br>3,0 EC niveau 2                               |                                                                            | C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (CPO4)<br>2,5 EC niveau 2                              |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Ondersteunende vakken Recht (C1OVR)<br>2,5 EC niveau 2                                                 |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek (COVO)<br>2,5 EC niveau 2                                  |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Propedeuse, studiejaar 1                                                                                  | Jaar 1, B-cluster                                                          |                                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       |                                                                                                           | B1 Project Oriënteren op bedrijf (B1PR)<br>6 EC niveau 1                   |                                                                                                   | B2 Project Starten (B2PR)<br>6 EC niveau 1                                  |  |
| B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek & Financieel (B1OV)<br>2,5 EC niveau 1 |                                                                                                           | B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 (B1ZC)<br>2,5 EC niveau 1 | B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online (B2OV)<br>2,5 EC, niveau 1                           | B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 (B2ZC)<br>2,5 EC, niveau 1 |  |
|                                                                                       |                                                                                                           | Keuzevak keuze uit BKV1 t/m BKV6*<br>2.5 EC, niveau 1                      | B3 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (BPO3)                                                 | Keuzevak keuze uit BKV1 t/m BKV6*<br>2.5 EC, niveau 1                       |  |
|                                                                                       |                                                                                                           |                                                                            |                                                                                                   |                                                                             |  |

|                                                                                                          |                                                                                      |                                                                              |                                                                                                                                                        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                          |                                                                                      |                                                                              | 3 EC, niveau 1                                                                                                                                         |  |
| Jaar 1, A-cluster                                                                                        |                                                                                      |                                                                              |                                                                                                                                                        |  |
| <b>A1 Project<br/>Introductie op<br/>Bedrijf en Beroep<br/>(A1PR)</b><br>4 EC, niveau 1                  | <b>A2 Project Introductie Starten<br/>(A2PR)</b><br>5 EC niveau 1                    | <b>A3 Project<br/>Managementgame<br/>(A3PR)</b><br>4,0 EC, niveau 1          | <b>A4 Project Introductie Groeien<br/>(A4PR)</b><br>5 EC, niveau 1                                                                                     |  |
| <b>A1<br/>Ondersteunende<br/>vakken<br/>Marktverkenning<br/>en Research<br/>(A1OV)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A2 Ondersteunende vakken<br/>Introductie Starten<br/>(A2OV)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A3<br/>Ondersteunende<br/>vakken Managen<br/>(A3OV)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A4 Ondersteunende vakken<br/>Internationaal zakendoen,<br/>Marketing &amp; Strategie en<br/>Business Communication<br/>(A4OV)</b><br>3 EC, niveau 1 |  |

\*Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Life-changing Technologies en Trendwatching
- Creatieve Technieken
- Franchising
- Ondernemen in Duitsland 1
- Ondernemen in Duitsland 2
- Profilerings (vrije keuze)

\*\* Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Sales ontmoet Inkoop
- Web Development
- Eigen Onderneming
- Intercultureel Management
- Ondernemen in Duitsland – Tradefairmanagement
- Ondernemende regio

## Curriculum overzicht totaal voor studenten die gestart zijn per september 2021

|                                                                                       |                                                                                                           |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--|
| Hoofdfase Studiejaar 2,3 en 4                                                         | Jaar 4, G- & H-cluster niveau 3                                                                           |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Afstudeerjaar (GHA)<br>60EC niveau 3                                                                      |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 3, F-cluster                                                                                         |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Minor – Vrije keuzeruimte<br>30 EC, niveau 2/3                                                            |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 3 E-cluster                                                                                          |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Stage (E1ST / E1SB)<br>30 EC, niveau 2                                                                    |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 2, D-cluster                                                                                         |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | D1 Project Doorontwikkeling 1 (D1PR)<br>4,5 EC, niveau 2                                                  |                                                                            | D2 Project Doorontwikkeling 2 (D2PR)<br>4,5 EC, niveau 2                          |                                                                             |  |
|                                                                                       | D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (D1OVD)<br>2,5 EC, niveau 2 |                                                                            | D2 Ondersteunende vakken Management & Financieel (D2OVM)<br>2,5 EC, niveau 2      |                                                                             |  |
|                                                                                       | D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing (D1OVI)<br>3 EC, niveau 2                 |                                                                            | D2 Ondersteunende vakken Data (D2OVD)<br>2,5 EC, niveau 2                         |                                                                             |  |
|                                                                                       | Keuzevakken, keuze uit DKV1 t/m DKV5*<br>2,5 EC niveau 2<br>(student kiest in P3 een keuzevak en in P4)   |                                                                            | D2 Business Communication & Communicatieve Vaardigheden (D2BC)<br>3 EC, niveau 2  |                                                                             |  |
|                                                                                       |                                                                                                           |                                                                            | D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (DPO5)<br>2,5 EC, niveau 2             |                                                                             |  |
|                                                                                       | Jaar 2, C-cluster                                                                                         |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Project Eigen Onderneming Opstart en Lancering (C1PR)<br>5,5 EC niveau 2                               |                                                                            | C2 Project Eigen Onderneming Managen en doorontwikkelen (C2PR)<br>5,5 EC niveau 2 |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (C1OVF)<br>4 EC niveau 2                                   |                                                                            | C2 Ondersteunende vakken Sales en netwerken (C2OVS)<br>2,5 EC niveau 2            |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Ondersteunende vakken Marketing en Communicatie (C1OVM)<br>2,5 EC niveau 2                             |                                                                            | C2 Zakelijke Communicatie Crowdfunding (C2ZC)<br>2,5 EC niveau 2                  |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Ondersteunende vakken Juridisch (C1OVI)<br>2,5 EC niveau 2                                             |                                                                            | C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (CPO4)<br>2,5 EC niveau 2              |                                                                             |  |
|                                                                                       | C1 Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek (C1OVO)<br>2,5 EC niveau 2                                |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       | Propedeuse, studiejaar 1                                                                                  | Jaar 1, B-cluster                                                          |                                                                                   |                                                                             |  |
|                                                                                       |                                                                                                           | B1 Project Oriënteren op bedrijf (B1PR)<br>6 EC niveau 1                   |                                                                                   | B2 Project Starten (B2PR)<br>6 EC niveau 1                                  |  |
| B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek & Financieel (B1OV)<br>2,5 EC niveau 1 |                                                                                                           | B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 (B1ZC)<br>2,5 EC niveau 1 | B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online (B2OV)<br>2,5 EC, niveau 1           | B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 (B2ZC)<br>2,5 EC, niveau 1 |  |
|                                                                                       |                                                                                                           | Keuzevak keuze uit BKV1 t/m BKV6*<br>2.5 EC, niveau 1                      | B3 Persoonlijke Professionele                                                     | Keuzevak keuze uit BKV1 t/m BKV6*<br>2.5 EC, niveau 1                       |  |
|                                                                                       |                                                                                                           |                                                                            |                                                                                   |                                                                             |  |

|                                                                                      |                                                                              |                                                                  |                                                                                                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                      |                                                                              |                                                                  | <b>Ontwikkeling (BPO3)</b><br>3 EC, niveau 1                                                                                           |  |
| Jaar 1, A-cluster                                                                    |                                                                              |                                                                  |                                                                                                                                        |  |
| <b>A1 Project Introductie op Bedrijf en Beroep (A1PR)</b><br>4 EC, niveau 1          | <b>A2 Project Introductie Starten (A2PR)</b><br>5 EC niveau 1                | <b>A3 Project Managementgame (A3PR)</b><br>4,0 EC, niveau 1      | <b>A4 Project Introductie Groeien (A4PR)</b><br>5 EC, niveau 1                                                                         |  |
| <b>A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research (A1OV)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A2 Ondersteunende vakken Introductie Starten (A2OV)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A3 Ondersteunende vakken Managen (A3OV)</b><br>3 EC, niveau 1 | <b>A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing &amp; Strategie en Business Communication (A4OV)</b><br>3 EC, niveau 1 |  |

\*Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Life-changing Technologies en Trendwatching
- Creatieve Technieken
- Franchising
- Ondernemen in Duitsland 1
- Ondernemen in Duitsland 2
- Profilerings (vrije keuze)

\*\* Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Sales ontmoet Inkoop
- Web Development
- Eigen Onderneming
- Intercultureel Management
- Ondernemen in Duitsland – Tradefairmanagement

### Curriculum overzicht totaal voor studenten die de propedeuse herkanst hebben in 2020/2021

Onderstaand een schematische weergave van het gehele curriculum Voor studenten die in collegejaar 2020-2021 de propedeuse herkanst hebben in de slepersklas (ORN-A09/ORN-B09) en die de OWE's CTC1, CTC2/DTC2, CTC6/DTC6 geheel gevolgd hebben en DTC1 gedeeltelijk gevolgd hebben.

|                                |                       |                                                                                        |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |
|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hoofdphase Studietoel 2,3 en 4 | Jaar, cluster, niveau | Onderwijseenheid, aantal EC's                                                          |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |
|                                | Jaar 4, G&H N3        | Afstudeerjaar GHA<br>60 EC                                                             |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |
|                                | Jaar 3, F, N2/3       | Minor – vrije keuzeruimte 30 EC                                                        |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |
|                                | Jaar 3, E, N2         | Stage EST of Stage EST 30 EC                                                           |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |
|                                | Jaar 2, D, N2         | Eigen Onderneming DEO<br>7,5 EC                                                        |                                                                          | Retail DRL<br>15 EC                                                  |                                                                                                                                        |
|                                |                       | Taal & Cultuur 4<br>Nederlands<br>DTC1 2,5 EC                                          | Taal & Cultuur 4 Engels<br>DTC2 2,5 EC                                   |                                                                      | Taal & Cultuur 4<br>Internationaal<br>Management DTC6 2,5EC                                                                            |
|                                | Jaar 2, C, N2         | Eigen Onderneming CEOC 22,5 EC                                                         |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |
|                                |                       | Taal & Cultuur<br>Nederlands 3<br>CTC1 2,5 EC                                          | Taal & Cultuur Engels 3<br>CTC2 2,5 EC                                   |                                                                      | Taal en Cultuur 3<br>Internationaal<br>Management<br>CTC6 2,5 EC                                                                       |
| Propedeuse                     | Jaar 1, B, N1         | B1 Project Oriënteren op bedrijf<br>B1PR 6 EC                                          |                                                                          | B2 Project Starten<br>B2PR 6 EC                                      |                                                                                                                                        |
|                                |                       | B1<br>Ondersteunende vakken<br>Management,<br>Logistiek &<br>Financieel<br>B1OV 2,5 EC | B1 Zakelijke<br>Communicatie<br>Nederlands en<br>Engels 1<br>B1ZC 2,5 EC | B2<br>Ondersteunende<br>vakken Onderzoek<br>en Online<br>B2OV 2,5 EC | B2 Zakelijke<br>Communicatie<br>Nederlands en<br>Engels 2<br>B2ZC 2,5 EC                                                               |
|                                |                       |                                                                                        | Keuzevak keuze<br>uit BKV1 t/m<br>BKV6*<br>2.5 EC                        | B3 Persoonlijke<br>Professionele<br>Ontwikkeling<br>BPO3 3EC         | Keuzevak keuze<br>uit BKV1 t/m<br>BKV6*<br>2.5 EC                                                                                      |
|                                | Jaar 1, A, N1         | A1 Project<br>Introductie op<br>Bedrijf en Beroep<br>A1PR 4 EC                         | A2 Project<br>Introductie<br>Starten<br>A2PR 5 EC                        | A3 Project<br>Managementgame<br>A3PR 4 EC                            | A4 Project<br>Introductie<br>Groeien<br>A4PR 5 EC                                                                                      |
|                                |                       | A1<br>Ondersteunende<br>vakken<br>Marktverkenning<br>en Research<br>A1OV 3 EC          | A2<br>Ondersteunende<br>vakken<br>Introductie<br>Starten<br>A2OV 3 EC    | A3<br>Ondersteunende<br>vakken Managen<br>A3OV 3 EC                  | A4<br>Ondersteunende<br>vakken<br>Internationaal<br>zakendoen,<br>Marketing &<br>Strategie en<br>Business<br>Communication<br>A4OV 3EC |
|                                |                       |                                                                                        |                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                        |

\*Studenten kunnen kiezen uit de volgende keuzevakken:

- Life-changing Technologies en Trendwatching
- Creatieve Technieken

- Franchising
- Ondernemen in Duitsland 1
- Ondernemen in Duitsland 2
- Profilering (vrije keuze)

\*\*Alleen studenten die starten met het D-cluster in september 2020 kunnen kiezen voor Duits.

**Curriculumoverzicht propedeutische fase voor studenten die gestart zijn per september 2020**

| <b>Voltijd</b>                                      | <b>A-cluster</b>                                                                                                                                            | <b>B-cluster</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Propedeuse<br/>Niveau 1</b><br><br><b>60 stp</b> | <u><a href="#">A1 Project Introductie Oriëntatie op Bedrijf en Beroep - A1PR</a></u><br><b>4 studiepunten</b>                                               | <u><a href="#">B1 Project Oriënteren op bedrijf - B1PR</a></u><br><b>6 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                     | <u><a href="#">A1 Ondersteunde vakken Marktverkenning en Research - A1OV</a></u><br><b>3 studiepunten</b>                                                   | <u><a href="#">B1 Ondersteunde vakken Management, Logistiek &amp; Financieel - B1OV</a></u><br><b>2,5 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                     | <u><a href="#">A2 Project Introductie Starten - A2PR</a></u><br><b>5 studiepunten</b>                                                                       | <u><a href="#">B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 - B1ZC</a></u><br><b>2,5 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                     | <u><a href="#">A2 Ondersteunende vakken introductie Starten - A2OV</a></u><br><b>3 studiepunten</b>                                                         | <u><a href="#">B2 Project Starten - B2PR</a></u><br><b>6 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                     | <u><a href="#">A3 Project Managementgame - A3PR</a></u><br><b>4 studiepunten</b>                                                                            | <u><a href="#">B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online - B2OV</a></u><br><b>2,5 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                     | <u><a href="#">A3 Ondersteunende vakken Managen - A3OV</a></u><br><b>3 studiepunten</b>                                                                     | <u><a href="#">B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 - B2ZC</a></u><br><b>2,5 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                     | <u><a href="#">A4 Project introductie Groeien - A4PR</a></u><br><b>5 studiepunten</b>                                                                       | <u><a href="#">B3 Persoonlijke Professionele ontwikkeling B-cluster - B3PO</a></u><br><b>3 studiepunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                     | <u><a href="#">A4 Ondersteunde vakken Internationaal zakendoen, Marketing &amp; strategie en business communication - A4OV</a></u><br><b>3 studiepunten</b> | <u><a href="#">Keuzevakken – BKV*</a></u><br><b>5 studiepunten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u><a href="#">Life-changing Technologies en Trendwatching – BKV1</a></u></li> <li>• <u><a href="#">Creatieve Technieken – BKV2</a></u></li> <li>• <u><a href="#">Franchising – BKV3</a></u></li> <li>• <u><a href="#">Ondernemen in Duitsland 1 – BKV4</a></u></li> <li>• <u><a href="#">Ondernemen in Duitsland 2 – BKV5</a></u></li> <li>• <u><a href="#">Profilering (vrije keuze) – BKV6</a></u></li> </ul> |

\*Iedere student kiest tijdens het B-cluster twee keuzevakken van 2,5 studiepunten.

**Curriculumoverzicht voor studenten gestart vóór 1 september 2019<sup>1</sup>**

| <b>Voltijd</b>                                      | <b>A-cluster</b>                                                                                                                                             | <b>B-cluster</b>                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Propedeuse<br/>Niveau 1</b><br><br><b>60 stp</b> | <b>Marketing 1 en 2 - AMM1</b><br>5 studiepunten                                                                                                             | <b>Marketing 3 en 4 - BMO1</b><br>5 studiepunten                                                                                                             |
|                                                     | <b><u>Marketingcommunicatie 1 – AMM2A</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                            | <b><u>Marketingcommunicatie 2 – BMO2</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                             |
|                                                     | <b><u>Online Business – AMM2B</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                                    | <b><u>Bedrijfsadministratie &amp; Bedrijfseconomie - BAE</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                         |
|                                                     | <b>Business &amp; Onderzoek 1:<br/>Bedrijfseconomie - ABO1</b><br>2,5 studiepunten                                                                           | <b><u>Organisatie, Personeel,<br/>Management &amp; Ethiek - BPO</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                  |
|                                                     | <b>Business &amp; Onderzoek 2:<br/>Onderzoek 1 - ABO2</b><br>2,5 studiepunten                                                                                | <b><u>Recht – BRE</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                                                |
|                                                     | <b><u>Algemene Economie - AAE</u></b><br>5 studiepunten                                                                                                      | <b><u>Onderzoek - BON</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                                            |
|                                                     | <b>Taal en Cultuur Nederlands 1 en 2 - ATC1</b><br>2,5 studiepunten                                                                                          | <b><u>De Onderneming – BDO (IT1)</u></b><br>5 studiepunten                                                                                                   |
|                                                     | <b>Taal en Cultuur Engels 1 en 2 - ATC2</b><br>2,5 studiepunten                                                                                              | <b><u>Taal en Cultuur Nederlands 3 en 4 - BTC1</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                   |
|                                                     | <b>Taal en Cultuur Duits 1 en 2 - ATC3</b><br>2,5 studiepunten<br>Of<br><b><u>Taal en Cultuur Internationaal Management 1 – ATC6</u></b><br>2,5 studiepunten | <b><u>Taal en Cultuur Engels 3 en 4 - BTC2</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                       |
|                                                     | <b><u>Studentbegeleiding - STB1</u></b><br>2,5 studiepunten                                                                                                  | <b>Taal en Cultuur Duits 3 en 4 - BTC3</b><br>2,5 studiepunten<br>Of<br><b><u>Taal en Cultuur Internationaal management 2 - BTC6</u></b><br>2,5 studiepunten |

<sup>1</sup> Het onderwijs van het A- en B-cluster uit de propedeutische fase wordt per collegejaar 2020-2021 niet meer aangeboden. De (deel)tentamens behorende bij het A en B-cluster worden nog wel aangeboden in 2021-2022. Voor de beschrijving van het onderwijs van het A-cluster wordt verwezen naar deel 3 van het Opleidingsstatuut 2018-2019. Voor de beschrijving van het onderwijs van het B-cluster wordt verwezen naar hoofdstuk 9 uit het OS/OER van 2019-2020. Meer informatie over de (deel)tentamens die nog worden aangeboden is te vinden in hoofdstuk 11.5 bijlage 2 van de OER (deel 2 van het Opleidingsstatuut 2021-2022).

**Curriculumoverzicht voor studenten gestart vóór februari 2018**

| <b>Voltijd</b>                                      | <b>A-cluster</b>                                                                                                                                          | <b>B-cluster</b>                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Propedeuse<br/>Niveau 1</b><br><br><b>60 stp</b> | <b>Marketing 1 en 2 - AMM1</b><br>5 studiepunten                                                                                                          | <b>Marketing 3 en 4 - BMO1</b><br>5 studiepunten                                                                                                    |
|                                                     | <b>Marketingcommunicatie 1 – AMM2A</b><br>2,5 studiepunten                                                                                                | <b>Marketingcommunicatie 2 – BMO2</b><br>2,5 studiepunten                                                                                           |
|                                                     | <b>Online Business – AMM2B</b><br>2,5 studiepunten                                                                                                        | <b>Bedrijfsadministratie &amp; Bedrijfseconomie - BAE</b><br>2,5 studiepunten                                                                       |
|                                                     | <b>Business &amp; Onderzoek 1: Bedrijfseconomie - ABO1</b><br>2,5 studiepunten                                                                            | <b>Organisatie, Personeel, Management &amp; Ethiek - BPO</b><br>2,5 studiepunten                                                                    |
|                                                     | <b>Business &amp; Onderzoek 2: Onderzoek 1 - ABO2</b><br>2,5 studiepunten                                                                                 | <b>Recht – BRE</b><br>2,5 studiepunten                                                                                                              |
|                                                     | <b>Algemene Economie - AAE</b><br>5 studiepunten                                                                                                          | <b>Onderzoek - BON</b><br>2,5 studiepunten                                                                                                          |
|                                                     | <b>Taal en Cultuur Nederlands 1 en 2 - ATC1</b><br>2,5 studiepunten                                                                                       | <b>De Onderneming – BDO</b><br>5 studiepunten                                                                                                       |
|                                                     | <b>Taal en Cultuur Engels 1 en 2 - ATC2</b><br>2,5 studiepunten                                                                                           | <b>Taal en Cultuur Nederlands 3 en 4 - BTC1</b><br>2,5 studiepunten                                                                                 |
|                                                     | <b>Taal en Cultuur Duits 1 en 2 - ATC3 *</b><br>2,5 studiepunten<br>Of<br><b>Taal en Cultuur Internationaal Management 1 – ATC6 *</b><br>2,5 studiepunten | <b>Taal en Cultuur Engels 3 en 4 - BTC2</b><br>2,5 studiepunten                                                                                     |
|                                                     | <b>Studentbegeleiding - STB1</b><br>2,5 studiepunten                                                                                                      | <b>Taal en Cultuur Duits 3 en 4 - BTC3</b><br>2,5 studiepunten<br>Of<br><b>Taal en Cultuur Internationaal management - BTC6</b><br>2,5 studiepunten |
|                                                     |                                                                                                                                                           | <b>Integrale Toets 1 - IT1</b><br>Proeve van Bekwaamheid                                                                                            |

**Curriculumoverzicht post-propedeutische fase voor studenten die gestart zijn met de hoofdfase in september 2021 en september 2022**

|               |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | stp       |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                                                        | <b>D-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>60</b> |
|               | <a href="#">C project Eigen Onderneming</a><br>9,0 studiepunten                                  | <a href="#">D1 project Doorontwikkeling 1 (D1PR)</a><br>4,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |
|               |                                                                                                  | <a href="#">D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (D1OVD)</a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |
|               | <a href="#">C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (C1OVF)</a><br>4,0 studiepunten       | <a href="#">D1 Ondersteunende vakken Technologie &amp; Internationale Marketing (D1OVI)</a><br>3 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |
|               | <a href="#">C Ondersteunende vakken Marketing &amp; Communicatie (COVM)</a><br>3,0 studiepunten. | <a href="#">D2 project Doorontwikkeling 2 (D2PR)</a><br>4,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |
|               | <a href="#">C1 Ondersteunende vakken Recht (C1OVR)</a><br>2,5 studiepunten                       | <a href="#">D2 Ondersteunende vakken Financieel Management &amp; Personeelsmanagement (D2OVM)</a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |
|               | <a href="#">C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek (COVO)</a><br>4,0 studiepunten        | <a href="#">D2 Ondersteunende vakken Data (D2OVD)</a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |
|               | <a href="#">C2 Ondersteunende vakken Sales en netwerken (C2OVS)</a><br>2,5 studiepunten          | <a href="#">D2 Business Communication &amp; Communicatieve vaardigheden (D2BC)</a><br>3 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
|               | <a href="#">C2 Zakelijke Communicatie Crowdfunding (C2ZC)</a><br>2,5 studiepunten                | <a href="#">D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (DPO5)</a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |
|               | <a href="#">C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (CPO4)</a><br>2,5 Studiepunten            | <a href="#">Keuzevakken – DKV*</a><br>5 Studiepunten <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">DKV1 Keuzevak: Sales ontmoet Inkoop</a></li> <li>• <a href="#">DKV2 Keuzevak: Webdevelopment</a></li> <li>• <a href="#">DKV3 Keuzevak: Eigen Onderneming</a></li> <li>• <a href="#">DKV4 Keuzevak: Intercultureel Management</a></li> <li>• <a href="#">DKV5 Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 3 – Tradefairmanagement</a></li> <li>• <a href="#">DKV6: Ondernemende regio</a></li> </ul> |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                                                        | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>60</b> |
|               | <a href="#">Stage (E1ST of E1SB)</a><br>30 studiepunten                                          | <a href="#">Minor</a><br>30 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |
| <b>Jaar 4</b> | <b>G &amp; H-cluster Niveau 3</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>60</b> |

|  |                                                      |  |
|--|------------------------------------------------------|--|
|  | <u>Afstudeerjaar (GHA)</u><br><b>60 studiepunten</b> |  |
|--|------------------------------------------------------|--|

\*Iedere student kiest twee keuzevakken van 2,5 studiepunten.

**Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 september 2021 gestart zijn met de hoofdfase**

(De **vetgedrukte** onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden; de overige onderwijseenheden worden niet meer aangeboden).

|               |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | stp       |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                                                                 | <b>D-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>60</b> |
|               | <a href="#"><u>C1 project Eigen Onderneming – Opstart en Lancering (C1PR)</u></a><br>5,5 studiepunten     | <a href="#"><u>D1 project Doorontwikkeling 1 (D1PR)</u></a><br>4,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |
|               |                                                                                                           | <a href="#"><u>D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (D1OVD)</u></a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |
|               | <a href="#"><u>C1 Ondersteunende vakken Financieel Management (C1OVF)</u></a><br>4,0 studiepunten         | <a href="#"><u>D1 Ondersteunende vakken Technologie &amp; Internationale Marketing (D1OVI)</u></a><br>3 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |
|               | <a href="#"><u>C1 Ondersteunende vakken Marketing &amp; Communicatie (C1OVM)</u></a><br>2,5 studiepunten. | <a href="#"><u>D2 project Doorontwikkeling 2 (D2PR)</u></a><br>4,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |
|               | <a href="#"><u>C1 Ondersteunende vakken Juridisch (C1OVJ)</u></a><br>2,5 studiepunten                     | <a href="#"><u>D2 Ondersteunende vakken Management &amp; Financieel (D2OVM)</u></a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |
|               | <a href="#"><u>C1 Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek (C1OVO)</u></a><br>2,5 studiepunten        | <b>D2 Ondersteunende vakken Data (D2OVD)</b><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |
|               | <a href="#"><u>C2 Project Eigen Onderneming Managen en Doorontwikkelen (C2PR)</u></a><br>5,5 studiepunten | <a href="#"><u>D2 Business Communication &amp; Communicatieve vaardigheden (D2BC)</u></a><br>3 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |
|               | <a href="#"><u>C2 Ondersteunende vakken Sales en netwerken (C2OVS)</u></a><br>2,5 studiepunten            | <a href="#"><u>D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (DPO5)</u></a><br>2,5 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
|               | <a href="#"><u>C2 Zakelijke Communicatie Crowdfunding (C2ZC)</u></a><br>2,5 studiepunten                  | <a href="#"><u>Keuzevakken – DKV*</u></a><br>5 Studiepunten<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#"><u>DKV1 Keuzevak: Inkoop ontmoet Sales</u></a></li> <li>• <a href="#"><u>DKV2 Keuzevak: Webdevelopment</u></a></li> <li>• <a href="#"><u>DKV3 Keuzevak: Eigen Onderneming</u></a></li> <li>• <a href="#"><u>DKV4 Keuzevak: Interncultureel Management</u></a></li> <li>• <a href="#"><u>DKV5 Keuzevak: Ondernemen in Duitsland - Tradefairmanagement</u></a></li> </ul> |           |
|               | <a href="#"><u>C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling (CPO4)</u></a><br>2,5 Studiepunten              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                                                                 | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>60</b> |
|               | <a href="#"><u>Stage (E1ST of E1SB)</u></a><br>30 studiepunten                                            | <a href="#"><u>Minor</u></a><br>30 studiepunten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |

|                   |                                                      |           |
|-------------------|------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar<br/>4</b> | <b>G &amp; H-cluster Niveau 3</b>                    | <b>60</b> |
|                   | <u>Afstudeerjaar (GHA)</u><br><b>60 studiepunten</b> |           |

\*Iedere student kiest twee keuzevakken van 2,5 studiepunten.

**Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 september 2021 starten met de hoofdfase en die in collegejaar 2020-2021 de propedeuse herkanst hebben in de slepersklas**

(ORN-A09/ORN-B09) en die de OWE's CTC1, CTC2/DTC2, CTC6/DTC6 geheel gevolgd hebben en DTC1 gedeeltelijk gevolgd hebben.

(De **vetgedrukte** onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden; de overige onderwijseenheden worden niet meer aangeboden).

|        |                                                                                  |                                                                                   | stp |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Jaar 2 | C-cluster Niveau 2                                                               | D-cluster Niveau 2                                                                | 60  |
|        | <u>Eigen Onderneming (CEOC)</u><br>22,5 studiepunten                             | <u>Eigen Onderneming (DEO)</u><br>7,5 studiepunten                                |     |
|        |                                                                                  | <u>Retail (DRL)</u><br>15 studiepunten                                            |     |
|        | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Nederlands (CTC1)</u><br>2,5 studiepunten               | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Nederlands (DTC1)</u><br>2,5 studiepunten                |     |
|        | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Engels (CTC2)</u><br>2,5 studiepunten.                  | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Engels (DTC2)</u><br>2,5 studiepunten                    |     |
|        | <u>Taal &amp; Cultuur 6 Internationaal Management (CTC6)</u><br>2,5 studiepunten | <u>Taal &amp; Cultuur 6, Internationaal Management (DTC6)</u><br>2,5 studiepunten |     |
| Jaar 3 | E-cluster Niveau 2                                                               | F-cluster Niveau 2 of 3                                                           | 60  |
|        | <u>Stage (E1ST of E1SB)</u><br>30 studiepunten                                   | <u>Minor</u><br>30 studiepunten                                                   |     |
| Jaar 4 | G & H-cluster Niveau 3                                                           |                                                                                   | 60  |
|        | <u>Afstudeerjaar (GHA)</u><br>60 studiepunten                                    |                                                                                   |     |

**Curriculumoverzicht voor studenten die per 1 september 2020 zijn gestart met de hoofdfase**

(De **vetgedrukte** onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden; de overige onderwijseenheden worden niet meer aangeboden).

|               |                                                                                  |                                                                                   | stp       |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                                        | <b>D-cluster Niveau 2</b>                                                         | <b>60</b> |
|               | <u>Eigen Onderneming (CEOC)</u><br>22,5 studiepunten                             | <u>Eigen Onderneming (DEO)</u><br>7,5 studiepunten                                |           |
|               |                                                                                  | <u>Retail (DRL)</u><br>15 studiepunten                                            |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Nederlands (CTC1)</u><br>2,5 studiepunten               | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Nederlands (DTC1)</u><br>2,5 studiepunten                |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Engels (CTC2)</u><br>2,5 studiepunten.                  | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Engels (DTC2)</u><br>2,5 studiepunten                    |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 6 Internationaal Management (CTC6)</u><br>2,5 studiepunten | <u>Taal &amp; Cultuur 6, Internationaal Management (DTC6)</u><br>2,5 studiepunten |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                                        | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                                                    | <b>60</b> |
|               | <u>Stage (E1ST of E1SB)</u><br>30 studiepunten                                   | <u>Minor</u><br>30 studiepunten                                                   |           |
| <b>Jaar 4</b> | <b>G &amp; H-cluster Niveau 3</b>                                                |                                                                                   | <b>60</b> |
|               | <u>Afstudeerjaar (GHA)</u><br>60 studiepunten                                    |                                                                                   |           |

**Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 februari 2017 gestart zijn met de hoofdfase**

(De **vetgedrukte** onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden; de overige onderwijseenheden worden niet meer aangeboden).

|               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                 | stp       |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                              | <b>D-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                                                       | <b>60</b> |
|               | <u>Eigen Onderneming (CEO)</u><br>22,5 studiepunten                                                                                                    | <u>Eigen Onderneming (DEO)</u><br>7,5 studiepunten                                                                                                                              |           |
|               |                                                                                                                                                        | <u>Retail (DRL)</u><br>15 studiepunten                                                                                                                                          |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Nederlands (CTC1)</u><br>2,5 studiepunten                                                                                     | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Nederlands (DTC1)</u><br>2,5 studiepunten                                                                                                              |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Engels (CTC2)</u><br>2,5 studiepunten.                                                                                        | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Engels (DTC2)</u><br>2,5 studiepunten                                                                                                                  |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3 Duits (CTC3)</u><br>2,5 studiepunten<br>OF<br><u>Taal &amp; Cultuur 6 Internationaal Management (CTC6)</u><br>2,5 studiepunten | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Duits (DTC3) (alleen in semester 1)</u><br>2,5 studiepunten<br>OF<br><u>Taal &amp; Cultuur 6, Internationaal Management (DTC6)</u><br>2,5 studiepunten |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                              | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                                                                                                                                                  | <b>60</b> |
|               | <u>Stage (EST)</u><br><b>30 studiepunten</b>                                                                                                           | <u>Minor</u><br><b>30 studiepunten</b>                                                                                                                                          |           |
| <b>Jaar 4</b> | <b>G-cluster Niveau 3</b>                                                                                                                              | <b>G-cluster Niveau 3</b>                                                                                                                                                       | <b>60</b> |
|               | Internationaal Entrepreneurship (GIE)<br>30 studiepunten                                                                                               | <u>Afstudeeropdracht (HAO)</u><br><b>30 studiepunten</b>                                                                                                                        |           |

**Curriculumoverzicht voor studenten die vanaf 1 september 2016 zijn gestart met de hoofdfase.***(De vetgedrukte onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden).*

|               |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        | stp       |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                                                   | <b>D-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                                                              | <b>60</b> |
|               | <u>Eigen Onderneming (CEO)</u><br>22,5 studiepunten                                                                                                                         | <u>Eigen Onderneming (DEO)</u><br>7,5 studiepunten                                                                                                                                     |           |
|               |                                                                                                                                                                             | <u>Retail (DRL)</u><br>15 studiepunten                                                                                                                                                 |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Nederlands (CTC1)</u><br><b>2,5 studiepunten</b>                                                                                                   | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Nederlands (DTC1)</u><br>2,5 studiepunten                                                                                                                     |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3, Engels (CTC2)</u><br><b>2,5 studiepunten.</b>                                                                                                      | <b><u>Taal &amp; Cultuur 4, Engels (DTC2)</u></b><br><b>2,5 studiepunten</b>                                                                                                           |           |
|               | <u>Taal &amp; Cultuur 3 Duits (CTC3)</u><br><b>2,5 studiepunten</b><br><b>OF</b><br><u>Taal &amp; Cultuur 6 Internationaal Management (CTC6)</u><br><b>2,5 studiepunten</b> | <u>Taal &amp; Cultuur 4, Duits (DTC3) (alleen in semester 1)</u><br>2,5 studiepunten<br><b>OF</b><br><u>Taal &amp; Cultuur 6, Internationaal Management (DTC6)</u><br>2,5 studiepunten |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                                                                                                                                   | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                                                                                                                                                         | <b>60</b> |
|               | <u>Stage (EST)</u><br><b>30 studiepunten</b>                                                                                                                                | <u>Minor</u><br><b>30 studiepunten</b>                                                                                                                                                 |           |
| <b>Jaar 4</b> | <b>G-cluster Niveau 3</b>                                                                                                                                                   | <b>H-cluster Niveau 3</b>                                                                                                                                                              | <b>60</b> |
|               | Internationaal Entrepreneurship (GIE)<br>30 studiepunten                                                                                                                    | <u>Afstudeeropdracht (HAO)</u><br><b>30 studiepunten</b>                                                                                                                               |           |

**Curriculumoverzicht voor studenten die per 1 september 2014, 1 februari 2015, 1 september 2015 en 1 februari 2016 zijn gestart met de hoofdfase**

(De **vetgedrukte** onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden; de overige onderwijseenheden worden niet meer aangeboden).

|               |                                                             |                                                          | stp       |
|---------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                   | <b>D-cluster Niveau 2</b>                                | <b>60</b> |
|               | <u>Eigen Onderneming (CEO)</u><br>22,5 studiepunten         | <u>Eigen Onderneming (DEO)</u><br>7,5 studiepunten       |           |
|               |                                                             | <u>Retail (DRL)</u><br>15 studiepunten                   |           |
|               | Taal & Cultuur 3 (TSB3)<br>7,5 studiepunten                 | Taal & Cultuur 4 (TSB4)<br>7,5 studiepunten              |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                   | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                           | <b>60</b> |
|               | <u>Stage (EST)</u><br>30 studiepunten                       | <b>Minor</b><br><b>30 studiepunten</b>                   |           |
| <b>Jaar 4</b> | <b>G-cluster Niveau 3</b>                                   | <b>H-cluster Niveau 3</b>                                | <b>60</b> |
|               | Internationaal<br>Entrepreneurship (GIE)<br>30 studiepunten | <u>Afstudeeropdracht (HAO)</u><br><b>30 studiepunten</b> |           |

**Curriculumoverzicht voor studenten die per 1 februari 2012 zijn gestart met de hoofdfase**

(De **vetgedrukte** onderwijseenheden worden in studiejaar 2022-2023 aangeboden; de overige onderwijseenheden worden niet meer aangeboden).

|               |                                                          |                                                   | stp       |
|---------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>Jaar 2</b> | <b>C-cluster Niveau 2</b>                                | <b>D-cluster Niveau 2</b>                         | <b>60</b> |
|               | Student Company (CSB/CSC)<br>22,5 studiepunten           | Student Company (CSB/CSC)<br>7,5 studiepunten     |           |
|               |                                                          | <u>Retail (DRL)</u><br>15 studiepunten            |           |
|               |                                                          | of<br><br>Retail (DRB)<br>15 studiepunten         |           |
|               | Taal & Cultuur 3 (TSB3)<br>7,5 studiepunten              | Taal & Cultuur 4 (TSB4)<br>7,5 studiepunten       |           |
| <b>Jaar 3</b> | <b>E-cluster Niveau 2</b>                                | <b>F-cluster Niveau 2 of 3</b>                    | <b>60</b> |
|               | <u>Stage (EST)</u><br>30 studiepunten                    | <b>Minor</b><br><b>30 studiepunten</b>            |           |
| <b>Jaar 4</b> | <b>G-cluster Niveau 3</b>                                | <b>H-cluster Niveau 3</b>                         | <b>60</b> |
|               | Internationaal Entrepreneurship (GIE)<br>30 studiepunten | <u>Afstuderen (HAO)</u><br><b>30 studiepunten</b> |           |

## Hoofdstuk 9.1 Onderwijseenheden propedeuse

### A-cluster

#### A1 Project Oriënteren op Bedrijf en Beroep PROINO01

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | A1 Project Introductie Oriëntatie op Bedrijf en Beroep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>A1 Introduction to Orientation on Business and Profession</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | A1 Proj. Introd. Oriëntatie Bedrijf en B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>A1 Introduction to Orientation on Business and Profession</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code cursus                                     | PROINO01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Onderwijsperiode                                | P1N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studiepunten                                    | 04 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Studielast in uren                              | 112 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Algemene omschrijving                           | <p>In deze module staat het project Introductie Oriëntatie op Bedrijf en Beroep centraal (PROINO01). In dit project laten de studenten zien dat zij kennis hebben van de omgevingsfactoren van een bedrijf en deze kennis ook kunnen toepassen in de context van het bedrijf. Daarnaast geven zij blijk van inzicht in wat het toekomstige beroep van hen verwacht. Studenten leren om informatie op verschillende manieren te verzamelen en op overzichtelijke, creatieve manier te presenteren in een infographic met toelichting.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Het project van deze cursus wordt ondersteund door de vakken uit de ondersteunende cursus 'Marktverkenning en Research' (A1OV). Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze cursus een inleiding op het beroep van de ondernemer/ondernemende manager. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien/doorontwikkelen). Dit project is een kennismaking met bedrijf en beroep.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan trends zoeken, selecteren en toepassen in de context van het vraagstuk.</li> <li>• De student heeft kennis van het Nederlandse bedrijfslandschap.</li> <li>• De student kan (onderdelen van) de externe omgeving van een onderneming in kaart brengen en analyseren.</li> <li>• De student kan uitspraken door middel van bestaande informatie onderbouwen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: Hoorcollege, WC: werkcollege, GC: gastcollege, groepsopdrachten, bedrijfsbezoek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Inleveropdracht project oriënteren                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Hand-in Assignment Orientation Project                                                                                                                                                                                                                            |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PROINO01–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• B2B en B2C</li> <li>• Doelgroep en segmenteren</li> <li>• Macro- en meso-omgeving</li> <li>• Trends en ontwikkelingen</li> <li>• Visuele presentatie gegevens</li> </ul>                                                 |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tentamentype                                    | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                        |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamenmomenten                                | P1N (P1)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                      | <p>P1N (P1)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                               |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                              |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | De competenties innoveren en waardecreatie zijn uit de omschrijving gehaald, omdat deze ten onrechte in de beschrijving opgenomen waren.                                                                                                                          |

**A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research ONDVAM10**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A1 Ondersteunende vakken Marktverkenning en Research                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A1 Market Orientation and Research</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A1 Onderst. vakken Marktverkenning en Research                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A1 Market Orientation and Research</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code cursus                             | ONDVAM10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijsperiode                        | P1N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studiepunten                            | 03 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studielast in uren                      | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Algemene omschrijving                   | <p><b><u>Marktverkenning ONDVAM10 – TOETS-01</u></b></p> <p>Bij het vak Marktverkenning leren studenten dat een bedrijf in verbinding staat met haar omgeving. Studenten krijgen kennis aangereikt om de belangrijkste aspecten van de externe omgeving in kaart te brengen.</p> <p><b><u>Research ONDVAM10 – TOETS-02</u></b></p> <p>Bij het vak Research leren de studenten om kritisch te zijn, deskresearch uit te voeren en de resultaten van de deskresearch op een gestructureerde wijze te rapporteren.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>De vakken van deze Cursus zijn ondersteunend aan het 'Project Introductie Oriëntatie op Bedrijf en Beroep' (A1PR). De resultaten van het onderzoek worden gebruikt om de infographic te maken.</p> <p>Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze cursus een inleiding op het beroep van de ORM'er. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en doorontwikkeling), dit betreft een kennismaking met bedrijf en beroep.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student heeft kennis van de kenmerken van de B2B-/B2C-markt.</li> <li>• De student beheerst de basisbeginselen van consumentengedrag (B2C), koopgedrag (B2C en B2B) en accountmanagement/salesmanagement (B2B) (begrijpen).</li> <li>• De student heeft kennis van het Nederlandse bedrijfslandschap.</li> <li>• De student heeft kennis van marktsegmentatie en doelgroepen.</li> <li>• De student kan uitspraken door middel van bestaande informatie onderbouwen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
| Deelnameplicht onderwijs                | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Maximum /minimum aantal deelnemers      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                 | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: Hoorcollege, WC: werkcollege, opdrachten (individueel en groep).                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Marktverkenning                                                                                                                                                                                            | Research                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Market Orientation                                                                                                                                                                                         | Research                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAM10–TOETS-01                                                                                                                                                                                          | ONDVAM10–TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• De marketingomgeving beschrijven</li><li>• Trends en ontwikkelingen herkennen</li><li>• Segmentatie en markten/doelgroepen</li></ul>                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Deskresearch: Brononderzoek</li></ul>                                                                                                                                                                              |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                       | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met meerkeuzevragen via ANS (BYOD)                                                                                                                                                   | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                 |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                        | 50%                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                      | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                                                                      |
| Tentamenmomenten                                | P1N (P1)                                                                                                                                                                                                   | P1N (P1)                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Herkansing                                      | P1N (T1)                                                                                                                                                                                                   | P1N (P1)<br><br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                   | 90 minuten                                                                                                                                                                                                 | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                        |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                      | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                      |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | De beoordelingscriteria bij Research zijn aangepast.<br><br>De toets ONDVAM10-TOETS-02 is aangepast in verband met AI. Studenten die dit vak nog moeten herkansen uit eerdere jaren maken de nieuwe toets. |                                                                                                                                                                                                                                                            |

**A2 Project Introductie Starten PROINS07**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A2 Project Introductie Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A2 Introduction Start-up project A2PR</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A2 Project Introductie Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A2 Introduction Start-up project A2PR</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code cursus                             | PROINS07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Onderwijsperiode                        | P1N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studiepunten                            | 05 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Studielast in uren                      | 140 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Algemene omschrijving                   | <p><b><u>Project PROINS07-TOETS-01:</u></b></p> <p>“We kennen allemaal de voorbeelden van succesvolle Start-ups, zoals Uber, Zappos, Airbnb, Dropbox, Spotify en dichterbij Peerby en Picnic.” (Kerkmeijer &amp; Zeeland, 2017, p 11). Verschillende start-ups zijn ontstaan vanuit een frustratie en/of hebben zich laten inspireren door bestaande bedrijven. Het businessmodel van Picnic is een alternatief voor de huidige supermarkt, Albert Heijn, Jumbo etc.</p> <p>Bij deze OWE maakt de student kennis met de basisbegrippen rondom het in kaart brengen en het creëren van businessmodellen, waardeproposities en gerelateerde ondernemersonderwerpen.</p> <p>Tijdens het project wordt een businessmodel van een bestaande onderneming geanalyseerd. Aan de hand hiervan gaat de student aan de slag met de doorontwikkeling van het businessmodel waaruit een nieuwe start-up kan ontstaan.</p> <p><b><u>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling 1 PROINS07-TOETS-02:</u></b></p> <p>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn: In deze leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal. Deze ontwikkeling omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De persoonlijke ontwikkeling van de student in het ondernemerschap;</li> <li>• De professionele ontwikkeling van de student in de 10 ORM competenties;</li> <li>• De studievoortgang van de student;</li> <li>• De studievoordigheden van de student;</li> </ul> <p>In het A- cluster staat het startpunt van de student centraal, net als kennismaking in de breedste zin van het woord. Kennismaking met de klas, school, de opleiding, de competenties maar ook nadere kennismaking met zichzelf.</p> <p>De student houdt zijn/haar ontwikkeling bij in een portfolio, dat de student deelt met de PPO-coach. Dit is bewijs uit de PPO bijeenkomsten, de projecten en vakken op school, maar ook uit activiteiten buiten school.</p> <p>Tijdens dit cluster voert de student individuele gesprekken met zijn/haar PPO-coach over de voortgang.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze OWE:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Lerend vermogen (PPO)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <u>De volgende leerdoelen komen terug in deze OWE:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student kan het businessmodel van een organisatie onderzoeken en een verbeterd businessmodel ontwikkelen.</li><li>• De student kan de waardepropositie van een bedrijf in kaart brengen en analyseren.</li><li>• De student is in staat om een markt te segmenteren in doelgroepen.</li><li>• De student beheerst de basisbeginselen van consumentengedrag; koopgedrag (B2C en B2B) en accountmanagement/salesmanagement (B2B);</li><li>• De student ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel</li><li>• De student verkent zijn persoonlijke passies, sterktes en kwaliteiten en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li><li>• De student kan de bouw van zijn persoonlijke netwerk opstarten (toepassen)</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege, MC: Masterclasses, opdrachten (individueel en groep).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Project Introductie Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Persoonlijke Professionele Ontwikkeling 1                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Introductory Project Start                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Personal Professional Development 1                                                                                                                                                                                                                                            |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PROINS07-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | PROINS07-TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Businessmodellen: analyseren en creëren</li><li>• Trends en ontwikkelingen van de markt.</li><li>• Klantsegment analyseren</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Persoonlijk inzicht en ontwikkeling</li><li>• Professioneel inzicht en ontwikkeling</li><li>• Reflecteren</li></ul>                                                                                                                    |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentamentype                                    | Inleveren project via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Inleveren portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | V                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamenmomenten                                | P1N (P1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | P1N (P1)                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Herkansing                                      | <p>P1N (P1)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>P2N (P2) (*in overleg met de docent)</p> <p>Je levert een verbeterd portfolio aan in dezelfde onderwijsperiode. Is het verbeterde portfolio vervolgens onvoldoende, dan kun je alleen herkansen door het inleveren van een verbeterd portfolio het volgende studiejaar.</p> |
| Duur tentamen                                   | 20 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                         |                                                                                                                                                   |                                       |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                             | Zie studiehandleiding op Brightspace. |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | De competenties managen en organiseren en samenwerken en netwerken zijn uit de beschrijving gehaald, omdat deze niet afgetoetst worden en werden. |                                       |

**A2 Ondersteunende vakken Introductie Starten ONDVAI09**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A2 Ondersteunende vakken Introductie Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A2 Supporting courses introduction Starting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A2 Onderst. vakken Introd. Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A2 Supporting courses introduction Starting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code cursus                             | ONDVAI09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Onderwijsperiode                        | P1N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Studiepunten                            | 03 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Studielaast in uren                     | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Algemene omschrijving                   | <p><b><u>New Business creation (ONDVAI09-TOETS-01):</u></b><br/>De student maakt kennis met verschillende ondernemingsstromingen en raakt bekend met de daarbij relevante terminologieën. De student kent de meest relevante (business-)modellen en leert deze toepassen op zowel bestaande als nieuw te starten ondernemingen</p> <p><b><u>English for Business Beginners (ONDVAI09-TOETS-02):</u></b><br/>De student leert zich begrijpelijk en overtuigend uit te drukken in zakelijk Engels waarbij de regels van die taal correct worden toegepast in zinsverband.<br/>De student maakt kennis met taalgebruik, stijl en toon in verschillende zakelijke tekstsoorten met als doel om fouten te herkennen en taalgebruik, stijl en toon af te stemmen op het doel en de doelgroep van een zakelijke tekst. De cursus bestaat enerzijds uit een bewustwording van veelgemaakte fouten, valkuilen en false friends in de Engelse taal en anderzijds een kennismaking met verschillende schrijfstijlen en zakelijke tekstsoorten.</p> <p><b><u>Taaltoets Engels (ONDVAI09-TOETS-03):</u></b><br/>De student bestudeert zelfstandig, met behulp van Hogeschooltaal Engels, de Engelse basisgrammatica.</p> <p><b><u>Taaltoets Nederlands (ONDVAI09-TOETS-04):</u></b><br/>De student bestudeert zelfstandig, met behulp van Hogeschooltaal Nederlands, de Nederlandse basisgrammatica.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b><br/>De vakken van deze OWE zijn ondersteunend aan het project van de OWE 'Introductie Starten Project' (A2PR). De kennis en toepassing van de modellen kunnen als bagage worden meegenomen naar het project, zodat de student beter voorbereid is en de kans op een succesvol project groter wordt. Tijdens English for Business Beginners ga je aan de slag met verschillende korte teksttypen. Hierbij kun je denken aan een news blog of een social media post. Deze kennis kun je gebruiken voor het maken van teksten voor je project. De Hogeschooltaal trainingen ondersteunen op taalkundig vlak bij de module Engels en Nederlands in het A- en B-cluster.</p> <p>Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze OWE een inleiding op het beroep van de ORM'er. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien), dit betreft een kennismaking met starten.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><b><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan het businessmodel van een organisatie onderzoeken en een verbeterd businessmodel ontwikkelen.</li> <li>• De student kan de waardepropositie van een bedrijf in kaart brengen en analyseren.</li> <li>• De student is in staat om een markt te segmenteren in doelgroepen.</li> <li>• De student beheerst de Engelse grammaticaregels, spellingsregels, interpunctieregels en zakelijke vocabulaire, zodanig dat de student deze kan toepassen in zinsverband alsmede taalfouten kan herkennen.</li> <li>• De student is in staat om een onderscheid te maken in het taalgebruik, stijl en toon van verschillende teksttypen, zodanig dat de student fouten kan herkennen en een passend taalgebruik, stijl en toon kan hanteren in een geschreven tekst.</li> </ul>                                                                                                                            |
| Deelnameplicht onderwijs                           | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Maximum /minimum aantal deelnemers                 | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                            | <p>De toetsen NBC (ONDVAI09-TOETS-01) en English for Business Beginners (ONDVAI09-TOETS-02) binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.</p> <p>Voor de Taaltoets Engels (ONDVAI09-TOETS-03) moet een Voldaan behaald worden.</p> <p>Voor de Taaltoets Nederlands (ODNVAI09-TOETS-04) moet een Voldaan behaald worden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | <p><b><u>New Business Creation (ONDVAI09-TOETS-01):</u></b></p> <p>Blended learning, waarbij begonnen wordt met een duidelijke uiteenzetting van de theorie. De studenten krijgen vervolgens de opdracht deze theorie toe te passen op een vooraf geselecteerde onderneming. Tijdens het project zullen de studenten een van deze theorieën diepgaand uit moeten werken. De basis hiervoor wordt gelegd bij NBC.</p> <p><b><u>English for Business Beginners (ONDVAI09-TOETS-02):</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De nadruk tijdens werkcolleges ligt op veelgemaakte fouten, valkuilen en false friends.</li> <li>• De studenten maken kennis met het taalgebruik, stijl en toon in verschillende teksttypen door geschreven teksten met verschillende schrijfstijlen te vergelijken; studenten worden uitgedaagd om zelf teksten te zoeken of te generen en de tekst op communicatieve effectiviteit te beoordelen.</li> </ul> <p><b><u>Taaltoets Engels (ONDVAI09-TOETS-03):</u></b></p> <p>Zelfstudie m.b.v. Hogeschooltaal Engels</p> <p><b><u>Taaltoets Nederlands (ONDVAI09-TOETS-04):</u></b></p> <p>Zelfstudie m.b.v. Hogeschooltaal Nederlands</p> |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                 |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                             |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | New Business Creation                                                                                                                                    | English for Business Beginners                                                                                                                                                                              |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | New Business Creation                                                                                                                                    | English for Business Beginners                                                                                                                                                                              |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAI09-TOETS-01                                                                                                                                        | ONDVAI09-TOETS-02                                                                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kennen van verschillende ondernemingsstromen</li><li>• Businessmodellen kennen, begrijpen en toepassen</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kennis en toepassing van zakelijke vocabulaire;</li><li>• Kennis van en vaardigheid in taalgebruik, stijl en toon van verschillende zakelijke teksttypen.</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                     | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                        |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met open vragen via ANS (BYOD)                                                                                                     | Schriftelijk tentamen met open en meerkeuzevragen via ANS (BYOD)                                                                                                                                            |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                      | 50%                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                    | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                       |
| Tentamenmomenten                                | P1N (T1)                                                                                                                                                 | P1N (T1)                                                                                                                                                                                                    |
| Herkansing                                      | P2N (T2)                                                                                                                                                 | P2N (T2)                                                                                                                                                                                                    |
| Duur tentamen                                   | 90 minuten                                                                                                                                               | 90 minuten                                                                                                                                                                                                  |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                              | Individueel                                                                                                                                                                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                    | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                       |
|                                                 |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Taaltoets Engels                                                                                                                                         | Taaltoets Nederlands                                                                                                                                                                                        |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Language Proficiency Test English                                                                                                                        | Language Proficiency Test Dutch                                                                                                                                                                             |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAI09-TOETS-03                                                                                                                                        | ONDVAI09-TOETS-04                                                                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Grammatica, zinsbouw;</li><li>• (werkwoord-)spelling.</li></ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Grammatica, zinsbouw, interpunctie;</li><li>• (werkwoord-)spelling.</li></ul>                                                                                       |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                     | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                        |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met open vragen via Hogeschooltaal (BYOD)                                                                                          | Schriftelijk tentamen met open vragen via Hogeschooltaal (BYOD)                                                                                                                                             |
| Weging deeltentamen                             | 0%                                                                                                                                                       | 0%                                                                                                                                                                                                          |
| Minimaal oordeel                                | V                                                                                                                                                        | V                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P1N (T1), P2N (T2), P3N (T3), P4N (T4)                                                                                                                   | P1N (T1), P2N (T2), P3N (T3), P4N (T4)                                                                                                                                                                      |
| Herkansing                                      | P2N (T2), P3N (T3), P4N (T4)                                                                                                                             | P2N (T2), P3N (T3), P4N (T4)                                                                                                                                                                                |
| Toevoeging                                      | De student mag 4 keer per jaar deelnemen aan deze toets.                                                                                                 | De student mag 4 keer per jaar deelnemen aan deze toets.                                                                                                                                                    |
| Duur tentamen                                   | 60 minuten                                                                                                                                               | 60 minuten                                                                                                                                                                                                  |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                              | Individueel                                                                                                                                                                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                    | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                       |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | <ol style="list-style-type: none"><li>1) Bij de cursus <i>English for Business Beginners</i> ligt de focus op vocabulaire en teksten, en niet op grammatica. Grammatica, spelling en interpunctie worden getoetst in ONDVAI09-TOETS-03;</li><li>2) Op basis van de evaluatie van English for Business Beginners is het gebleken dat studenten meer tijd nodig hebben om de toets af te maken, dus het wordt 90 minuten in plaats van 60 minuten.</li><li>3) Bij ONDVAI09-TOETS-03 en ONDVAI09-TOETS-04 zijn twee extra tentamenmomenten toegevoegd. De student mag vier toetskansen benutten.</li></ol> |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**A3 Project Managementgame PROJMA43**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A3 Project Managementgame                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A3 Project Management Game</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A3 Project Managementgame                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A3 Project Management Game</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code cursus                             | PROJMA43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Onderwijsperiode                        | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studiepunten                            | 04 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studielast in uren                      | 112 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Algemene omschrijving                   | <p>Succes of faillissement? Als ondernemende manager moet je de juiste keuzes maken. De juiste keuzes ontstaan enkel als het keuzeproces op een betrouwbare en valide manier geschiedt. De cursus Project Managementgame gaat daarom om het onderbouwen van gemaakte keuzes op basis van analyse van geselecteerde feiten.</p> <p>Tijdens de managementgame run je met vier tot vijf studenten een onderneming. Je analyseert de interne organisatie en de externe omgeving, je maakt plannen, evalueert je acties en stelt bij waar nodig. Alle informatie in de game wordt in het Engels aangereikt.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>           Samenhang tussen projecten in het A-cluster is de levenscyclus van een organisatie, waarbij dit project het vervolg is na het oriënteren op en starten van een organisatie.</p> <p>De ondersteunende vakken bieden kennis, waarmee het project uitgevoerd kan worden. Er is scheiding tussen kennis en toepassing; kennis tijdens vakken, toepassen tijdens project.</p> <p>Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze cursus een inleiding op het beroep van de ORM'er. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien/doorontwikkelen).</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan (onderdelen van) de externe omgeving van een onderneming in kaart brengen en analyseren.</li> <li>• De student kan uitspraken door middel van bestaande informatie onderbouwen.</li> <li>• De student kan (onderdelen van) de interne onderneming analyseren.</li> <li>• De student kan (onderdelen van) de marketingmix analyseren.</li> <li>• De student kan gegeven data interpreteren en op basis hiervan een fictief bedrijf besturen en besluiten nemen.</li> <li>• De student kan uitspraken d.m.v. bestaande informatie onderbouwen.</li> <li>• De student kan taken inventariseren, verdelen, plannen, afstemmen, communiceren en monitoren (toepassen).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Deelnameplicht onderwijs                | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maximum /minimum aantal deelnemers                 | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Compensatiemogelijkheid                            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | WC: Werkcollege, MC: Masterclasses                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tentaminering</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Project Managementgame Assessment                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Management Game Project Assessment                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | PROJMA43–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Micro-omgeving.</li> <li>• Marketingmix.</li> <li>• Management-analyse.</li> </ul>                                                                                                                                                                               |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                       | Mondeling HAN locatie/ i.o.m. de docent elders                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Weging deeltentamen                                | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tentamenmomenten                                   | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Herkansing                                         | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Duur tentamen                                      | 20 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Individueel/groep                                  | Individueel op basis van een groepsopdracht                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | <p>Leerdoel toegevoegd: De student kan taken inventariseren, verdelen, plannen, afstemmen, communiceren en monitoren (toepassen).</p> <p>Het toevoegen van het leerdoel heeft geen consequenties voor de toetsing. Dit leerdoel stond ten onrechte niet in de cursusbeschrijving in voorgaande jaren.</p> |

**A3 Ondersteunende vakken Managen ONDVAM03**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A3 Ondersteunende vakken Managen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A3 Supporting courses Managing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A3 Ondersteunende vakken Managen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A3 Supporting courses Managing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code cursus                             | ONDVAM03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Onderwijsperiode                        | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Studiepunten                            | 03 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Studielaast in uren                     | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Algemene omschrijving                   | <p><b><u>Marketingbeleid ONDVAM03 – TOETS01</u></b><br/>De student maakt kennis met de marketingmix, zodat hij op basis van prijsberekening een kostenraming kan opstellen.</p> <p><b><u>Procesmanagement ONDVAM03 – TOETS02</u></b><br/>De student maakt kennis met de taakverdeling binnen een (fictieve) organisatie. Daarnaast leert de student aan de hand van KPI's doelstellingen opstellen. Aan de hand van deze doelstellingen kan de student de PDCA-cyclus toepassen in de managementgame.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>De samenhang tussen de projecten in het A-cluster wordt gevormd door de levenscyclus van een organisatie. Dit project is het vervolg na het oriënteren op en starten van een onderneming.</p> <p>De ondersteunende vakken bieden kennis, waarmee het project uitgevoerd kan worden. Er is een scheiding tussen kennis en toepassing; de student doet kennis op tijdens vakken, en past deze kennis toe tijdens het project.</p> <p>Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze cursus een inleiding op het beroep van de ORM'er. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien/doorontwikkelen), dit betreft een kennismaking met bedrijf en beroep.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Waardecreatie</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan (onderdelen van) de interne onderneming in kaart brengen.</li> <li>• De student kan (onderdelen van) de marketingmix in kaart brengen.</li> <li>• De student kan basale kennis van kostenraming en prijsberekeningen toepassen.</li> <li>• De student heeft kennis opgedaan over organisatiestructuren.</li> <li>• De student beheerst de basisbeginselen van consumentengedrag (B2C), koopgedrag (B2C en B2B) en accountmanagement/salesmanagement (B2B) (begrijpen)</li> <li>• De student kan taken inventariseren, verdelen, plannen, afstemmen, communiceren en monitoren (toepassen)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Deelnameplicht onderwijs                | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Maximum /minimum aantal deelnemers      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                       |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcollege, MC: Masterclasses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                       |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                       |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Marketingbeleid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Procesmanagement                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Marketing Policy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Proces Management                                                                                                     |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAM03 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ONDVAM03 – TOETS-02                                                                                                   |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Marketingmix</li><li>• Kostenraming en prijsberekeningen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Organisatiestructuur</li><li>• Doelstellingen</li><li>• PCDA-cyclus</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | KENN: Kennistentamen                                                                                                  |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met open en meerkeuzevragen via ANS (BYOD)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Schriftelijk tentamen met meerkeuzevragen via ANS (BYOD)                                                              |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 50%                                                                                                                   |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                 |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | P2N (P2)                                                                                                              |
| Herkansing                                      | P2N (T2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | P2N (T2)                                                                                                              |
| Duur tentamen                                   | 90 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 90 minuten                                                                                                            |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Individueel                                                                                                           |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                 |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | <p>Leerdoelen toegevoegd:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student beheerst de basisbeginselen van consumentengedrag (B2C), koopgedrag (B2C en B2B) en accountmanagement/salesmanagement (B2B) (begrijpen)</li><li>• De student kan taken inventariseren, verdelen, plannen, afstemmen, communiceren en monitoren (toepassen).</li></ul> <p>Het toevoegen van de leerdoelen heeft geen consequenties voor de toetsing. De leerdoelen stonden ten onrechte niet in de cursusbeschrijving in voorgaande jaren.</p> |                                                                                                                       |

**A4 Project Introductie Groeien PROING07**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A4 Project Introductie Groeien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A4 Project introduction to Growth</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A4 Project Introductie Groeien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A4 Project introduction to Growth</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code cursus                             | PROING07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Onderwijsperiode                        | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studiepunten                            | 05 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielast in uren                      | 140 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Algemene omschrijving                   | <p><u>Project Introductie Groeien (PROING07):</u> Gedurende de projectweken verdiept de student zich in meervoudige waardecreatie aan de hand van de triple bottom line. Dit resulteert in een advies voor doorontwikkelen op één van de 3 P's waarbij de impact op de twee anderen tenminste is meegenomen.</p> <p><u>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn (PROING07):</u><br/>           Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn: In deze leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal. Deze ontwikkeling omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De persoonlijke ontwikkeling van de student in het ondernemerschap;</li> <li>• De professionele ontwikkeling van de student in de 10 ORM competenties;</li> <li>• De studievoortgang van de student;</li> <li>• De studievoordigheden van de student.</li> </ul> <p>In het A- cluster staat het startpunt van de student centraal, net als kennismaking in de breedste zin van het woord. Kennismaking met de klas, school, de opleiding, de competenties maar ook nadere kennismaking met zichzelf.</p> <p>De student houdt zijn/haar ontwikkeling bij in een portfolio, dat de student deelt met de PPO-coach. Dit is bewijs door middel van opdrachten uit de bijeenkomsten van Persoonlijke en Professionele Ontwikkeling, de projecten en vakken op school, maar ook uit activiteiten buiten school.</p> <p>Tijdens het proces voert de student individuele gesprekken met zijn/haar PPO-coach een gesprek over de voortgang.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>           In de opleiding ORM staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien/doorontwikkelen). Deze OWE betreft een introductie op de bedrijfsfase 'Groeien'. De OWE wordt aangeboden in de laatste drie onderwijsweken van periode 2 van het A-cluster en sluit aan op de voorgaande OWE 'Project Managementgame'.</p> <p>Ondersteunende vakken zijn 'Internationaal zakendoen', 'Business &amp; Communication' en 'Marketing &amp; Strategie', die samen een zelfstandige OWE vormen.</p> <p>Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze OWE een inleiding op het beroep van de ORM'er. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien/doorontwikkelen), dit betreft een kennismaking met bedrijf en beroep.</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze OWE:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Waardecreatie</li><li>• Analytisch vermogen</li><li>• Lerend vermogen (PPO)</li><li>• Communiceren (PPO)</li></ul> <u>De volgende leerdoelen komen terug in deze OWE:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student kan onderdelen van de interne onderneming in kaart brengen en analyseren.</li><li>• De student kan (onderdelen van) de externe omgeving van een onderneming in kaart brengen en analyseren.</li><li>• Student kan op basis van onderzoek en analyse komen tot een SWOT analyse van een onderneming.</li><li>• Student kan kansen en uitdagingen benoemen bij het creëren van meervoudige waarde in een bepaalde branche/onderneming</li><li>• De student kent en houdt rekening met duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's)</li><li>• De student ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel</li><li>• De student kan de bouw van zijn persoonlijke netwerk opstarten (toepassen)</li><li>• De student verkent zijn persoonlijke passies, sterktes en kwaliteiten en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li><li>• De student verkent via samenwerking en interactie met anderen zijn sociale vaardigheden en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li><li>• De student beschrijft op basis van de competenties van ORM zijn voortgang.</li></ul> |                                                                                                                                                             |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges, CO: coaching/individuele gesprekken, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                             |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                             |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                             |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Project Introductie Groeien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Persoonlijke Professionele Ontwikkeling 2                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Introductory Project Development                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Personal Professional Development 2                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PROING07-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PROING07-TOETS-02                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Interne en externe bedrijfsanalyse</li><li>• Meervoudige waardecreatie</li><li>• Groeistrategie</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Persoonlijk inzicht en ontwikkeling</li><li>• Professioneel inzicht en ontwikkeling</li><li>• Reflecteren</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PORT: Portfolio                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Project via HANDIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Portfolio via HANDIN                                                                                                                                        |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0%                                                                                                                                                          |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | V                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | P2N (P2)                                                                                                                                                    |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                              | P3N (P3)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.                                                                                                                                                                                             | P3N (P3) (*in overleg met de docent na ontvangst beoordeling)<br>Je levert een verbeterd portfolio aan in dezelfde onderwijsperiode. Is het verbeterde portfolio vervolgens onvoldoende, dan kun je alleen herkansen door het inleveren van een verbeterd portfolio het volgende studiejaar. |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Individueel/groep                       | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | <p>Bij het project zijn de Competenties Samenwerken en netwerken en Managen en Organiseren weggehaald bij leeruitkomsten.</p> <p>Voor PPO zijn de leerdoelen toegevoegd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan de bouw van zijn persoonlijke netwerk opstarten (toepassen).</li> <li>• De student beschrijft op basis van de competenties van ORM zijn voortgang.</li> </ul> <p>Masterclasses weggehaald bij werkvormen.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

**A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing & Strategie en Business Communication ONDVAI03**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | A4 Ondersteunende vakken Internationaal zakendoen, Marketing & Strategie en Business Communication                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>A4 Supportive courses International Business</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | A4 Ondersteunende vakken Internationaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>A4 Supportive courses International Business</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code cursus                             | ONDVAI03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Onderwijsperiode                        | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studiepunten                            | 03 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielast in uren                      | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Algemene omschrijving                   | <p><b><u>Engels klantgesprek ONDVAI03 – TOETS01:</u></b></p> <p>De student leert een zakelijk Engelstalig klantgesprek te voeren rekening houdend met de zakelijke conventies en culturele verschillen.</p> <p><b><u>Marketing &amp; Strategie ONDVAI03 – TOETS02:</u></b></p> <p>De student raakt bekend met de theoretische achtergrond van een groeirichting, de mogelijkheden voor een bedrijf binnen deze groeirichting, inclusief aansprekende voorbeelden daarbij.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b></p> <p>De student leert bij de ondersteunende vakken de theoretische basis met betrekking tot het project. Het vak Marketing &amp; Strategie is volledig ter ondersteuning van de cursus Project Introductie Groeien. Eén van de groeimogelijkheden van een bedrijf is internationalisering. Bij het vak Business Communication leert de student wat er allemaal komt kijken bij internationalisering en leert de student een zakelijk Engelstalig gesprek te voeren.</p> <p>In de opleiding ORM staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien). Deze cursus betreft een introductie op de bedrijfsfase 'Groeien/doorontwikkeling'. De cursus wordt aangeboden in de laatste drie onderwijsweken van periode 2 van het A-cluster en sluit aan op de voorgaande cursus 'Project Managementgame'.</p> <p>Samen met de andere onderdelen van het A-cluster vormt deze cursus een inleiding op het beroep van de ondernemer/ ondernemende manager. In de opleiding staan de levensfasen van een bedrijf centraal (oriëntatie op bedrijf en beroep, starten, managen en groeien), dit betreft een kennismaking met bedrijf en beroep.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><b><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Managen &amp; organiseren</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><b><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student heeft kennis van het internationale bedrijfslandschap.</li> <li>• De student kan de basisvaardigheden m.b.t. gesprekstechnieken, klantgesprek voeren pitchen/presenteren uitvoeren.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• De student kan een eenvoudig zakelijk gesprek voeren in het Engels met een klant of leverancier (zakelijke relatie) en hanteert daarbij de juiste culturele omgangsvormen.</li><li>• De student kent en houdt rekening met de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).</li></ul> |                                                                                                                                                                           |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                           |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                           |
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                           |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: Hoorcollege, WC: werkcollege                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                           |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                           |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                           |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Engels Klantgesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Marketing & Strategie                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | English Customer Meeting                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Marketing and Strategy                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAI03 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ONDVAI03 – TOETS-02                                                                                                                                                       |
| Beoordelingscriteria                            | Zakelijk Engelstalig gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• De 3 P's (People, Planet, Profit)</li><li>• Markt- en omgevingsanalyse</li><li>• Marketingplanning en strategiebepaling</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                      |
| Tentamentype                                    | Mondeling HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                          | Schriftelijk tentamen met meerkeuzevragen via Ans (BYOD)                                                                                                                  |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 50%                                                                                                                                                                       |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                     |
| Tentamenmomenten                                | P2N (T2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P2N (T2)                                                                                                                                                                  |
| Herkansing                                      | P2N (P2)<br>twee weken na de bekendmaking van het cijfer in overleg met docent                                                                                                                                                                                                                                        | P3N (T3)                                                                                                                                                                  |
| Duur tentamen                                   | 15 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 90 minuten                                                                                                                                                                |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Individueel                                                                                                                                                               |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                     |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | <p>De herkansing termijn voor Engels Klantgesprek is aangepast van 3 weken naar 2 weken.</p> <p>Leerdoel toegevoegd: De student kent en houdt rekening met de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).</p> <p>Dit leerdoel heeft in eerdere jaren ten onrechte niet in het OS/OER gestaan. De toetsing wijzigt niet.</p> |                                                                                                                                                                           |

## B-cluster

### B1 Project Oriënteren op bedrijf PROORB06

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | B1 Project Oriënteren op bedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>B1 Project Orientation on company</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | B1 Project Oriënteren op bedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>B1 Project Orientation on company</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Code cursus                        | PROORB06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijsperiode                   | P3N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studiepunten                       | 06 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studielast in uren                 | 168 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ingangseisen Cursus                | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Algemene omschrijving              | <p>In dit project analyseren studenten een retailorganisatie. De studenten doen een interne analyse die vervolgens wordt getoetst aan trends &amp; ontwikkelingen. Bij de interne analyse wordt het accent gelegd op management, financiële en logistieke aspecten. Op basis van de interne analyse worden sterktes en zwaktes geformuleerd en worden deze getoetst aan trends en ontwikkelingen. Vervolgens komt elke student tot een aanbeveling en voor deze aanbeveling wordt een implementatieplan opgesteld.</p> <p><b>Samenhang</b></p> <p>De module bouwt voort op de opgedane kennis in het A-cluster. In de module "Management, Financieel &amp; Logistiek" krijgt de student kennis aangereikt om organisaties te analyseren. In het project moet de student deze kennis toepassen bij de analyse van een bestaande Retailorganisatie. Bij de module "Zakelijke Communicatie Engels" leert de student om een zakelijke en informatieve email te schrijven. In deze email komen onderwerpen terug die relevant zijn voor de beroepspraktijk van een ORM-student. Tevens is deze module een goede voorbereiding voor het tweede jaar, waarin de student een eigen onderneming start.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan een bestaand bedrijf analyseren m.b.t. logistieke aspecten.</li> <li>• De student is in staat om een financiële structuur van een bedrijf te analyseren.</li> <li>• De student beheerst de basisbeginselen van financieel management (zoals balans, V&amp;W-rekening, kengetallen)</li> <li>• De student beheerst de basisbeginselen van logistiek (zoals inkopen, bestellen, voorraadbeheer) (begrijpen/toepassen)</li> <li>• De student kan een bestaand bedrijf analyseren m.b.t. management aspecten.</li> <li>• De student kan de management- en leiderschapstijl van een bestaand bedrijf benoemen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        |
| Deelnameplicht onderwijs           | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Maximum /minimum aantal deelnemers | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tentaminering                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Project Oriënteren op Bedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Implementatieplan                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Company Orientation Project                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Implementation Plan                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | PROORB06 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | PROORB06 – TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Intern: logistiek, financieel, management en duurzaamheid</li><li>• trends en ontwikkelingen</li><li>• sterktes en zwaktes analyse</li><li>• issues en aanbevelingen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• implementatieplan</li></ul>                                                                                                                                                                                    |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tentamentype                                       | Inleveropdracht via HANdin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Inleveropdracht via HANdin                                                                                                                                                                                                                             |
| Weging deeltentamen                                | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 50%                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamenmomenten                                   | P3N (P3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | P3N (P3)                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                                         | P4N (P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | P4N (P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                    |
| Individueel/groep                                  | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                            |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                  |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | <p>Leerdoelen toegevoegd:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student beheerst de basisbeginselen van logistiek (zoals inkopen, bestellen, voorraadbeheer) (begrijpen/toepassen).</li><li>• De student beheerst de basisbeginselen van financieel management (zoals balans, V&amp;W-rekening, kengetallen)</li></ul> <p>Competenties weggehaald:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Resultaatgericht handelen</li><li>• Leiderschap</li><li>• Samenwerken en netwerken</li><li>• Communiceren</li></ul> <p>De toevoeging van de leerdoelen en de verwijdering van de competenties hebben geen consequenties voor de toetsing. Dit is een aanscherping van de tekst.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                        |

**B1 Ondersteunende vakken Management, Logistiek & Financieel ONDVAM12**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig           | B1 Ondersteunde vakken Management, Logistiek & Financieel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus lang Engelstalig               | <i>B1 Management, Logistics &amp; Finance</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus kort Nederlandstalig           | B1 Onderst. vakken MGT, LOG. & Fin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam cursus kort Engelstalig               | <i>B1 Management, Logistics &amp; Finance</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code cursus                                | ONDVAM12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijsperiode                           | P3N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studiepunten                               | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Studielast in uren                         | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijstijd (contacturen)                | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ingangseisen Cursus                        | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Algemene omschrijving                      | <p>In deze modules krijgen de studenten kennis aangereikt op het gebied van Management, Financieel en Logistiek.</p> <p><b><u>Financieel &amp; Logistiek ONDVAM12 – TOETS01</u></b><br/>           Bij de module Financieel &amp; Logistiek leren studenten hoe een balans en winst- en verliesrekening gemaakt kan worden en hoe een onderneming beoordeeld en gestuurd kan worden op basis van financiële en logistieke kengetallen/KPI's.</p> <p><b><u>Management &amp; Logistiek ONDVAM12 – TOETS02</u></b><br/>           Bij de module Management &amp; Logistiek leren de studenten wat de dagelijkse gang van zaken is bij verschillende afdelingen van een grote retailorganisatie en welke (management)beslissingen er genomen moeten worden.</p> <p><b><u>Samenhang:</u></b><br/>           De module bouwt voort op de opgedane kennis in het A-cluster. In deze module krijgen de studenten kennis aangereikt om bestaande organisaties te analyseren. In het project kunnen de studenten deze kennis toepassen bij de analyse van een bestaande organisatie. Tevens is deze module een goede voorbereiding voor het tweede jaar. In het tweede jaar starten de studenten een eigen onderneming.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties         | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leiderschap</li> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Analytisch vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan een balans en winst- en verliesrekening maken.</li> <li>• De student beheerst de basisbeginselen van financieel management (zoals balans, V&amp;W-rekening, kengetallen)</li> <li>• De student kan financiële kengetallen berekenen, interpreteren en een waardeoordeel toekennen.</li> <li>• De student heeft kennis van logistieke aspecten.</li> <li>• De student heeft kennis van verschillende managementstijlen.</li> <li>• De student heeft kennis van missie, visie en strategie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Deelnameplicht onderwijs                   | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Maximum /minimum aantal deelnemers         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                    | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen) | HC: Hoorcollege, WC: werkcollege, opdrachten (individueel en groep).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Financieel & Logistiek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Management & Logistiek                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Finance and Logistics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Management and Logistics                                                                                                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAM12–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ONDVAM12–TOETS-02                                                                                                                                                                                                                |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Balans</li><li>• Winst- en verliesrekening</li><li>• Kengetallen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Logistieke processen</li><li>• Distributie</li><li>• Inkoop</li><li>• Organisatiecultuur</li><li>• Managementstijlen</li><li>• Voorraad</li><li>• Fundament van de organisatie</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met open vragen fysiek/op papier                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Schriftelijk tentamen met meerkeuzevragen via ANS (BYOD)                                                                                                                                                                         |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50%                                                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                                            |
| Tentamenmomenten                                | P3N (T3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | P3N (T3)                                                                                                                                                                                                                         |
| Herkansing                                      | P1N/P4N (T1/T4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | P1N/P4N (T1/T4)                                                                                                                                                                                                                  |
| Duur tentamen                                   | 90 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 90 minuten                                                                                                                                                                                                                       |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                      |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                            |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Leerdoel toegevoegd: <ul style="list-style-type: none"><li>• De student beheerst de basisbeginselen van financieel management (zoals balans, V&amp;W-rekening, kengetallen)</li></ul> Toevoeging van het leerdoel heeft geen consequenties voor de toetsing. Het leerdoel heeft in eerdere jaren onterecht niet in de cursusbeschrijving gestaan. |                                                                                                                                                                                                                                  |

**B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1 ZAKCON09**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | B1 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>B1 Business Communication Dutch and English 1</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | B1 Zakel. Comm. Ned. en ENG.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>B1 Zakel. Comm. Ned. en ENG.1</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code cursus                                     | ZAKCON09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Onderwijsperiode                                | P3N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Algemene omschrijving                           | <p><b><u>Zakelijke Communicatie Nederlands 1 ZAKCON09-TOETS-01:</u></b><br/>           Bij <i>Zakelijke Communicatie Nederlands 1</i> maakt de student gedurende twee sprints kennis met verschillende vormen van schriftelijke communicatie in een zakelijke context:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapportagevaardigheden</li> <li>- Schrijven van een zakelijke e-mail</li> </ul> <p><b><u>Zakelijke Communicatie Engels 1 ZAKCON09-TOETS-02:</u></b><br/>           Bij <i>Zakelijke Communicatie Engels 1</i> leert de student een informatieve e-mail te schrijven.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b><br/>           De module <i>Zakelijke Communicatie 1</i> bouwt voort op de opgedane schriftelijke kennis voor Nederlands en Engels gedurende het A-cluster. De module is tevens voorbereiding op de taken voor Nederlands en Engels in periode 4.<br/>           De student voert de taken voor Nederlands en Engels uit voor het project "Oriënteren op bedrijf".</p> <p>Bij <i>Zakelijke Communicatie Nederlands 1</i> zal toelichting gegeven worden op en ondersteuning worden geboden bij het schrijven van het adviesrapport en implementatieplan. Daarnaast leert de student in zakelijk Nederlands een e-mail te schrijven.</p> <p>Bij Engels wordt aan een e-mail gewerkt: in deze e-mail zal de student leren hoe in correct Engels e-mails te schrijven aan een buitenlandse collega gerelateerd aan het geven van een advies omtrent een Engelstalige (sterkte- en zwakte-) analyse. Bij het schrijven van de e-mail zal gelet worden op zakelijk taalgebruik, de structuur van de email en de (zakelijke) inhoud van de e-mail.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><b><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><b><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan verschillende vormen van zakelijke, schriftelijke communicatie correct toepassen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Schrijfvaardigheid                                                                                                                                                               | E-mail Engels                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Writing skills                                                                                                                                                                   | English Email                                                                                                                            |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ZAKCON09-TOETS-01                                                                                                                                                                | ZAKCON09-TOETS-02                                                                                                                        |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inhoud, vorm en structuur per teksttype</li> <li>• Taalgebruik per teksttype</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zakelijk Engels</li> <li>• Structuur zakelijke e-mail</li> <li>• Doelgroep schrijven</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                             | KENN: Kennistentamen                                                                                                                     |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met open en meerkeuzevragen via ANS (BYOD)                                                                                                                 | Schriftelijk tentamen met open vragen via ANS (BYOD)                                                                                     |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                              | 50%                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                            | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                    |
| Tentamenmomenten                                | P3N (T3)                                                                                                                                                                         | P3N (T3)                                                                                                                                 |
| Herkansing                                      | P1N/P4N (T1/T4)                                                                                                                                                                  | P1N/P4N (T1/T4)                                                                                                                          |
| Duur tentamen                                   | 90 minuten                                                                                                                                                                       | 60 minuten                                                                                                                               |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                      | Individueel                                                                                                                              |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                    |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Voor <i>Zakelijke Communicatie Nederlands 1</i> bestaan de cursus en het tentamen met ingang van 2025/2026 uit rapportagevaardigheden én het schrijven van een zakelijke e-mail. |                                                                                                                                          |

**B2 Project Starten PROJST03**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | B2 Project Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>B2 Project To Start</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | B2 Project Starten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>B2 Project To Start</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Code cursus                        | PROJST03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Onderwijsperiode                   | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Studiepunten                       | 06 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studielaast in uren                | 168 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ingangseisen Cursus                | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Algemene omschrijving              | <p>De studenten bedenken vanuit hun passie, interesse, relevante trends en ontwikkelingen een bedrijfsidee. Een bedrijfsidee dat uiteindelijk moet uitmonden in een eerste versie van een product, dienst of prototype dat kan worden uitgerold naar de klant. Een zogenaamd Minimum Viable Product (MVP).</p> <p>In de eerste drie weken werken de studenten een bedrijfsidee en een aanpak uit om te komen tot een MVP. Middels een presentatie krijgen de studenten de gelegenheid de jury te overtuigen dat er een voldoende basis is om vanuit het bedrijfsidee en de uitgewerkte aanpak tot dit MVP te komen.</p> <p>Na de eerste drie weken vertalen de studenten het bedrijfsidee naar een businessmodel. Een businessmodel dat vervolgens wordt onderzocht middels gesprekken met experts, potentiële klanten en door deskresearch uit te voeren. Met deze feedback valideren de studenten meerdere bouwstenen uit het businessmodel.</p> <p>Het businessmodel werken de studenten uiteindelijk uit tot een eerste versie van hun product, dienst of prototype, het MVP. Dit MVP en het bijbehorende businessmodel presenteren de studenten aan elkaar.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>In de voorgaande cursus Project Introductie Starten (A2PR) heeft de student reeds kennis en ervaring opgedaan in het uitwerken van businessmodellen, trends en ontwikkelingen.</p> <p>De student dient deze kennis en ervaring te gebruiken bij het bedenken en uitwerken van een bedrijfsidee in de vorm van een businessmodel.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Samenwerken en Netwerken</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student is in staat met experts en doelgroep een concept te valideren.</li> <li>• De student is in staat een basisconcept te ontwikkelen in een prototype.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• De student is in staat om vanuit een bedrijfsidee een gevalideerd businessmodel te ontwikkelen.</li><li>• De student kan de juiste rechtsvorm passend bij een organisatie selecteren (toepassen).</li><li>• De student kan de essentie (in verschillende contexten) van een probleem/kans achterhalen en de aanleiding in kaart brengen (analyseren).</li></ul>                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: Werkcolleges, CO: persoonlijke gesprekken, groepsbijeenkomsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | New Business Idea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | New Business Model                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | New Business Idea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | New Business Model                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PROJST03-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | PROJST03-TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Probleemsignalering</li><li>• Bedrijfsidee ontwikkeling</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• uitwerking bedrijfsidee</li><li>• businessmodel validatie</li><li>• prototype creatie</li><li>• potentieel klantsegment</li></ul>                                                                              |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PRES: Presentatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | PROD: Product                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamentype                                    | Presentatie HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Project via HANDIn                                                                                                                                                                                                                                     |
| Weging deeltentamen                             | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100%                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Minimaal oordeel                                | V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamenmomenten                                | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                                      | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P4N (P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                   | 10 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                    |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Groep                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                  |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Leerdoelen toegevoegd: <ul style="list-style-type: none"><li>• De student kan de juiste rechtsvorm passend bij een organisatie selecteren (toepassen).</li><li>• De student kan de essentie (in verschillende contexten) van een probleem/kans achterhalen en de aanleiding in kaart brengen (analyseren).</li></ul><br>Deze toevoeging heeft geen consequenties voor de toetsing. De leerdoelen stonden ten onrechte niet eerder in de beschrijving maar werden wel afgetoetst. |                                                                                                                                                                                                                                                        |

**B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online ONDVAO04**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | B2 Ondersteunende vakken Onderzoek en Online                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>B2 Research and Online</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | B2 Onderst. vakken Onz. en Online                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>B2 Research and Online</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Code cursus                             | ONDVAO04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijsperiode                        | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Studiepunten                            | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielaast in uren                     | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                     | Ingangseis cursus: niet van toepassing.<br>Ingangseis toets Online ONDVAO04-TOETS-01: Inleveropdracht via HANDin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Algemene omschrijving                   | <p>Bij de module Online doet de student kennis en ervaring op in de verschillende aspecten van online business en online marketing voor een ondernemer/ ondernemende manager. Door het opzetten van een website, wordt de opgedane kennis in de praktijk toegepast.</p> <p>Bij de module Onderzoek doet de student kennis op over de onderzoekscyclus en daaraan verwante onderzoeksbegrippen. Kennis die de studenten ook gebruiken bij het onderzoeken van het bedrijfsidee dat centraal staat in het project.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b><br/>De modules Online en Onderzoek zijn ondersteunend aan het project waarin de studenten een bedrijfsidee bedenken, onderzoeken en uitwerken. De modules zijn tevens een voorbereiding op de start van een onderneming en het managen van een onderneming.</p> <p>Bij de module Onderzoek doet de student kennis op over de onderzoekscyclus en daaraan verwante onderzoeksbegrippen. Kennis die de studenten ook gebruiken bij het onderzoeken van het bedrijfsidee dat centraal staat in het project.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Samenwerken en netwerken</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student creëert op doordachte wijze online communicatiekanalen voor een zelfgekozen onderwerp in de vorm van een informatieve website en kan door analyseren van de data beschrijven hoe de website functioneert en hoe dit verbeterd kan worden.</li> <li>• De student heeft kennis van de onderzoekscyclus en de daaraan verwante onderzoeksbegrippen.</li> <li>• De student kan de relatie tussen onderzoeksbegrippen; (balans, haalbaarheid/buikbaarheid) toelichten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                               |
| Deelnameplicht onderwijs                | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Compensatiemogelijkheid                 | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                   |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | HC: Hoorcolleges, WC: werkcolleges                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |
| Tentaminering                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                   |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Online                                                                                                                                                                                                                                                                          | Onderzoek                                                                                         |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Online                                                                                                                                                                                                                                                                          | Research                                                                                          |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | ONDVAO04-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                               | ONDVAO04-TOETS-02                                                                                 |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Doel bepalen</li><li>• Merkbboek schrijven</li><li>• Persona beschrijven</li><li>• Domein en extensie kiezen</li><li>• Plugins kiezen en gebruiken</li><li>• Analyse van websitedata</li><li>• Website bouwen</li></ul>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kwalitatief onderzoek</li><li>• Kwaliteitseisen</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                   | KENN: Kennistentamen                                                                              |
| Tentamentype                                       | Assessment HAN locatie tenzij met de docent anders afgesproken wordt                                                                                                                                                                                                            | Schriftelijk tentamen met open vragen via ANS (BYOD)                                              |
| Weging deeltentamen                                | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                             | 50%                                                                                               |
| Minimaal oordeel                                   | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                                                                                                                                                                                           | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                             |
| Tentamenmomenten                                   | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                        | P4N (T4)                                                                                          |
| Herkansing                                         | P4N in overleg met de docent (P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. | P2N/P5N (T2/T5)                                                                                   |
| Duur tentamen                                      | 10 minuten presentatie en 10 minuten docentvragen beantwoorden. Totaal maximaal 20 minuten.                                                                                                                                                                                     | 120 minuten                                                                                       |
| Individueel/groep                                  | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                     | Individueel                                                                                       |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                           | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                             |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | Bij ONDVAO04-TOETS-01 is de toetsvorm aangepast. Het gaat om een assessment met onderlegger.                                                                                                                                                                                    |                                                                                                   |

**B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2 ZAKCON06**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | B2 Zakelijke Communicatie Nederlands en Engels 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | B2 Business Communication Dutch and English 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | B2 Zakel. Comm. Ned. en ENG.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | B2 Business Communication Dutch and Engl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |
| Code cursus                                     | ZAKCON06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |
| Onderwijsperiode                                | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |
| Algemene omschrijving                           | <p><b><u>Zakelijke Communicatie Nederlands 2 ZAKCON06-TOETS-01:</u></b></p> <p>Bij <i>Zakelijke Communicatie Nederlands (of Spreek- en gespreksvaardigheid)</i> maakt de student gedurende twee sprints kennis met verschillende vormen van mondelinge communicatie in een zakelijke context:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gespreksvaardigheid: interviewtechnieken</li><li>• Spreekvaardigheid: presentatievaardigheid</li></ul> <p><b><u>Zakelijke Communicatie Engels 2 ZAKCON06-TOETS-02:</u></b></p> <p>Bij <i>Zakelijke Communicatie Engels 2</i> leert de student een zakelijk gesprek te voeren met betrekking tot een investering. Tijdens dit gesprek zal gelet worden op correcte verbale en non-verbale communicatie, zakelijke omgangsvormen (cultuurverschillen) en structuur en overtuigingskracht van het gesprek.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b></p> <p>De module <i>Zakelijke Communicatie 2</i> bouwt voort op de opgedane kennis voor Nederlands en Engels gedurende het A-cluster en periode 3 van het B-cluster. De module is tevens voorbereiding op de opdracht(en) voor Nederlands en Engels in leerjaar 2.</p> <p>De student voert de opdracht(en) voor Nederlands en Engels uit in het kader van het bedrijfsidee dat hij heeft bedacht voor het "Project Starten".</p> |                  |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Communiceren</li></ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student kan verschillende vormen van zakelijke communicatie correct toepassen.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Zakelijke communicatie – Portfolio mondelinge communicatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Business meeting |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen] | Business Communication-Writing Skills portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Business meeting                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]      | ZAKCON06-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ZAKCON06-TOETS-02                                                                                                   |
| Beoordelingscriteria                        | <u>Interviewen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communicatieve effectiviteit</li> <li>• Structuur en samenhang</li> <li>• Afstemming taalgebruik op de doelgroep</li> </ul> <u>Presentatie/pitch:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communicatieve effectiviteit</li> <li>• Structuur en samenhang</li> <li>• Afstemming taalgebruik op de doelgroep</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zakelijke gesprekstechnieken</li> <li>• Zakelijke omgangsvormen</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens          | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | GESP: Gesprek                                                                                                       |
| Tentamentype                                | Inleveren portfolio via HANdin<br><br>Portfolio bestaand uit twee inleveropdrachten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mondeling: Business Meeting<br>HAN locatie/elders                                                                   |
| Weging deeltentamen                         | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50%                                                                                                                 |
| Minimaal oordeel                            | 5,0* en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn<br>*Dit geldt voor beide inleveropdrachten.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn                                                               |
| Tentamenmomenten                            | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | P4N (P4)                                                                                                            |
| Herkansing                                  | P2N/P5N (P2/T5)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.                                                                                                                           | P5N (T5)<br>twee weken na de bekendmaking van het cijfer in overleg met docent                                      |
| Duur tentamen                               | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10 minuten                                                                                                          |
| Individueel/groep                           | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Individueel                                                                                                         |
| Toegestane hulpmiddelen                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                               |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar     | Herkansingsperiode Business meeting aangepast. Duur tentamen is aangepast.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     |

**B3 Persoonlijke Professionele ontwikkeling B-cluster PERPOC04**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | B3 Persoonlijke Professionele ontwikkeling B-cluster                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>B3 Personal Professional Development B-cluster</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | B3 Pers. Prof. ontwikkeling B-cluster                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>B3 Personal Professional Development B-cluster</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code cursus                             | PERPOC04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijsperiode                        | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studiepunten                            | 3 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Studielaast in uren                     | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ingangseisen Cursus                     | Ingangseisen PPO: PPO A-cluster doorlopen.<br>Ingangseis toets Project Brede welvaart PERPOC04-TOETS-03: presentatie op tijd inleveren in HandIn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Algemene omschrijving                   | <p><b><u>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn:</u></b></p> <p>In deze leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal. Deze ontwikkeling omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De persoonlijke ontwikkeling van de student in het ondernemerschap;</li> <li>• De professionele ontwikkeling van de student in de 10 ORM competenties;</li> <li>• De studievoortgang van de student;</li> <li>• De studievaardigheden van de student;</li> </ul> <p>In het A- cluster stond het startpunt van de student centraal. In het B-cluster gaan de studenten verder met hun ontwikkeling. Ze verdiepen zich in de rol van de ondernemer en ondernemende manager, voeren buitenschoolse activiteiten uit en zoeken naar hun unieke waardepropositie aan de hand van diverse modellen.</p> <p>De student houdt zijn/haar ontwikkeling bij in een portfolio, dat de student deelt met de PPO-coach. Dit is bewijs door middel van opdrachten uit de PPO bijeenkomsten van, de projecten en vakken op school, maar ook uit activiteiten buiten school.</p> <p>Tijdens dit cluster voert de student individuele gesprekken met zijn/haar PPO-coach over de voortgang.</p> <p><b><u>Project Brede Welvaart ABC</u></b></p> <p>Bij deze cursus werken de studenten gedurende 3 dagen in multidisciplinaire groepen met studenten van de opleidingen Food &amp; Business, Communicatie, Commerciële Economie (MS en I) en Ondernemerschap en Retail Management aan een Brede Welvaart project. Doel is om in de samenwerking elkaars expertise en perspectief te leren kennen en deze te benutten bij het verkennen van het onderwerp. Hiermee krijgen de studenten breder begrip van het thema Brede Welvaart.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p><b><u>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn:</u></b></p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een link wordt gemaakt tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling. In de propedeuse maken studenten kennis met de competenties van de opleiding en maken verschillende opdrachten ondersteunend aan hun persoonlijke professionele ontwikkeling. In het tweede jaar gaan studenten verder met deze leerlijn. Tijdens jaar 3 en jaar 4 zal er ook aandacht zijn voor de persoonlijke en professionele ontwikkeling van de student (PPO).</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <b>Project Brede Welvaart:</b><br>Student krijgt de kans om in de propedeuse opgedane kennis en vaardigheden te laten zien en te ontwikkelen. Het Project Brede Welvaart is zowel een verbreding als een verdieping op het volledige propedeuse curriculum.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
| Leeruitkomsten                                  | <u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lerend vermogen (PPO)</li><li>• Samenwerken en netwerken</li><li>• Communiceren</li><li>• Waardecreatie</li></ul><br><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze OWE:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel</li><li>• De student verkent zijn persoonlijke passies, sterktes en kwaliteiten en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li><li>• De student verkent via samenwerking en interactie met anderen zijn sociale vaardigheden en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li></ul> |                                                                                                                                                             |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Persoonlijke ontwikkeling: aanwezigheid wordt verwacht<br>Project brede welvaart: deelname is verplicht omdat samenwerking een belangrijk doel is van dit project.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | WC: werkcollege<br><br>CO: persoonlijke gesprekken, projectwerk, groepsbijeenkomsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Persoonlijke Professionele Ontwikkeling 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Persoonlijke Professionele Ontwikkeling 4                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Personal Professional Development 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Personal Professional Development 4                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PERPOC04-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PERPOC04-TOETS-02                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Persoonlijk inzicht en ontwikkeling</li><li>• Professioneel inzicht en ontwikkeling</li><li>• Reflecteren</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Persoonlijk inzicht en ontwikkeling</li><li>• Professioneel inzicht en ontwikkeling</li><li>• Reflecteren</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | GESP: Gesprek                                                                                                                                               |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                          |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50%                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,5                                                                                                                                                         |
| Tentamenmomenten                                | P3N (P3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | P4N (P4)                                                                                                                                                    |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                                      | P4 (P4N) (* in overleg met de docent na ontvangst beoordeling)<br>Je levert een verbeterd portfolio aan in dezelfde onderwijsperiode. Is het verbeterde portfolio vervolgens onvoldoende, dan kun je alleen herkansen door het inleveren van een verbeterd portfolio het volgende studiejaar.                              | P4N (P4)<br>Je herkanst het mondeling in afstemming met de PPO-coach. Is het mondeling vervolgens onvoldoende, dan kun je alleen herkansen in het volgende studiejaar bij dezelfde PPO-er. |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20 minuten                                                                                                                                                                                 |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Individueel                                                                                                                                                                                |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                      |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Presentatie Project Brede Welvaart ABC                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Presentation Broad Prosperity ABC                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PERPOC04-TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faciliteren van de samenwerking</li> <li>• Omgang met persoonlijke verschillen</li> <li>• Benutten van kwaliteiten (multidisciplinair)</li> <li>• Resultaat van de samenwerking (reflectie)</li> </ul>                                                                            |                                                                                                                                                                                            |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PRES: Presentatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
| Tentamentype                                    | Presentatie HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                            |
| Weging deeltentamen                             | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| Minimaal oordeel                                | V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
| Tentamenmomenten                                | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |
| Herkansing                                      | P4N (P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door op een later moment in P4 opnieuw te presenteren. Dit is in overleg met de docent. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterde presentatie geven, maar moet je een geheel nieuwe presentatie maken.         |                                                                                                                                                                                            |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                            |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                            |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                            |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Wijzigingen bij project brede welvaart <ul style="list-style-type: none"> <li>• Naam van de toetsing is gewijzigd.</li> <li>• De beoordelingscriteria zijn aangepast.</li> </ul><br>Wijziging van toetsvorm is niet van toepassing. De beoordelingscriteria zijn vorig jaar niet juist in de cursusbeschrijving opgenomen. |                                                                                                                                                                                            |

**B Keuzevak: Life-changing Technologies en Trendwatching****P3N: KEULIC03****P4N: KEULIC04**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Life-changing Technologies en Trendwatching P3N)<br>Keuzevak: Life-changing Technologies en Trendwatching P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Life-changing Technologies en Trendwatching (P3N)</i><br><i>Elective: Life-changing Technologies en Trendwatching (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Life-changing Techno. & Twr (p3N)<br>Keuzevak: Life-changing Techno. & Twr (p4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Life-changing Technologies en Trendwatching (P3N)</i><br><i>Elective: Life-changing Technologies en Trendwatching (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Code cursus                                     | P3N: KEULIC03<br>P4N: KEULIC04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Onderwijsperiode                                | P3N en P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Algemene omschrijving                           | <p>In dit keuzevak leert de student op een andere manier te kijken naar de toekomst. Er zijn grote technologische ontwikkelingen die enorme impact hebben op de samenleving en daarmee ook op ondernemerschap. In deze module gaat de student deze verschillende ontwikkelingen bestuderen. Daarbij leert de student een gefundeerde mening te vormen over technologische ontwikkelingen en hun maatschappelijke impact en leert de student zijn mening te onderbouwen met voorbeelden. De student leert hiermee de basis aan van het zien en benutten van kansen in een, door 'life-changing technologies', snel veranderend landschap.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b></p> <p>Deze keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Dit keuzevak is verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze OWE:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het opsporen, determineren en onderzoeken van relevante trends en ontwikkelingen in de markt.</li> <li>• Het onderzoeken en begrijpen van de technologische ontwikkelingen en technologische trends.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Life-changing Technologies & Trendwatching                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Life-changing Technologies & Trendwatching                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]  | P3N: KEULIC03-TOETS-01<br>P4N: KEULIC04-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoordelingscriteria                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyseren technologische trends</li> <li>Digitale skills</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens      | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentamentype                            | Inleveren portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                   |
| Weging deeltentamen                     | 100%                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamenmomenten                        | P3N/P4N<br>(P3/P4)                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                              | P3N/P4N<br>(P3/P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                              |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                             |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                              |

**B Keuzevak: Creatieve Technieken****P3N: KEUCRT03****P4N: KEUCRT04**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | Keuzevak: Creatieve Technieken (P3N)<br>Keuzevak: Creatieve Technieken (P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>Elective: Creative Techniques (P3N)</i><br><i>Elective: Creative Techniques (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | Keuzevak: Creatieve Technieken (P3N)<br>Keuzevak: Creatieve Technieken (P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>Elective: Creative Techniques (P3N)</i><br><i>Elective: Creative Techniques (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code cursus                        | P3N: KEUCRT03<br>P4N: KEUCRT04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Onderwijsperiode                   | P3N en P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studiepunten                       | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Studielast in uren                 | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ingangseisen Cursus                | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Algemene omschrijving              | <p>Creativiteit is een ingewikkeld proces waar veel onderzoek naar wordt gedaan. Je kan zeggen dat creativiteit de kwaliteit is om nieuwe dingen te zien en te bedenken. Creativiteit heeft vaak een essentiële rol bij het creëren van nieuwigheden. Iedereen is creatief. Om creatief te zijn moet je echter wel een bepaalde kennisbasis hebben. En je moet moeite in je creativiteit stoppen. Hier ligt een belangrijke rol voor de facilitator: die moet zorgen voor voldoende input (kennis) en die moet ervoor zorgen dat deelnemers moeite stoppen in het creatieve proces van de sessie.</p> <p>Faciliteren is het begeleiden van een groep in een sessie, zodanig dat een gezamenlijk doel wordt bereikt. Een facilitator is voor een creatieve sessie wat een voorzitter is voor een vergadering. Je zorgt voor goede voorbereiding, een prettige bijeenkomst binnen de tijd en voor een geslaagde uitkomst.</p> <p>In dit keuzevak leert de student hoe het creatieve proces werkt en hoe je creativiteit aanwakkert bij jezelf en bij anderen. De student leert welke mogelijkheden er zijn om een creatieve sessie te faciliteren waarbij de creativiteit van de deelnemers wordt geactiveerd. Deze kennis past de student toe door zelf een creatief proces te faciliteren.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b><br/>Deze keuzemodule geef de student de gelegenheid om zich te profileren. Dit keuzevak is verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindwalificaties  | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kent divergerende en convergerende creatieve werkvormen en kan deze toepassen in een creatieve sessie.</li> <li>• De student kan een creatieve sessie inhoudelijk en procesmatig</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Deelnameplicht onderwijs           | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Maximum /minimum aantal deelnemers | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Compensatiemogelijkheid            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                         |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tentaminering</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Creatieve Technieken                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Creative Techniques                                                                                                                                                                                                                                           |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | P3N: KEUCRT03-TOETS-01<br>P4N: KEUCRT04-TOETS-01                                                                                                                                                                                                              |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• creatieve proces</li> <li>• creatieve werkvormen</li> </ul>                                                                                                                                                          |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamentype                                       | Inleveren portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                |
| Weging deeltentamen                                | 100%                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                   | P3N/P4N<br>(P3/P4)                                                                                                                                                                                                                                            |
| Herkansing                                         | P3N/P4N (P3/P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                           |
| Individueel/groep                                  | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                         |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                           |

**Keuzevak: Franchising**  
**P3N: KEUZFR02**  
**P4N: KEUZFR05**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Franchising P3N<br>Keuzevak: Franchising P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Franchising P3N</i><br><i>Elective: Franchising P4N</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Franchising P3N<br>Keuzevak: Franchising P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Franchising P3N</i><br><i>Elective: Franchising P4N</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code cursus                                     | P3N: KEUZFR02<br>P4N: KEUZFR05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onderwijsperiode                                | P3N en P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Algemene omschrijving                           | <p>Als startende ondernemer kun je een geheel nieuw bedrijf opzetten, maar je kunt ook gebruik maken van een franchiseformule.</p> <p>Franchising is een samenwerking tussen een zelfstandige ondernemer (de franchisenemer) en een merkorganisatie (de franchisegever). De franchisenemer maakt tegen betaling gebruik van de (succesvolle) formule van de franchisegever en kan daardoor direct een bedrijf starten. Het idee achter franchising is dat beide partijen elkaar versterken.</p> <p>Er zijn honderden franchiseformules in Nederland. Bekende namen zijn bijvoorbeeld McDonalds, Bakker Bart, Blokker, Subway, Hema, Domino's, Pizzahut en Run2Day en een veelheid aan horecafranchises.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>De keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Dit keuzevak is verbredend ten opzicht van het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student heeft kennis van verschillende vormen van franchising, de voor- en nadelen van franchising, de kosten van franchising en de juridische aspecten van franchising.</li> <li>• De student kan een onderbouwde keuze maken tussen verschillende vormen en aanbieders van franchising.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Franchising                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Franchising                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | P3N: KEUZFR02–TOETS-01<br>P4N: KEUZFR05–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                   |
| Becoördelingscriteria                           | Algemene kennis over franchiseformules                                                                                                                                                                                                                             |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Project via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentamenmomenten                                | P3N / P4N<br>(P3/P4)                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                                      | P3N / P4N<br>(P3/P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                               |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                |

**B Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1****P3N: KEUOND03****P4N: KEUOND04**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1 (P3N)<br>Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1 (P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Doing business in Germany (P3N)</i><br><i>Elective: Doing business in Germany (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1 (P3N)<br>Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 1 (P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Doing business in Germany (P3N)</i><br><i>Elective: Doing business in Germany (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code cursus                                     | P3N: KEUOND03<br>P4N: KEUOND04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijsperiode                                | P3N en P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Algemene omschrijving                           | <p>Duitsland is de belangrijkste handelspartner van Nederland; het is de eerste economie van de EU, de tweede exporteur en de derde importeur ter wereld en biedt grote kansen voor ondernemers en voor de start van een internationale carrière in het bedrijfsleven.</p> <p>Bij Ondernemen in Duitsland 1 leert de student zich op vakniveau uit te drukken in het Duits, rekening houdend met cultuurverschillen. De student maakt tevens kennis met de Duitse ondernemerscultuur.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b><br/>Deze keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Dit keuzevak is verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Samenwerken en Netwerken</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan verschillende vormen van zakelijke communicatie in het Duits correct toepassen</li> <li>• De student kan rekening houden met de culturele verschillen tussen Nederland en Duitsland (Cross Cultural Management) in een gesprek.</li> </ul>                                                                                                 |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Ondernemen in Duitsland 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Doing Business in Germany 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                         |                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]  | P3N: KEUOND03 – TOETS-01<br>P4N: KEUOND04 – TOETS-01                                                                                                                                              |
| Beoordelingscriteria                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Duitse ondernemerscultuur I</li> <li>• Cultuurverschillen Duitsland - Nederland</li> <li>• Duits in de praktijk – geschäftliches Telefonieren</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens      | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                     |
| Tentamentype                            | Mondeling assessment HAN locatie/elders                                                                                                                                                           |
| Weging deeltentamen                     | 100%                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                                                                                                                                               |
| Tentamenmomenten                        | P3N/P4N<br>(P3/P4)                                                                                                                                                                                |
| Herkansing                              | P3N/P4N (P3/P4) In overleg met docent                                                                                                                                                             |
| Duur tentamen                           | 15 minuten                                                                                                                                                                                        |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                       |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                              |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                                                                                                                                               |

**B Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 2 KEUOND05**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Doing Business in Germany</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Doing Business in Germany</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code cursus                                     | KEUOND05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Onderwijsperiode                                | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ingangseisen Cursus                             | De module Ondernemen in Duitsland 1 is gevolgd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Algemene omschrijving                           | <p>Ondernemen in Duitsland 2 bouwt voort op de opgedane kennis van de module Ondernemen in Duitsland 1. De student verdiept zich in de Duitse ondernemerscultuur. Een ander hoofdonderdeel is interculturele communicatie.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b></p> <p>Deze keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Dit keuzevak is verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan een bedrijfs- en productpresentatie geven gericht op een Duitstalig publiek en past daarbij de verworven woordenschat adequaat toe.</li> <li>• De student heeft kennis en begrip van reclame-uitingen in Duitsland en de (culturele) verschillen met Nederland.</li> <li>• De student heeft kennis en begrip van mogelijke culturele en communicatieve issues tussen Duitsers en Nederlanders (interculturele communicatie) en past deze toe in Duitse communicatie uitingen.</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Ondernemen in Duitsland 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Doing Business in Germany 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | KEUOND05 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Duitse ondernemerscultuur II</li> <li>• Duits in de praktijk – bedrijfs- en productpresentatie</li> <li>• Reclame-uitingen Duitsland in vergelijking tot Nederland</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamentype                                    | Mondeling assessment HAN locatie/ i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                         |                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| Weging deeltentamen                     | 100%                                 |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                  |
| Tentamenmomenten                        | P4N (P4)                             |
| Herkansing                              | P4N (P4) In overleg met docent       |
| Duur tentamen                           | 15 minuten                           |
| Individueel/groep                       | Individueel                          |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                  |

**Keuzevak: Profilering (vrije keuze)****P3N: KEUPRV07****P4N: KEUPRV08**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | Keuzevak: Profilering (vrije keuze) (P3N)<br>Keuzevak: Profilering (vrije keuze) (P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>Elective: Specialization (P3N)</i><br><i>Elective: Specialization (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | Keuzevak: Profilering (vrije keuze) (P3N)<br>Keuzevak: Profilering (vrije keuze) (P4N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>Elective: Specialization (P3N)</i><br><i>Elective: Specialization (P4N)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Code cursus                        | P3N: KEUPRV07<br>P4N: KEUPRV08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijsperiode                   | P3N en P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studiepunten                       | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Studielast in uren                 | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ingangseisen Cursus                | Niet van toepassing voor deelname aan cursus.<br>Ingangseis tentamen: PROD: (Beroeps)product als ontvankelijkheidseis voor mondelinge toetsing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Algemene omschrijving              | <p>Dit keuzevak kent een vrije vorm en geeft ruimte aan de student met ambitie om materiedeskundigheid te ontwikkelen in een vrij te kiezen onderwerp rondom ondernemerschap.</p> <p>Van de student wordt verwacht dat hij voldoende zelfstartend vermogen heeft om binnen de periode materiedeskundig te worden.</p> <p>Onder begeleiding van een coach komt de student tot formulering van leerdoelen, een projectaanpak en een planning en werkt het geheel als leerplan verder uit. In dit leerplan neemt de student op hoe hij aantoonbaar aan de leerdoelen binnen dit keuzevak te voldoen. Aan de hand van dit individuele leerplan gaat de student aan de slag om zich te verdiepen in het onderwerp en de leerdoelen te halen. Samen met de coach werkt de student een mooie mix van theorie en praktijk uit om een materiedeskundige te worden op het interessegebied.</p> <p>Activiteiten (PDCA):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leerdoelen opstellen</li> <li>• Plan maken hoe de leerdoelen bereikt gaan worden</li> <li>• Uitvoering</li> <li>• Aantonen dat de leerdoelen bereikt zijn</li> </ul> <p><b><u>Samenhang</u></b></p> <p>Dit keuzevak is aanvullend op het curriculum door de individuele keuzevrijheid m.b.t. het onderwerp. Dit keuzevak is verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <p>De student leert en toont aan dat hij/zij materie bekwaam is door invulling te geven aan drie ORM-competenties:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul> <p>Dit laat hij/zij zien aan de hand van deskundigheidsontwikkeling binnen een zelfgekozen thema of onderwerp.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p><u>Het volgende leerdoel komt terug bij dit keuzevak</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De student is dus in staat om vorm en inhoud te geven aan zijn eigen ontwikkeling binnen een zelfgekozen interessegebied.</li> </ul>                                    |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | <p>WC: werkcolleges</p> <p>Afhankelijk van het individuele leerplan, opgesteld onder auspiciën van de coach</p>                                                                                                                                                                |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                          |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Materiedeskundigheidsproeve                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Subject Matter Studies                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | <p>P3N: KEUPRV07–TOETS-01</p> <p>P4N: KEUPRV08–TOETS-01</p>                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Zelfstartend vermogen</li> <li>Reflectie</li> <li>Doelgericht werken</li> <li>Onderzoek</li> </ul>                                                                                                                                      |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentamentype                                    | Mondeling op HAN locatie, tenzij met de docent anders afgesproken wordt.                                                                                                                                                                                                       |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tentamenmomenten                                | P3N/P4N<br>(P3/P4)                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Herkansing                                      | <p>P3N / P4N<br/>(P3/P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                                   | 30 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                           |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Beoordelingsformulier is gewijzigd. Slepers maken oude toets.                                                                                                                                                                                                                  |

## Hoofdstuk 9.2 Onderwijseenheden hoofdfase

### C-cluster

#### C Project Eigen Onderneming PROEIO03

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | C Project Eigen Onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>C Start up project</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | C Project Eigen Onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>C Start up project</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Code cursus                        | PROEIO03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Onderwijsperiode                   | P1N + P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Studiepunten                       | 9 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studielast in uren                 | 252 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ingangseisen Cursus                | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Algemene omschrijving              | <p>De studenten starten met een idee en gaan van daaruit ondernemen. Dit kan een idee zijn vanuit het B-cluster, het kan een eigen idee zijn of een idee van externe partijen. Tijdens het C-cluster gaan studenten daadwerkelijk aan de slag met het managen van de onderneming.</p> <p>Ze worden begeleid door coaches. Studenten maken en doorlopen een roadmap, met verschillende ijkpunten. Deze momenten vormen tezamen de toegang tot de eindtoetsing van dit project. De studenten zijn verantwoordelijk de coach te betrekken in de voortgang van de onderneming die tijdens de werkdag vaststelt of diverse ijkpunten zijn behaald.</p> <p>Het project wordt getoetst door middel van een presentatie en CGI. Het managen en organiseren van de onderneming staat centraal bij het ondernemen. De studenten laten daarnaast zien hoe de onderneming zich heeft ontwikkeld en welke ondernemersactiviteiten zij hebben uitgevoerd.</p> <p>De individuele inzet en bijdrage van ieder teamlid maakt deel uit van deze cursus. De bijdrage van een student aan het bereiken van de ondernemingsdoelstellingen staat hierin centraal.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het C-cluster is opgebouwd uit een project met ondersteunende vakken. Samen met de andere onderdelen van het C-cluster vormt deze OWE een start voor het opzetten en managen van een eigen onderneming.</p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij er een continue verbinding is tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Managen &amp; organiseren</li> <li>• Samenwerken &amp; netwerken</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leiderschap</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in de modules:</u></p> <p><b>Eigen Onderneming - Opstart</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.2 kan een (vernieuwend) product/dienst/concept/proces ontwikkelen</li> <li>• 1.4 De student is in staat een businessmodel te ontwerpen.</li> <li>• 3.1 De student kan een marketingstrategie opzetten &amp; vertalen naar marketingbeleid.</li> <li>• 7.1 kan relevante basisbeginselen van het juridische vakgebied toepassen.</li> </ul> <p><b>Eigen Onderneming – Lancering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.1 De student is in staat vernieuwende ideeën te creëren en initiëren.</li> <li>• 3.2 De student kan marketingactiviteiten uitvoeren die afgeleid zijn van een marketingbeleid.</li> <li>• 4.1 De student werkt doelgroepgericht, zodanig dat hij/zij klantgericht kan communiceren.</li> <li>• 7.2 De student kan de juridische consequenties van het eigen handelen overzien.</li> </ul> <p><b>Eigen Onderneming – Managen onderneming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10.2 De student kan een bedrijf of afdeling operationeel besturen.</li> <li>• 4.1 De student werkt doelgroepgericht zodanig dat hij/zij klantgericht kan communiceren</li> <li>• 4.4 De student bouwt een netwerk van relaties op.</li> <li>• 5.1 De student kan de basisbeginselen van logistiek effectief en klantgericht toepassen.</li> <li>• 5.2 De student is zich bewust van zijn/haar plek in de (internationale) supply chain en kan samenwerken met andere schakels.</li> </ul> <p><b>Eigen Onderneming – Doorontwikkelen onderneming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.5 De student is in staat een businessmodel door te ontwikkelen.</li> <li>• 2.2 De student kan op basis van gedegen analyse komen tot onderbouwde keuzes voor korte en lange termijn.</li> <li>• 8.4 De student kan onderzoeksresultaten en conclusies toepassen om keuzes in de bedrijfsvoering te maken.</li> </ul> <p><b>Eigen Onderneming - Proces</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9.3 De student levert in groepsverband een actieve bijdrage aan het groepsproces en het eindresultaat.</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WS: workshops, CO: coaching, individuele gesprekken en groepsgesprekken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Project Eigen Onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                       | Nederlands Eigen Onderneming                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Student Company Project                                                                                                                                                                                                                                                                         | Student Company Project Dutch                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PROEIO03-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                               | PROEIO03-TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Businessmodel</li> <li>• Marketing</li> <li>• Ondernemersactiviteiten</li> <li>• PDCA</li> </ul>                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Website ontwerpen</li> <li>• Webteksten schrijven</li> </ul>                                                                                                                                                                              |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PRES: Presentatie                                                                                                                                                                                                                                                                               | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Presentatie / mondeling HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                      | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Weging deeltentamen                             | 80%                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                        | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Herkansing                                      | <p>P2N (P2)/P4N (P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren tijdens dit studiejaar. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, dan mag je het product volgend studiejaar opnieuw verbeterd inleveren.</p> <p>De behaalde mijlpalen blijven staan.</p> | <p>P2N (P2)</p> <p>Je mag je inleveropdracht eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd (beroeps)product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                                   | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Individueel/groep                               | Individueel/groep                                                                                                                                                                                                                                                                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                           | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Logistiek Eigen Onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Student Company Project Logistics                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PROEIO03-TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Logistieke organisatie</li> <li>• Supply chain</li> </ul>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamentype                                    | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamenmomenten                                | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Herkansing                                      | <p>P2N</p> <p>Je mag je inleveropdracht eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | <p>Leerdoelen toegevoegd:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 1.2 kan een (vernieuwend) product/dienst/concept/proces ontwikkelen</li><li>• 7.1 kan relevante basisbeginselen van het juridische vakgebied toepassen.</li></ul> <p>Bij PROEIO03-TOETS-01 is het groepsproces uit de toetsing gehaald.</p> <p>Het toevoegen van het leerdoel en het verwijderen van het groepsproces hebben geen consequenties voor de toetsing. Deze informatie stond ten onrechte niet goed beschreven in het vorige OS/OER.</p> |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**C1 Ondersteunende vakken Marketing & Communicatie ONDVAM24**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | C1 Ondersteunende vakken Marketing & Communicatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>C1 Marketing &amp; Communication</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | C1 Ondersteunende vakken Marketing & Com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>C1 Marketing &amp; Communication</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code cursus                                     | ONDVAM24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Onderwijsperiode                                | P1N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studiepunten                                    | 03 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielaast in uren                             | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Algemene omschrijving                           | <p>In de propedeuse leren de studenten de basis van het vakgebied marketing. Deze module staat in het teken van het uitbreiden van deze kennis en het toepassen hiervan op de eigen onderneming. De module Marketing &amp; Communicatie heeft verschillende onderwerpen die aan bod komen, bijvoorbeeld marketingstrategie, de customer journey en marketingcommunicatie &amp; branding. De basis van een bedrijf moet zijn gebaseerd op een goede positionering/ brand. "Waarom ben je op aarde, wat voelt de klant als hij zaken met je doet en hoe doe je de dingen?" Je kunt pas tot doel- en strategievorming komen als dit staat.</p> <p>Na het volgen van deze module begrijpt de student de customer journey en is in staat deze in te zetten bij het opzetten van een communicatiestrategie en -beleid. Ook begrijpt de student hoe en wanneer hij welke instrumenten moet inzetten die aansluiten bij het communicatiebeleid en bij de klant. De student begrijpt branding en kan deze toepassen. De student levert wekelijks een opdracht in, die is gekoppeld aan het centrale thema van die week.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Het C-cluster is opgebouwd uit één project met ondersteunende vakken. De opgedane kennis in deze module hebben studenten nodig bij het starten van de eigen onderneming. Deze module sluit aan bij de opgedane kennis in het A en B cluster.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3.2 De student kan marketingactiviteiten uitvoeren die afgeleid zijn van een marketingbeleid.</li> <li>• 4.3 De student is in staat een klantgerichte benadering toe te passen op een consument.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WC: werkcollege, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Inleveropdracht Marketing & Communicatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen] | Hand In Assignment Marketing and Communication                                                                                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]      | ONDVAM24–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoordelingscriteria                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Branding</li> <li>• Customer Journey</li> <li>• Marketing(communicatie)</li> </ul>                                                                                                                                       |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens          | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tentamentype                                | Portfolio inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                    |
| Weging deeltentamen                         | 100%                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                            | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamenmomenten                            | P1N (T1)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                  | <p>P2N (T2)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                               | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                               |
| Individueel/groep                           | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Toegestane hulpmiddelen                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                             |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar     | De herkansing wordt niet meer uitgevoerd met behulp van een casus. De herkansing is een verbetering van de ingeleverde opdracht.                                                                                                                                  |

**C1 Ondersteunende vakken Financieel Management ONDVAF02**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                            |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | C1 Ondersteunende vakken Financieel Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                            |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | C1 Financial Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                            |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | C1 Onderst. vakken Financieel Mgt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | C1 Financial Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                            |
| Code cursus                                     | ONDVAF02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                            |
| Onderwijsperiode                                | P1N + P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                            |
| Studiepunten                                    | 4 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                            |
| Studielast in uren                              | 112 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                            |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                            |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |
| Algemene omschrijving                           | Deze cursus staat in het teken van het verwerven/uitbreiden van kennis op het gebied van Bedrijfseconomie & Bedrijfsadministratie. Aan de orde komen de basisbeginselen die van belang zijn om inzicht te krijgen in de financiële consequenties van het starten en managen van een onderneming.<br><br><u>Samenhang</u><br>Het C-cluster is opgebouwd uit één project met ondersteunende vakken. De opgedane kennis in deze module hebben studenten nodig bij het starten van de eigen onderneming. Deze module sluit aan bij de module Financieel & Logistiek in het B cluster. |                                                                            |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Managen en organiseren</li><li>• Analytisch vermogen</li></ul><br><u>De volgende leerdoelen komen terug in de cursus:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• 6.2 De student kan commercieel-financiële prognoses en berekeningen maken</li><li>• 6.4 De student kan een bedrijfsadministratie opzetten en bijhouden.</li><li>• 7.4 De student kan de fiscale consequenties van het eigen handelen overzien.</li></ul>                                                  |                                                                            |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                            |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                            |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: Hoorcolleges / Kenniscolleges, WC: werkcollege, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                            |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                            |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Bedrijfseconomie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bedrijfsadministratie                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Business Economics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Business Administration                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAF02–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ONDVAF02-TOETS-02                                                          |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kostprijs</li><li>• Financieel plan</li><li>• Commercieel-financiële prognoses</li><li>• Fiscale aspecten</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Financiële administratie</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | KENN: Kennistentamen                                                       |

|                                         |                                                       |                                                       |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Tentamentype                            | Schriftelijk open vragen tentamen op papier           | Schriftelijk open vragen tentamen op papier           |
| Weging deeltentamen                     | 50%                                                   | 50%                                                   |
| Minimaal oordeel                        | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn |
| Tentamenmomenten                        | P1N (T1)                                              | P2N (T2)                                              |
| Herkansing                              | P2N (T2)                                              | P3N (T3)                                              |
| Duur tentamen                           | 120 minuten                                           | 90 minuten                                            |
| Individueel/groep                       | Individueel                                           | Individueel                                           |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                 |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                   |                                                       |

**C1 Ondersteunende vakken Recht ONDVAR01**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | C1 Ondersteunende vakken Recht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>C1 Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | C1 Ondersteunende vakken Recht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>C1 Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Code cursus                                     | ONDVAR01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Onderwijsperiode                                | P1N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Algemene omschrijving                           | <p>Deze module staat in het teken van het verwerven/uitbreiden van juridische basiskennis die voor een ondernemer relevant is om te kunnen starten met ondernemen. In de module komen onder andere de volgende thema's aan bod:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ondernemingsvormen</li> <li>• Ondernemingsuitingen</li> <li>• Overeenkomstenrecht</li> <li>• Arbeidsrecht</li> </ul> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het C-cluster is opgebouwd uit twee projecten met ondersteunende vakken. De opgedane kennis in deze module hebben studenten nodig bij het starten van de eigen onderneming. De toepassing van deze kennis wordt getoetst in het project.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managen &amp; organiseren</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 7.3 De student heeft kennis van relevante basisbeginselen van het juridische vakgebied en kan deze toepassen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                     |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WC: werkcollege, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Recht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Law                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAR01-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oplossingen geven voor verschillende problemen die kunnen ontstaan bij het oprichten en uitvoeren van een onderneming.</li> <li>• Inzicht geven in de risico's die het oprichten van een onderneming met zich meebrengt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                         |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• De student heeft kennis van de diverse arbeidsrechtelijke gevolgen.</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens      | KENN: Kennistentamen                                                                                                  |
| Tentamentype                            | Schriftelijk tentamen met open vragen via ANS (BYOD)                                                                  |
| Weging deeltentamen                     | 100%                                                                                                                  |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                                                                   |
| Tentamenmomenten                        | P1N (T1)                                                                                                              |
| Herkansing                              | P2N (T2)                                                                                                              |
| Duur tentamen                           | 120 minuten                                                                                                           |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                           |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                  |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                                                                   |

**C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek ONDVAK02**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | C Ondersteunende vakken Kwantitatief Onderzoek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | C Quantitative Research                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | C1 Ondersteunende vakken: Kwantitatief O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | C Quantitative Research                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Code cursus                                     | ONDVAK02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijsperiode                                | P1N + P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studiepunten                                    | 04 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studielast in uren                              | 112 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Algemene omschrijving                           | <p>Bij deze module leert de student over kwantitatief onderzoek. Onderwerpen zijn bijvoorbeeld de onderzoeksopzet (inclusief onderzoekspopulatie, steekproefberekening, steekproeftrekking), de vragenlijst, de analyse in SPSS en het rapporteren van de bevindingen. De studenten voeren het onderzoek uit voor hun eigen onderneming.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>De onderzoeksleerlijn is door de hele opleiding vervlochten. In het A-cluster lag de focus op de onderzoekende houding en deskresearch. In het B-cluster lag de focus op kwalitatief fieldresearch. In dit C-cluster ligt de focus op kwantitatief fieldresearch.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Onderzoekend vermogen</li><li>• Analytisch vermogen</li></ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 8.3 De student verzamelt, analyseert en evalueert relevante data en vertaalt dit naar bruikbare resultaten en conclusies.</li><li>• 8.4 De student kan onderzoeksresultaten en conclusies toepassen om keuzes in de bedrijfsvoering te maken.</li></ul>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Tentamen Kwantitatief onderzoek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rapport Kwantitatief onderzoek                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Quantitative Research Exam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Quantitative Research Report                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAK02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ONDVAK02-TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Methodische afwegingen</li><li>• Vragenlijsten, meetniveaus</li><li>• Centrum- &amp; spreidingsmaten en steekproeven</li><li>• SPSS: codeboek, output, analyses, toetsen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Methodische afwegingen</li><li>• Vragenlijsten, meetniveaus</li><li>• Centrum- &amp; spreidingsmaten en steekproeven</li><li>• SPSS: codeboek, output, analyses, toetsen</li><li>• Conclusies toepassen in bedrijfsvoering</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Tentamentype                            | Schriftelijk open vragen tentamen via ANS (BYOD) | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Weging deeltentamen                     | 50%                                              | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                              | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tentamenmomenten                        | P1N (T1)                                         | P2N (T2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Herkansing                              | P2N (T2)                                         | <p>P2N (T2)</p> <p>Indien bij de herkansing geen voldoende wordt gehaald, moet een heel nieuw onderzoek worden uitgevoerd en een nieuw product worden gemaakt.</p> <p>Je kunt ervoor kiezen om dit nieuwe product in het D-cluster te maken voor je opdrachtgever van het D-Cluster. Je krijgt dan voor je nieuwe product twee nieuwe toetskansen in dit studiejaar.</p> |
| Duur tentamen                           | 120 minuten                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                       | Individueel                                      | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**C2 Ondersteunende vakken Sales & Netwerken ONDVAS02**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | C2 Ondersteunende vakken Sales & Netwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>C2 Sales &amp; Networking</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | C2 Onderst. vakken Sales & Netwerk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>C2 Sales &amp; Networking</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Code cursus                                     | ONDVAS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijsperiode                                | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Algemene omschrijving                           | <p>In de module Sales &amp; Netwerken ontwikkelt de student kennis en inzicht op het gebied van Acquisitie &amp; Verkopen en Netwerken &amp; relatiebeheer. Daarnaast legt de student actief de link met de praktijk door de opgedane inzichten toe te passen binnen de eigen onderneming.</p> <p>Wekelijks zijn er twee collegeblokken geroosterd. Tijdens het eerste collegeblok wordt inzicht ontwikkeld in de theoretische achtergrond van het betreffende week-onderwerp. Tijdens het tweede collegeblok worden de opgedane kennis, inzichten en vaardigheden toegepast binnen de context van de eigen onderneming.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Het C-cluster is opgebouwd uit één project met ondersteunende vakken. Een van deze ondersteunende vakken is Sales &amp; Netwerken. De kennis, inzichten en vaardigheden die de studenten in dit vak leren, opdoen en ontwikkelen, kunnen worden toegepast bij de eigen onderneming.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwificaties                | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerken &amp; netwerken</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan zakelijk acquireren en verkopen</li> <li>• De student kan zakelijk netwerken en relaties beheren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges met transfer naar de beroepspraktijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Sales en Netwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Sales and Networking                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAS02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Beoordelingscriteria                            | <p>Binnen de beoordeling door middel van het mondeling assessment worden de volgende onderdelen meegenomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zakelijk acquireren en verkopen</li> <li>• Zakelijk netwerken</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                         |                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens      | GESP: Gesprek                        |
| Tentamentype                            | Mondeling Elders via Teams           |
| Weging deeltentamen                     | 100%                                 |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                  |
| Tentamenmomenten                        | P2N (P2)                             |
| Herkansing                              | P3N (P3)                             |
| Duur tentamen                           | 15 minuten                           |
| Individueel/groep                       | Individueel                          |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                  |

**C2 Zakelijke Communicatie Engels – Presentation skills ZAKCOP01**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | C2 Zakelijke Communicatie Engels – Presentation skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>C2 Business Communication English – Presentation skills</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | C2 Zakel. Comm. Engels Presentation skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>C2 Business Communication English – Presentation skills</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Code cursus                                     | ZAKCOP01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Onderwijsperiode                                | P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ingangseisen Cursus                             | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Algemene omschrijving                           | <p>In de cursus <i>Presentation skills</i> leert de student een overtuigende Engelstalige pitch en presentatie te houden voor een specifieke doelgroep, in een zakelijke context.</p> <p><u>Samenhang:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Het C-cluster is opgebouwd uit een project <i>Eigen Onderneming</i> met ondersteunende vakken. Aansluitend op het project, leert de ondernemende student om de eigen startup en zichzelf als ondernemer te presenteren.</li> <li>Deze module bouwt voort op de opgedane kennis van zakelijk Engels op het gebied van grammatica, zakelijk vocabulaire en zakelijk taalgebruik uit het A- en B-cluster.</li> </ul> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Communiceren</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4.5 De student beheerst Engels op zakelijk commercieel niveau en houdt bij het communiceren rekening met culturele aspecten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcollege, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Presentation skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Presentation skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ZAKCOP01-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Beoordelingscriteria                            | <p>De cursus <i>Presentation skills</i> wordt beoordeeld aan de hand van de volgende beoordelingscriteria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Afstemming op doel en doelgroep;</li> <li>Structuur en samenhang;</li> <li>Presentatievaardigheden.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PRES: Presentatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tentamentype                                    | Mondeling HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tentamenmomenten                                | P2N (T2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                         |                                                                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                              | P2N (T2) twee weken na de bekendmaking van het cijfer in overleg met docent |
| Duur tentamen                           | 15 minuten                                                                  |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                        |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Deze cursus is de vervanging van de cursus Crowdfunding                     |

**C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling C-cluster PERPRO05**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | C2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>C2 Personal Professional Development</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | C2 Pers. Prof. Ontwikkeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>C2 Personal Professional Development</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Code cursus                             | PERPRO05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijsperiode                        | P1N + P2N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Studiepunten                            | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielast in uren                      | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Algemene omschrijving                   | <p>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn: In deze leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal. Deze ontwikkeling omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De persoonlijke ontwikkeling van de student in het ondernemerschap;</li> <li>• De professionele ontwikkeling van de student in de 10 ORM-competenties;</li> <li>• De studievoortgang van de student;</li> <li>• De studievaardigheden van de student;</li> </ul> <p>In jaar 1 stond starten bij ORM, kennismaking en je eigen unieke waardepropositie centraal. In het C-cluster gaan studenten zich verder ontwikkelen in de competenties om zichzelf zo nog verder te kunnen onderscheiden in het ondernemerschap.</p> <p>De student houdt zijn/haar ontwikkeling bij in een portfolio, dat de student deelt met de PPO-coach. Dit is bewijs door middel van opdrachten uit de PPO-bijeenkomsten, de projecten en vakken op school, maar ook uit activiteiten buiten school.</p> <p>Tijdens het cluster voert de student individuele gesprekken met zijn/haar PPO-coach over de voortgang.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het C-cluster is opgebouwd uit een project met ondersteunende vakken. In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een link wordt gemaakt tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling. In de propedeuse maken studenten kennis met de competenties van de opleiding en ze voeren verschillende opdrachten uit, ondersteunend aan hun persoonlijke professionele ontwikkeling. In het tweede jaar gaan studenten verder met deze leerlijn. Tijdens jaar 3 en jaar 4 zal er ook aandacht zijn voor de persoonlijke en professionele ontwikkeling van de student (PPO).</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lerend vermogen</li> </ul> <p><u>Leerdoelen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel</li> <li>• De student verkent zijn persoonlijke passies, sterktes en kwaliteiten en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li> <li>• De student verkent via samenwerking en interactie met anderen zijn sociale vaardigheden en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                    |                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Deelnameplicht onderwijs                           | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                     |
| Maximum /minimum aantal deelnemers                 | Niet van toepassing                                                                                                                                             |
| Compensatiemogelijkheid                            | Niet van toepassing                                                                                                                                             |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | WC: Werkcolleges, MC: masterclasses, CO: individuele gesprekken, ZS: zelfstudie                                                                                 |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                           |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                           |
| Tentaminering                                      |                                                                                                                                                                 |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | PPO Mondeling                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Personal Professional Development Oral exam                                                                                                                     |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | PERPRO05-TOETS-01                                                                                                                                               |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Persoonlijk inzicht en ontwikkeling</li> <li>• Professioneel inzicht en ontwikkeling</li> <li>• Reflecteren</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | GESP: Gesprek                                                                                                                                                   |
| Tentamentype                                       | Mondeling HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                    |
| Weging deeltentamen                                | 100%                                                                                                                                                            |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                             |
| Tentamenmomenten                                   | P2N (P2)                                                                                                                                                        |
| Herkansing                                         | P2N (P2)                                                                                                                                                        |
| Duur tentamen                                      | 20 minuten                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                                  | Individueel                                                                                                                                                     |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                            |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | Niet van toepassing                                                                                                                                             |

## D-cluster

### D1 Project Doorontwikkeling deel A PRJDOA01

| Algemene omschrijving OWE/Cursus |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig | D1 Project Doorontwikkeling deel A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus lang Engelstalig     | <i>D1 Project Development part A</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Nederlandstalig | D1 Project Doorontwikkeling deel A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Engelstalig     | <i>D1 Project Development part A</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Code cursus                      | PRJDOA01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijsperiode                 | P3N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Studiepunten                     | 4,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Stu­dielast in uren              | 126 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onderwijstijd (contacturen)      | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ingangseisen Cursus              | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Algemene omschrijving            | <p>In het C-cluster zijn studenten aan de slag geweest met het starten en managen van de eigen onderneming. In het D-cluster staat de volgende fase centraal: de doorontwikkeling. Er is bewust gekozen om niet de term groei te gebruiken, omdat deze fase verdergaat dan alleen groeien. Studenten worden gestimuleerd om op zoek te gaan naar (disruptieve) innovaties, waarbij de thema's duurzaamheid, internationalisering en technologie centraal staan. Studenten kunnen in het D-cluster verder gaan met hun eigen onderneming uit het C-cluster, of ze kiezen ervoor een opdracht uit te voeren voor een opdrachtgever.</p> <p>Het D-cluster zal bestaan uit 4 fasen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Trendanalyse</li> <li>2. Ideeformulering</li> <li>3. Ideekeuze en test</li> <li>4. Implementatie</li> </ol> <p>De vier fases zijn verdeeld over twee cursussen. In deze cursus (deel 1) ga je aan de slag met de eerste twee fases.</p> <p><b>Fase 1: Trendanalyse</b></p> <p>Tijdens deze fase gaan studenten op zoek naar trends en ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, internationalisering en technologie. Ze starten niet vanuit een probleem, maar gaan op zoek naar kansen op alle drie de gebieden, passend bij hun eigen onderneming of de opdrachtgever.</p> <p><b>Fase 2: Ideeformulering</b></p> <p>In deze fase verwerken de studenten de gevonden trends en ontwikkelingen in business ideeën voor de onderneming c.q. opdrachtgever.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het project van deze OWE wordt ondersteund door verschillende ondersteunende vakken. Samen met de andere onderdelen van het D-cluster vormt deze OWE een start voor het doorontwikkelen van een onderneming.</p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een continue verbinding is tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling.</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Samenwerken en netwerken</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen aan bod in het project:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8.3 De student verzamelt, analyseert en evalueert relevante data en vertaalt dit naar bruikbare resultaten en conclusies</li> <li>• 2.2 De student kan op basis van gedegen analyse komen tot onderbouwde keuzes voor korte en lange termijn</li> <li>• 1.1 De student is in staat vernieuwende ideeën te creëren en initiëren</li> <li>• 1.3 De student kan relevante (disruptieve) technologie inzetten zodanig dat nieuwe waarde ontstaat.</li> <li>• 12.1 de student kan waarde creëren op basis van ontwikkelingen in de internationale omgeving.</li> <li>• 12.3 de student kent verschillende (inter/nationale) groeistrategieën en kan groei realiseren (middels internationaliseren).</li> <li>• 13.2 De student kan duurzame waarde creëren.</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WS: workshops, CO: coaching / individuele gesprekken MC: masterclasses en groeps gesprekken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Project Doorontwikkeling deel A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Continued Development Project Part A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | PRJDOA01-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bedrijfsanalyse</li> <li>• Trends inventariseren en selecteren</li> <li>• Businessideeën uitwerken</li> <li>• Individuele bijdrage aan het groepsproces</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamentype                                    | Beroepsproduct/project inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamenmomenten                                | P3N (P3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Herkansing                                      | <p>P4N (P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing ONDVAI15**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | D1 Ondersteunende vakken Technologie & Internationale Marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>D1 Technology &amp; International Marketing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | D1 Onderst. vakken Techno & Intern. Mkt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>D1 Technology &amp; International Marketing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Code cursus                             | ONDVAI15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijsperiode                        | P3N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Studiepunten                            | 3,0 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studielast in uren                      | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ingangseisen Cursus                     | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Algemene omschrijving                   | <p>Technologie ONDVAI15-TOETS-01:<br/>Studenten onderzoeken trends en ontwikkelingen op het gebied van technologie met aandacht voor baanbrekende technologieën. Aan de hand van één technologie lossen ze een grote (maatschappelijke) uitdaging op en/of creëren ze een nieuw businessmodel voor een bestaande onderneming of start-up.</p> <p>Internationale marketing ONDVAI15-TOETS-02:<br/>In deze module wordt er ondersteunende vakkennis geboden op het gebied van internationale marketing. Studenten gaan de internationale marketingomgeving ontdekken aan de hand van trends, ontwikkelingen en retailconcepten. Daarnaast gaan ze aan de hand van modellen en theorie, kennis en inzichten opdoen over hoe zij de verschillende internationale factoren kunnen meenemen in de planning en uitvoering van (inter)nationale expansie.</p> <p>Het nut hiervan is dus wel degelijk tweeledig. Aan de ene kant kan de opgedane kennis bijdragen aan de keuze voor, en strategische uitwerking van, groei-initiatieven van een onderneming naar buitenlandse markten. Aan de andere kant kan dezelfde kennis juist gebruikt worden om internationale marketingconcepten op de binnenlandse markt te introduceren met het oog op nationale doorontwikkeling van de onderneming.</p> <p>Het streven is om voldoende kennis en inzichten op te doen om aan de hand van internationalisering tot oplossingen te komen voor de kansen die er op de (intern)nationale markt liggen voor de onderneming.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Deze module biedt ondersteuning aan het project Doorontwikkeling D1PR. Tijdens de module wordt theorie aangeboden op het gebied van technologie en internationale marketing. Deze theorie wordt toegepast in het project.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.3 De student kan relevante (disruptieve) technologie inzetten zodanig dat nieuwe waarde ontstaat</li> <li>• 12.1 de student kan waarde creëren op basis van ontwikkelingen in de internationale omgeving</li> <li>• 12.2 de student heeft kennis van de internationale retailomgeving en retailconcepten</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                  |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                  |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WS: workshops, HC: Hoorcolleges, WC: werkcolleges                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                  |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                  |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Technologie                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Internationale Marketing                                                                                                                                                                         |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Technology                                                                                                                                                                                                                                                                                         | International Marketing                                                                                                                                                                          |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAI15-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ONDVAI15-TOETS-02                                                                                                                                                                                |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Waardecreatie</li><li>• Innovatie</li><li>• Trends &amp; ontwikkelingen in technologie en wetenschap</li><li>• Oordeelsvorming</li></ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Internationaliseringsstrategieën</li><li>• Internationaal marketingplan</li><li>• Entreestrategieën</li><li>• Internationale omgevingsfactoren</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product online/digitaal                                                                                                                                                                                                                                                             | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                         | Schriftelijk tentamen met meerkeuzevragen via Ans                                                                                                                                                |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50%                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                             | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn.                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P3N (P3)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | P1N (T1) / P3N (T3)                                                                                                                                                                              |
| Herkansing                                      | <p>P3N (P3&amp;T2) in overleg met de docent.</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> | P4N (T4)                                                                                                                                                                                         |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                | 90 minuten                                                                                                                                                                                       |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Individueel                                                                                                                                                                                      |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                              | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                            |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |

**D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen ONDVAD03**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig           | D1 Ondersteunende vakken Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam cursus lang Engelstalig               | <i>D1 Sustainability Corporate Social Responsibility</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus kort Nederlandstalig           | D1 Onderst. vakken Duurz., Maatsch. Vera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam cursus kort Engelstalig               | <i>D1 Sustainability Corporate Social Responsibility</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code cursus                                | ONDVAD03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijsperiode                           | P3N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Studiepunten                               | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studielast in uren                         | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijstijd (contacturen)                | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                        | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Algemene omschrijving                      | <p>In deze onderwijseenheid wordt er ondersteunende vakkennis geboden op het gebied van duurzaamheid. De inhoud van de lessen zijn opgebouwd aan de hand van drie blokken. Theorie, koppeling project en wetenschappelijk essay schrijven.</p> <p>Binnen de lessen wordt er gefocust op het aantonen van meervoudige waardecreatie met de daarbij behorende modellen.</p> <p>In een betogend essay geef je een geïnformeerde en beargumenteerde mening over de ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid op basis van je eigen literatuuronderzoek. Het doel van een betogend essay is om je lezers van jouw stelling t.a.v. duurzaamheid te overtuigen.</p> <p>Het essay dient als voorwaarde voor het daaropvolgende Criterium Gericht Interview (CGI).</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het project van het D-cluster wordt ondersteund door verschillende vakken. Samen met de andere onderdelen van het D-cluster vormt deze OWE een start voor het doorontwikkelen van een onderneming.</p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een continue verbinding is tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties         | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de onderwijseenheid:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Communiceren</li> <li>• Onderzoekend Vermogen</li> <li>• Innoveren</li> </ul> <p><u>Leerdoelen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 13.1 De student is zich bewust van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).</li> <li>• 13.2 De student kan duurzame waarde creëren.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Deelnameplicht onderwijs                   | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Compensatiemogelijkheid                    | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen) | WC: Werkcollege/responsiecollege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                 |                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | Bijeenkomsten waarin kennis wordt aangeboden en wordt toegepast.                                                                                                                        |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                   |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                   |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                         |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Duurzaamheid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen                                                                                                                                    |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Sustainability, Corporate Social Responsibility                                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAD03-TOETS-01                                                                                                                                                                       |
| Beoordelingscriteria                            | Duurzame waarde in ondernemerschap, literatuuronderzoek en rapportage                                                                                                                   |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                           |
| Tentamentype                                    | CGI HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                  |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                    |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                     |
| Tentamenmomenten                                | P3N (P3)                                                                                                                                                                                |
| Herkansing                                      | P3N (P3) Na het CGI in overleg met de docent                                                                                                                                            |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                     |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                             |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                    |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | <p>Toetsing gewijzigd van Presentatie naar CGI. Masterclasses uit het programma. Lessen herzien.</p> <p>In verband met de wijzigingen in de toetsing maken slepers de nieuwe toets.</p> |

**D2 Project Doorontwikkeling deel B PRJDOB01**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | D2 Project Doorontwikkeling deel B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>D2 Project Development part B</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | D2 Project Doorontwikkeling deel B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>D2 Project Development part B</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Code cursus                             | PRJDOB01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijsperiode                        | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Studiepunten                            | 4,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studielaast in uren                     | 126 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ingangseisen Cursus                     | D1 doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Algemene omschrijving                   | <p>In het C-cluster zijn studenten aan de slag geweest met het starten en managen van de eigen onderneming. In het D-cluster staat de volgende fase centraal: de doorontwikkeling. Er is bewust gekozen om niet de term groei te gebruiken, omdat deze fase verder gaat dan alleen groeien. Studenten worden gestimuleerd om op zoek te gaan naar (disruptieve) innovaties, waarbij de thema's duurzaamheid, internationalisering en technologie centraal staan.</p> <p>Studenten kunnen in het D-cluster verder gaan met hun eigen onderneming uit het C-cluster, of ze kiezen ervoor een opdracht uit te voeren voor een opdrachtgever.</p> <p>Het D-cluster zal bestaan uit 4 fasen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Trendanalyse</li> <li>2. Ideeformulering</li> <li>3. Ideekeuze en test</li> <li>4. Implementatie</li> </ol> <p>De vier fasen zijn verdeeld over twee OWE's. In deze OWE (D2PR) worden de laatste twee fasen uitgevoerd.</p> <p><b>Fase 3: Ideekeuze en test</b></p> <p>Tijdens deze fase kiezen de studenten (indien van toepassing: in samenspraak met de opdrachtgever) één van de ideeën uit fase 2. Dit idee wordt getest en op basis van de testbevindingen verder uitgewerkt.</p> <p><b>Fase 4: Implementatie</b></p> <p>De studenten formuleren hoe het businessidee bij het bedrijf ingevoerd kan worden. Hierbij komen in ieder geval de volgende aspecten aan de orde: organisatorische (inclusief personele) consequenties, marketing, financiële berekeningen en monitoring m.b.v. data.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het project van deze OWE wordt ondersteund door verschillende ondersteunende vakken. Samen met de andere onderdelen van het D-cluster vormt deze OWE een start voor het doorontwikkelen van een onderneming.</p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een continue verbinding is tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Managen &amp; Organiseren</li> <li>• Samenwerken &amp; Netwerken</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.2 kan een (vernieuwend) product/dienst/concept/proces ontwikkelen.</li> <li>• 8.3 De student verzamelt, analyseert en evalueert relevante data en vertaalt dit naar bruikbare resultaten en conclusies</li> <li>• 8.4 De student kan onderzoeksresultaten en conclusies toepassen om keuzes in de bedrijfsvoering te maken</li> <li>• 2.1 De student kan een bedrijf (in omvang, omzet, aanbod) duurzaam laten groeien</li> <li>• 3.3 De student kan een marketingstrategie doorontwikkelen</li> <li>• 6.1 De student kan financiële cijfers en big/small-data doorgronden en op basis hiervan een bedrijf besturen en/of besluiten nemen.</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                           | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Maximum /minimum aantal deelnemers                 | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Compensatiemogelijkheid                            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WS: workshops, CO: coaching / individuele gesprekken, MC: masterclasses en groeps gesprekken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tentaminering</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Project Doorontwikkeling deel B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Continued Development Project Part B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | PRJDOB01-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prototype</li> <li>• Implementatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamentype                                       | Project inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Weging deeltentamen                                | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentamenmomenten                                   | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Herkansing                                         | <p>P4N (P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Duur tentamen                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Individueel/groep                                  | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**D2 Ondersteunende vakken Management & Financieel – personeelsmanagement ONDVAM30**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig | D2 Ondersteunende vakken Management & Financieel - personeelsmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus lang Engelstalig     | D2 Financial Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Nederlandstalig | D2 Onderst. vakken Mgt. & Fin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig     | D2 Financial Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code cursus                      | ONDVAM30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijsperiode                 | P3N (Financieel Management) + P4N (Personeelsmanagement)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Studiepunten                     | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studielast in uren               | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Onderwijstijd (contacturen)      | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ingangseisen Cursus              | D1 doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Algemene omschrijving            | <p>In het C-cluster zijn studenten aan de slag geweest met het starten en managen van de eigen onderneming. In het D-cluster staat de volgende fase centraal: de doorontwikkeling. Er is bewust gekozen om niet de term groei te gebruiken, omdat deze fase verdergaat dan alleen groeien. Studenten worden gestimuleerd om op zoek te gaan naar (disruptieve) innovaties, waarbij de thema's duurzaamheid, internationalisering en technologie centraal staan. Studenten kunnen in het D-cluster verder gaan met hun eigen onderneming uit het C-cluster, of ze kiezen ervoor een opdracht uit te voeren voor een retailopdrachtgever*. Studenten werken in groepen van 2 personen.</p> <p>Het D-cluster zal bestaan uit 4 fases, waarin studenten 'bewijs' tonen dat ze door kunnen naar de volgende fase. De fases zijn als volgt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bewijs de kans</li> <li>• Bewijs dat de oplossing past bij het probleem</li> <li>• Bewijs dat men wil betalen voor de oplossing</li> <li>• Bewijs de implementatie</li> </ul> <p>In deze module wordt er ondersteunende vakkennis geboden op het gebied van management.</p> <p>Hierbij leren studenten kansen herkennen en oplossingen adviseren op basis van financiële data bij financieel management. Ook leren studenten daarbij na te denken over mogelijke financiering van deze oplossingen. Bij personeelsmanagement leren studenten dat het succes van verandering voor een groot deel afhankelijk is van personeel. Daarom leren studenten vanuit verschillende perspectieven te redeneren, waarbij er rekening gehouden wordt met de externe omgeving, de strategie van de onderneming en (de) HR (cyclus).</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Het project van deze cursus wordt ondersteund door verschillende ondersteunende vakken. Samen met de andere onderdelen van het D-cluster vormt deze cursus een start voor het doorontwikkelen van een onderneming.</p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een continue verbinding is tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling.</p> <p>Studenten leren bij Financieel Management om te gaan met de analyse van financiële data en financiële consequenties van besluiten in te schatten. Ook leren studenten verschillende financieringsvormen af te wegen. Hierdoor</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                 | kunnen studenten beter inschatten wat er bij besluiten komt kijken en welke financiële afwegingen daarop van invloed                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Waardecreatie</li><li>• Analytisch vermogen</li></ul><br><u>De volgende leerdoelen komen terug in de module:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• 6.1 De student kan financiële cijfers doorgronden en op basis hiervan een bedrijf besturen en/of besluiten nemen</li><li>• 6.2 De student kan commercieel-financiële prognoses en berekeningen maken</li><li>• 6.3 De student kan diverse relevante wijzen van financiering onderbouwd tegen elkaar afwegen en hiervoor een keuze maken.</li><li>• 10.3 De student kan operationeel personeelsmanagement uitvoeren</li></ul> |                                                             |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                             |
| Compensatiemogelijkheid                         | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WC: werkcolleges                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Financieel Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Personeelsmanagement                                        |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Financial Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Human Resource Management                                   |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAM30–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ONDVAM30–TOETS-02                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Financiële prognoses en analyse</li><li>• Financiering</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• HR-cyclus</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | KENN: Kennistentamen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | KENN: Kennistentamen                                        |
| Tentamentype                                    | Schriftelijk tentamen met open vragen op papier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Schriftelijk tentamen met open vragen via Ans               |
| Weging deeltentamen                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50%                                                         |
| Minimaal oordeel                                | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn.      |
| Tentamenmomenten                                | P4N (T4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | P4N (T4)                                                    |
| Herkansing                                      | P1N (T1) / P5N (T5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | P1N (T1)/ P5N (T5)                                          |
| Duur tentamen                                   | 150 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 120 minuten                                                 |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Individueel                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                       |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Duur van het tentamen Financieel management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |

**D2 Ondersteunende vakken Data ZAKECO02**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | D2 Ondersteunende vakken Data                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>D2 Data</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | D2 Ondersteunende vakken Data                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>D2 Data</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Code cursus                                     | ZAKECO02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Onderwijsperiode                                | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ingangseisen Cursus                             | D1 doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Algemene omschrijving                           | <p>In deze module wordt er ondersteunende vakkennis geboden op het gebied van data. Studenten leren data-gedreven te werken.</p> <p>De studenten werken aan het maken van een praktijkopdracht waarbij voor een organisatie een informatievoorziening wordt ontwikkeld.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Deze module biedt ondersteuning aan het project Doorontwikkeling 2 D2PR. Tijdens de module wordt theorie aangeboden op het gebied van data. Deze kennis kan worden toegepast in het project.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analyserend vermogen</li> <li>• Managen en Organiseren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6.1 De student kan financiële cijfers en big/small-data doorgronden en op basis hiervan een bedrijf besturen en/of besluiten nemen.</li> </ul>                             |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges, bijeenkomsten waarin kennis wordt aangeboden en wordt toegepast.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Data                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Data                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ZAKECO02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Data</li> <li>• Informatievoorziening</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentamentype                                    | Beroepsproduct inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tentamenmomenten                        | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                              | P4N (P4, i.o.m. docent)<br>Je mag het product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                   |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Aanpassing in de beschrijving van de samenhang met andere vakken.                                                                                                                                                                                                      |

**D2 Business Communication & Communicatieve Vaardigheden ONDVAT02**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                            |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | D2 Business Communication & Communicatieve Vaardigheden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                            |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | D2 Business communication & Communication Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                            |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | D2 Business communication & comm. vaardigheden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                            |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | D2 Business communication & Communicatio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |
| Code cursus                                     | ONDVAT02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |
| Onderwijsperiode                                | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                            |
| Studiepunten                                    | 3 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                            |
| Studielast in uren                              | 84 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |
| Ingangseisen Cursus                             | D1 doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |
| Algemene omschrijving                           | <p>In deze module wordt er ondersteunende vakkennis geboden op het gebied van zakelijk communiceren in het Engels (vergaderen/onderhandelen) en zakelijk communiceren in het Nederlands (presentatievaardigheden en gespreksvaardigheden).</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Deze module biedt ondersteuning aan het project Doorontwikkeling 2 D2PR. Tijdens de module wordt theorie aangeboden op het gebied van Nederlands en Engels. Deze theorie wordt toegepast in het project.</p>                                                                                                                                                                 |                                                                                            |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competentie komt terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Communiceren</li></ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in de module:</u></p> <p><i>Business communication</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 4.5 De student beheerst Engels op zakelijk commercieel niveau en houdt bij het communiceren rekening met culturele aspecten.</li></ul> <p><i>Communicatieve vaardigheden</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 11.1 De student kan effectief en passend communiceren binnen een organisatie en hierbij rekening houdend met de bedrijfscultuur.</li></ul> |                                                                                            |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Business Communication: volgen van 5 van de 6 lessen is verplicht i.v.m. continuous assessment.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                            |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                            |
| Compensatiemogelijkheid                         | De toetsen binnen deze cursus kunnen worden gecompenseerd. Voor beide toetsen moet minimaal 5,0 worden behaald en het gemiddelde van beide toetsen moet minimaal 5,5 zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                            |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WS: workshop                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                            |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Business communication                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Communicatieve vaardigheden                                                                |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Business communication                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Communication Skills                                                                       |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDVAT02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ONDVAT02-TOETS-02                                                                          |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Vergaderen</li><li>• Onderhandelen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Presenteren/pitchen</li><li>• Gesprekken</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PERF: Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PERF: Performance                                                                          |

|                                         |                                                                                                             |                                                        |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Tentamentype                            | Mondeling HAN / i.o.m. docent elders                                                                        | Mondeling HAN / i.o.m. docent elders                   |
| Weging deeltentamen                     | 50%                                                                                                         | 50%                                                    |
| Minimaal oordeel                        | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn.                                                      | 5,0 en het gemiddelde van de cursus moet een 5,5 zijn. |
| Tentamenmomenten                        | P3N (P3 continuous assessment)<br><b>Let op:</b> enige toetsmoment in het studiejaar                        | P4N (T4)                                               |
| Herkansing                              | De herkansing en dus lesverplichting in het volgende cursusjaar.                                            | P4N (T4)                                               |
| Duur tentamen                           | 3 tot 4 minuten per student per week                                                                        | 15 minuten per duo                                     |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                 | Individueel                                            |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                  |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Bij <i>Communicatieve vaardigheden</i> wordt met ingang van 2025/2026 ook de gespreksvaardigheid beoordeeld |                                                        |

**D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling D-cluster PERPRO10**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | D2 Persoonlijke Professionele Ontwikkeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>D2 Personal Professional Development</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | D2 Pers. Prof. Ontwikkeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>D2 Personal Professional Development</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code cursus                             | PERPRO10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijsperiode                        | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Studiepunten                            | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studielast in uren                      | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ingangseisen Cursus                     | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Algemene omschrijving                   | <p>Persoonlijke Professionele Ontwikkeling leerlijn: In deze leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal. Deze ontwikkeling omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De persoonlijke ontwikkeling van de student in het ondernemerschap;</li> <li>• De professionele ontwikkeling van de student in de 10 ORM-competenties;</li> <li>• De studievoortgang van de student;</li> <li>• De studievaardigheden van de student;</li> </ul> <p>In jaar 1 stond starten bij ORM, kennismaking en je eigen unieke waardepropositie centraal.</p> <p>In het C-cluster heeft de student zich verder ontwikkeld op de competenties om zichzelf zo nog verder te kunnen onderscheiden in het ondernemerschap. In het D-cluster gaat de student op basis van deze input op zoek naar een geschikte stage en minor, passend bij zijn unieke waardepropositie.</p> <p>De student houdt zijn/haar ontwikkeling bij in een portfolio, dat de student deelt met de PPO-coach. Dit is bewijs door middel van opdrachten uit de bijeenkomsten van Persoonlijke en Professionele Ontwikkeling, de projecten en vakken op school, maar ook uit activiteiten buiten school.</p> <p>Tijdens het proces voert de student individuele gesprekken met zijn/haar PPO-coach over de voortgang.</p> <p><u>Samenhangen</u></p> <p>In de persoonlijke leerlijn staat de ontwikkeling van de student centraal, waarbij een continue verbinding is tussen de vakken en projecten en de persoonlijke leerlijn. Studenten gebruiken situaties uit projecten en vakken ter illustratie en onderbouwing van hun persoonlijke ontwikkeling. In de propedeuse maken studenten kennis met de competenties van de opleiding en maken verschillende opdrachten ondersteunend aan hun persoonlijke professionele ontwikkeling. In het tweede jaar gaan studenten verder met deze leerlijn. Tijdens jaar 3 en jaar 4 zal er ook aandacht zijn voor de persoonlijke en professionele ontwikkeling van de student (PPO).</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Lerend vermogen</li> <li>• Samenwerken en Netwerken</li> </ul> <p><u>Leerdoelen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan de bouw van zijn persoonlijke netwerk opstarten</li> <li>• De student ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                    |                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan eerlijk reflecteren op handelen van zichzelf, de groep en de organisatie</li> </ul>                                          |
| Deelnameplicht onderwijs                           | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                          |
| Maximum /minimum aantal deelnemers                 | Niet van toepassing                                                                                                                                                                  |
| Compensatiemogelijkheid                            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                  |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcolleges, MC: masterclasses, CO: individuele gesprekken, ZS: zelfstudie                                                                                     |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                |
| <b>Tentaminering</b>                               |                                                                                                                                                                                      |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Persoonlijke Professionele Ontwikkeling                                                                                                                                              |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Personal Professional Development                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | PERPRO10-TOETS-01                                                                                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Persoonlijk inzicht en ontwikkeling</li> <li>• Professioneel inzicht en ontwikkeling</li> <li>• Reflecteren</li> <li>• Netwerken</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                        |
| Tentamentype                                       | Mondeling HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                         |
| Weging deeltentamen                                | 100%                                                                                                                                                                                 |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                                                  |
| Tentamenmomenten                                   | P4N (P4)                                                                                                                                                                             |
| Herkansing                                         | P4N (P4)                                                                                                                                                                             |
| Duur tentamen                                      | 20 minuten                                                                                                                                                                           |
| Individueel/groep                                  | Individueel                                                                                                                                                                          |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                 |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                  |

**D Keuzevak: Sales ontmoet inkoop****P3N: KEUSAO05****P4N: KEUSAO06**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Sales ontmoet inkoop                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | Elective: Sales meets Procurement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Sales ontmoet inkoop                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | Elective: Sales meets Procurement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code cursus                                     | P3: KEUSAO05<br>P4: KEUSAO06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijsperiode                                | P3N / P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ingangseisen Cursus                             | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Algemene omschrijving                           | <p>De student stelt een strategisch inkoopplan op voor de directie van een retail organisatie en er wordt ingegaan op de verschillen en overeenkomsten in het handelen van inkopers en verkopers.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Elk keuzevak geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Het keuzevak "sales ontmoet inkoop" is verdiepend m.b.t. Management en Logistiek en de module Sales &amp; Netwerken ten opzichte van het kerncurriculum.</p>                                                    |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Managen en Organiseren</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student stelt aan de hand van de OGSM-methode een strategisch inkoopplan op</li> <li>• De student voert een onderhandeling met een leverancier</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WC: werkcolleges                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Inkoop                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Purchasing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | P3: KEUSAO05-TOETS-01<br>P4: KEUSAO06-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• inkoopprocessen</li> <li>• actuele trends</li> <li>• OGSM-methode</li> <li>• in- en verkooponderhandelingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tentamentype                                    | Gesprek HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                         |                                                                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Weging deeltentamen                     | 100%                                                                           |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                            |
| Tentamenmomenten                        | P3N (P3) / P4N (P4) (exacte moment is afhankelijk van de roostermogelijkheden) |
| Herkansing                              | P4N (P4) / P4N (P4) i.o.m. docent                                              |
| Duur tentamen                           | 30 minuten                                                                     |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                           |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                            |

**D Keuzevak: Succesvolle website****P3N: KEUWEB01****P4N: KEUWEB02**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Succesvolle website                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Successful Website</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Succesvolle website                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Successful Website</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Code cursus                                     | P3: KEUWEB01<br>P4: KEUWEB02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijsperiode                                | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ingangseisen Cursus                             | C-cluster doorlopen<br>Student moet een actieve Wordpress website hebben, deze is noodzakelijk om de geleerde onderdelen in de praktijk uit te kunnen voeren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Algemene omschrijving                           | <p>Bij het keuzevak Succesvolle website doet de student kennis en ervaring op in de verschillende aspecten van online business en online marketing voor een ondernemer/ ondernemende manager. De student kan een online marketingstrategie bepalen. De student weet hoe diverse onderdelen in te zetten zijn om traffic te genereren. De student weet hoe data te verzamelen en te lezen om de effectiviteit van de website te verbeteren tot een succesvolle website.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Elke keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Het keuzevak "succesvolle website" is verdiepend m.b.t. online en ondernemerschap ten opzichte van het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Samenwerken en netwerken</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>Het volgende leerdoel komt terug in deze OWE:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3.2 De student kan online communicatieactiviteiten voor een bedrijf opzetten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WC: werkcolleges, CO: coaching.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Succesvolle website                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Successful Website                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | P3: KEUWEB01-TOETS-01<br>P4: KEUWEB02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doel bepalen: Hoofdtoepassingen voor een website</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisitietoepassingen voor een website</li> <li>• Traffic/effectiviteit</li> </ul>                                                                                                                                                 |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens      | PROD: (Beroeps)Product online/digitaal                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tentamentype                            | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Weging deeltentamen                     | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamenmomenten                        | P3N (P3) / P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                              | <p>P4N (P4) / P5N (P5)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                         |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                          |

**D Keuzevak: Eigen Onderneming****P3N: KEUEIO03****P4N: KEUEIO04**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | Keuzevak: Eigen onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>Elective: Student company</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | Keuzevak: Eigen onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>Elective: Student company</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Code cursus                        | P3: KEUEIO03<br>P4: KEUEIO04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Onderwijsperiode                   | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studiepunten                       | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studielast in uren                 | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ingangseisen Cursus                | C-cluster doorlopen<br>De student moet een eigen bedrijf hebben en hiermee ingeschreven zijn bij de KvK. Het bedrijf kan een doorstart zijn uit een eerder cluster, of gestart zijn door student naast de studie.<br><br>Ingangseis toets Assessment Eigen Onderneming KEUEIO03-TOETS-01 en KEUEIO04-TOETS-01: aanleveren product via HANDin als onderlegger voor het assessment.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Algemene omschrijving              | Bij het keuzevak Eigen Onderneming* gaat student aan de slag met een verbetering voor de eigen onderneming. Deze verbetering kan student zelf kiezen en is gericht op een probleem of uitdaging binnen het eigen bedrijf.<br><br>Student bedenkt wat hij wil verbeteren, gaat op zoek naar een externe expert, zoekt een manier om de verbetering kleinschalig te testen en bepaalt wat er nodig is voor de implementatie in het bedrijf. In het keuzevak werkt student alleen, maar krijgt student vanuit de klas en de docent input voor het eigen proces.<br><br>Student stelt aan het einde een procesverslag op. Tijdens een CGI toetst de docent aan de hand van het procesverslag de competenties.<br><br>* De eigen onderneming kan je gestart zijn in het C-cluster of buiten de ORM-opleiding.<br><br><u>Samenhang</u><br>Elke keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Het keuzevak "eigen onderneming" is verdiepend m.b.t. ondernemerschap ten opzichte van het kerncurriculum.<br><br>Dit keuzevak geeft de student de kans om te werken aan de verbetering van de eigen onderneming. |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul> <u>De volgende leerdoelen komen terug in deze OWE:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• De student laat zien dat hij/zij zich heeft ontwikkeld en dat hij/zij inzicht heeft in deze ontwikkeling. De keuze voor het onderwerp waarin de student zich bewijst als materie-deskundige komt voort uit de eigen onderneming.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                    |                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Deelnameplicht onderwijs                           | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                       |
| Maximum /minimum aantal deelnemers                 | Niet van toepassing                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                            | Niet van toepassing                                                                                                                               |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcollege, responsiecollege                                                                                                                 |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                             |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                             |
| <b>Tentaminering</b>                               |                                                                                                                                                   |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Assessment Eigen Onderneming                                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Student Company Assessment                                                                                                                        |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | P3: KEUEIO03-TOETS-01<br>P4: KEUEIO04-TOETS-01                                                                                                    |
| Beoordelingscriteria                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zelfstartend vermogen</li> <li>• Reflectie</li> <li>• Doelgericht werken</li> <li>• Onderzoek</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | GESP: Gesprek                                                                                                                                     |
| Tentamentype                                       | Assessment HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                     |
| Weging deeltentamen                                | 100%                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5 op basis van gewogen gemiddelde van de 3 competenties                                                                                         |
| Tentamenmomenten                                   | P3N (P3) / P4N (P4)                                                                                                                               |
| Herkansing                                         | P4N (P4) / P4N (P4)<br>Voor aanvang van het assessment lever je een verbeterd product aan.                                                        |
| Duur tentamen                                      | 20 minuten                                                                                                                                        |
| Individueel/groep                                  | Individueel                                                                                                                                       |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                              |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar            | Niet van toepassing                                                                                                                               |

**D Keuzevak: Intercultureel management****P3: KEUINM01****P4: KEUINM03**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Intercultureel management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Intercultural management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Intercultureel management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Intercultural management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Code cursus                                     | P3: KEUINM01<br>P4: KEUINM03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onderwijsperiode                                | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Studielast in uren                              | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ingangseisen Cursus                             | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Algemene omschrijving                           | De student gaat aan de hand van een individueel stappenplan concreet aan de slag om met een (fictief) bedrijf internationaal te gaan ondernemen.<br><br><u>Samenhang</u><br>Elke keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Het keuzevak "Intercultureel management" is verbredend en verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.                                                                                                                                                                                              |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Managen &amp; organiseren</li> <li>• Samenwerken &amp; netwerken</li> <li>• Communiceren</li> </ul><br>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 12.1 de student kan waarde creëren op basis van ontwikkelingen in de internationale omgeving.</li> <li>• 12.3 de student kent verschillende (inter/nationale) groeistrategieën en kan groei realiseren (middels internationaliseren)</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WS: Workshops                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Intercultureel management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Intercultural management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | P3: KEUINM01-TOETS-01<br>P4: KEUINM03-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Culturele verschillen</li> <li>• Internationale analyse</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps) Product online/digitaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamentype                                    | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tentamenmomenten                        | P3N (P3) / P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Herkansing                              | <p>P3N (P3) / P4N (P4)</p> <p>Twee weken na de bekendmaking van het cijfer in overleg met docent.</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | <p>Meer heldere formulering van de termijn voor herkansing.</p> <p>Termijn is niet gewijzigd, maar de uitleg is verbeterd.</p>                                                                                                                                                                                                                          |

**D. Keuzevak: Ondernemen in Duitsland – Tradefairmanagement KEUOND12**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemen in Duitsland – tradefairmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Doing business in Germany – tradefairmanagement</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondern. in Duitsland-tradefair                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Doing business in Germany – tradefairmanagement</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Code cursus                                     | KEUOND12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Onderwijsperiode                                | P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ingangseisen Cursus                             | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Algemene omschrijving                           | <p>Onderdelen van Ondernemen in Duitsland 3 zijn kennis opdoen van strategisch beursmanagement, specifiek voor de Duitse markt.</p> <p><b><u>Samenhang</u></b></p> <p>Deze keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. De keuzevakken zijn verbredend of verdiepend ten opzichte van het kerncurriculum.</p>                                                                                                                                                              |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Samenwerken en Netwerken</li> <li>• Communiceren</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student kan verschillende vormen van zakelijke communicatie in het Duits toepassen.</li> <li>• De student stelt een strategisch beursplan op gericht op de Duitse markt</li> </ul> |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcolleges, WC: werkcollege, ZS: zelfstudie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Ondernemen in Duitsland – tradefairmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Doing Business in Germany - Trade Fair Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | KEUOND12 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradefairmanagement</li> <li>• Duits in de praktijk – interviews voorbereiden en afnemen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tentamentype                                    | Mondeling assessment HAN locatie/ i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Weging deeltentamen                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamenmomenten                                | P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Herkansing                                      | P4N (P4) (in overleg met docent)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Duur tentamen                                   | 20 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                         |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing |
|-----------------------------------------|---------------------|

**D Keuzevak: Ondernemende regio****P3: KEUONR01****P4: KEUONR02**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemende regio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus lang Engelstalig                    | <i>Elective: Entrepreneurial region</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam cursus kort Nederlandstalig                | Keuzevak: Ondernemende regio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus kort Engelstalig                    | <i>Elective: Entrepreneurial region</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Code cursus                                     | P3: KEUONR01<br>P4: KEUONR02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijsperiode                                | P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studiepunten                                    | 2,5 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studielaast in uren                             | 70 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Onderwijstijd (contacturen)                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ingangseisen Cursus                             | C-cluster doorlopen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Algemene omschrijving                           | <p>In dit keuzevak brengen we de ondernemende mind-set van de regio voor een specifieke branche of sector in kaart. Doel is inzicht krijgen in de kenmerken van een ondernemende mindset bij regionale bedrijven. Dit onderbouwd door data verkregen uit deskresearch bij KvK en interviews met regionale ondernemers. De student krijgt kennis over wat kenmerken van een ondernemende mindset zijn en kan dit gebruiken voor zijn eigen professionele ontwikkeling. Eindresultaat is een podcast waarin de student informatie bij elkaar brengt en presenteert.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Elke keuzemodule geeft de student de gelegenheid om zich te profileren. Het keuzevak Ondernemende regio is verdiepend m.b.t. ondernemerschap in het kerncurriculum.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analyserend vermogen</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u><br/>De student:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kan uitspraken d.m.v. bestaande informatie onderbouwen (toepassen, onderzoekende houding) 8.4.</li> <li>• verzamelt, analyseert en evalueert relevante data en vertaalt dit naar bruikbare resultaten en conclusies (onderzoekende houding) 8.3</li> <li>• kan de basisvaardigheden m.b.t. gesprekstechnieken, klantgesprek voeren, pitch/presenteren uitvoeren (toepassen, samenwerken/netwerken) 4.2.</li> </ul>                                         |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcolleges, CO: coaching                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Podcast ondernemende regio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Podcast Entrepreneurial Region                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]  | P3: KEUONR01-TOETS-01<br>P4: KEUONR02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoordelingscriteria                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ondernemende mind-set</li> <li>• Onderbouwing/ illustratie gesprekken lokale ondernemers</li> <li>• Bediscussiëren resultaten ondernemende mind-set</li> </ul>                                                                      |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens      | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tentamentype                            | Beroepsproduct inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                          |
| Weging deeltentamen                     | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamenmomenten                        | P3N (P3) / P4N (P4)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                              | <p>P3N (P3) / P4N (P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace                                                                                                                                                                                                                                         |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                          |

**E-cluster****Stage binnenland: STAGBI15****Stage buitenland: STAGBU36**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | Stage binnenland STAGBI15<br>Stage buitenland STAGBU36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus lang Engelstalig            | Placement<br>Placement Abroad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | Stage binnenland STAGBI15<br>Stage buitenland STAGBU36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Engelstalig            | Placement<br>Placement Abroad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Code cursus                             | STAGBI15<br>STAGBU36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Onderwijsperiode                        | P1N + P2N en (of) P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Studiepunten                            | 30 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studielast in uren                      | 840 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding in de stage Community in Teams.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                     | Voor zowel stage Nederland als stage buitenland geldt de volgende stagedrempel:<br><br>a) Je hebt de propedeuse behaald.<br>b) Je hebt het onderwijsprogramma van het C- en D-cluster volledig doorlopen.<br><br>Ingangseisen tentaminering stageportfolio:<br>Digitaal portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Algemene omschrijving                   | <p>De student werkt mee in de dagelijkse bedrijfsvoering van een extern bedrijf en werkt daarnaast aan onderstaande leerdoelen. Ook formuleert de student enkele vrije leerdoelen die aansluiten bij zijn persoonlijke ambities. Na enkele weken bij het stagebedrijf pitcht de student hoe hij zijn leerdoelen wil gaan invullen en aantonen. De leerdoelen 8.1 t/m 8.4 komen aan bod in het stageonderzoek en de leerdoelen 9.1, 9.2, 10.1 en 11.1 komen aan bod in het stageportfolio. De stage wordt getoetst middels een portfolio (9.1, 10.1, 11.1) en eindgesprek (9.2). De student toont in het portfolio aan hoe <u>hij/zij</u> denkt gewerkt te hebben aan het realiseren van de stageleerdoelen, waarbij tijdens het eindgesprek de bedrijfscoach zijn/haar toelichting geeft. Daarnaast voert de student een onderzoek uit waar een rapport voor geschreven wordt met advies, implementatie en financiële consequenties (leerdoel 8.1 t/m 8.4).</p> <p>Ondersteunend vinden er op frequente basis online/fysieke colleges en coaching plaats.</p> <p>De stage kan gecombineerd worden met een eigen onderneming; in dat geval loopt de student drie dagen per week stage bij een extern bedrijf en twee dagen per week in het eigen bedrijf. Voorafgaand is er een selectieprocedure waarbij wordt bepaald of de student met zijn/haar onderneming in aanmerking komt voor dit traject.</p> <p>De stage kan ook plaatsvinden in het buitenland. In alle gevallen moet de stage vooraf worden goedgekeurd door de stagecoördinator. De PPO coach ondersteunt gedurende het D cluster in de zoektocht naar een geschikte stageplek.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>De stage is voorbereidend op de afstudeerfase.</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties              | <u>De volgende ORM-competenties komen terug in de onderwijsseenheid:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Resultaatgericht handelen</li><li>• Waardecreatie</li><li>• Leiderschap</li><li>• Samenwerken &amp; netwerken</li><li>• Onderzoekend vermogen</li><li>• Analytisch vermogen</li><li>• Lerend vermogen</li><li>• Communiceren</li></ul> <u>Leerdoelen</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• 8.1 De student is in staat een probleem vast te stellen (vraag achter de vraag).</li><li>• 8.2 De student kan een betrouwbaar en valide onderzoeksplan opstellen waarin de methodologische grondigheid past bij de situatie en opdrachtgever.</li><li>• 8.3 De student verzamelt, analyseert en evalueert relevante data en vertaalt dit naar bruikbare resultaten en conclusies.</li><li>• 8.4 De student kan onderzoeksresultaten en conclusies toepassen om keuzes in de bedrijfsvoering te maken.</li><li>• 9.1 De student ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel.</li><li>• 9.2 De student kan eerlijk reflecteren op handelen van zichzelf, de groep en de organisatie.</li><li>• 10.1 De student kan in een realistische setting regie over een groep nemen.</li><li>• 11.1 De student kan effectief en passend communiceren binnen een organisatie hierbij rekening houdend met de bedrijfscultuur.</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                   |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid op locatie van het bedrijf is verplicht.<br>Aanwezigheid tijdens colleges en coaching wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                   |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                   |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                   |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | Studenten werken mee in de dagelijkse bedrijfsvoering van een extern bedrijf. Daarnaast worden online ondersteunende colleges, coaching en driemaal per week sparhalfuurtjes vanuit de opleiding aangeboden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding in de stage Community in Teams.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                   |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding in de stage Community in Teams.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                   |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Stage eindgesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Stage onderzoek                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Placement Final Interview                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Placement Research                                                                                                                                                                                                |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | STAGBI15-TOETS-01<br>STAGBU36-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | STAGBI15-TOETS-02<br>STAGBU36-TOETS-02                                                                                                                                                                            |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Regie nemen</li><li>• Initiatief nemen</li><li>• Mondelinge communicatie</li><li>• Schriftelijke communicatie</li><li>• Reflecteren</li><li>• Bedrijfscultuur</li><li>• Zelfstandig werken</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Onderzoek</li><li>• Theoretisch kader</li><li>• Analyseren</li><li>• Concluderen</li><li>• Adviseren</li><li>• Implementatie</li><li>• Financiële consequenties</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PERF: Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                            |
| Tentamentype                                    | HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                        |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Weging deeltentamen                     | 80%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Minimaal oordeel                        | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentamenmomenten                        | P2N/P4N (P2 of P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | P2N/P4N (P2 of P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Herkansing                              | <p>De herkansing vindt plaats binnen 10 werkdagen nadat de beoordeling van toetskans 1 bekend is gemaakt via HandIn.</p> <p>Indien bij de herkansing voor maximaal 2 deelcriteria een onvoldoende is gescoord, dan mag de student het portfolio in een volgend studiejaar nog éénmaal verbeterd inleveren. Indien dan weer geen voldoende wordt gehaald, moet een geheel nieuwe stage worden gedaan.</p> | <p>De herkansing vindt plaats binnen 10 werkdagen nadat de beoordeling van toetskans 1 bekend is gemaakt via HandIn.</p> <p>Indien bij de herkansing voor maximaal 2 deelcriteria een onvoldoende is gescoord, dan mag de student het rapport in een volgend studiejaar nog éénmaal verbeterd inleveren. Indien dan weer geen voldoende wordt gehaald, moet een geheel nieuw stageonderzoek worden gedaan.</p> <p>Indien bij de herkansing voor meer dan 2 deelcriteria een onvoldoende wordt gescoord, wordt de student in de gelegenheid gesteld om in hetzelfde studiejaar een geheel nieuw stageonderzoek te verrichten, waarvoor de student twee nieuwe toetskans krijgt.</p> |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding in de stage Community in Teams.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Zie studiehandleiding in de stage Community in Teams.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | <p>Andere formulering van één van de beoordelingscriteria, heeft geen invloed op de toetsing.</p> <p>Leerdoel toegevoegd: 9.5 verkent via samenwerking en interactie met anderen zijn sociale vaardigheden en formuleert via reflectie zijn toekomstige ontwikkeling.</p>                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**G- & H-cluster****Afstudeerjaar GHA****G- & H-Cluster (voor studenten die in 2025-2026 starten met AFSJAA05)****Alleen toegankelijk voor studenten die in studiejaar 2025-2026 starten met AFSJAA05**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig | Afstudeerjaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus lang Engelstalig     | <i>Graduation year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam cursus kort Nederlandstalig | Afstudeerjaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig     | <i>Graduation year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Code cursus                      | AFSJAA05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijsperiode                 | P1N t/m P4N (startmoment aan het begin van P1N en P3N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studiepunten                     | 60 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studielast in uren               | 1360                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderwijstijd (contacturen)      | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ingangseisen Cursus              | Je hebt alle toetsen tot en met het E-cluster behaald. Daarmee is geborgd dat je over alle kennis en kunde beschikt die nodig is bij je afstuderen. Ook moet het F-cluster doorlopen te zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Algemene omschrijving            | <p>Het afstudeerjaar staat in het teken van het aantonen van de ORM-competenties op het hoogste niveau.</p> <p>De student zoekt naar twee geschikte projecten (uitvoerend en adviserend project) waarmee hij de competenties kan aantonen met door de student aangeleverd bewijsmateriaal. De student pitcht zijn voorstel voor een project en als blijkt dat het project voldoende complex en ongestructureerd is, kan hij starten met het desbetreffende project.</p> <p>Het afstudeerjaar is een combinatie van opleidingsdagen en dagen bij een organisatie en/of bij een eigen bedrijf. De opleidingsdagen staan in het teken van coaching en inhoud (colleges). Gedurende het jaar werkt de student aan projecten voor opdrachtgevers en verzamelt tijdens deze projecten bewijsmaterialen waarmee per competentie een dossier met (beroeps)producten wordt samengesteld. Dit dossier vormt de basis voor de toets: een gesprek per competentie waarbij de student aantoont op voldoende niveau te presteren.</p> <p>De student start in het eerste semester met het adviserende project en in het tweede semester met het uitvoerende project. Indien de student een project uitvoert voor een opdrachtgever moet de student zorgdragen voor een duurzame overdracht. Indien een student afstudeert binnen zijn/haar eigen bedrijf dient de daarvoor bestemde intakeprocedure succesvol doorlopen te zijn.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Het niveau van deze cursus is: 3<br/>Deze cursus is de laatste binnen het onderwijsprogramma van ORM en alle competenties komen hier samen.</p> |
| Leeruitkomsten                   | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Communiceren</li> <li>• Leiderschap</li> <li>• Samenwerken &amp; Netwerken</li> <li>• Managen &amp; Organiseren</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Lerend vermogen</li></ul> <p>Bij de toetsing worden enkele competenties tijdens één gesprek getoetst. Dat zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Onderzoekend vermogen en Analyserend Vermogen</li><li>○ Innoveren en Waardecreatie</li><li>○ Communiceren, Leiderschap en Samenwerken &amp; Netwerken</li></ul> <p>De overige drie competenties worden elk in een apart gesprek getoetst.</p> |                                                                                                                                                                                               |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid bij coaching is verplicht vanwege formatieve elementen die input vormen voor de toetsen van Lerend Vermogen (Toets-05) en Resultaatgericht Handelen (Toets-10). <p>Aanwezigheid tijdens de andere bijeenkomsten zoals hoorcolleges, werkcolleges en tutoring wordt verwacht.</p>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                               |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | HC: hoorcollege, WC: werkcollege, WS: workshops,<br><br>CO: coaching, IV: intervisie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                               |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                               |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Onderzoekend vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Competentie Analytisch vermogen                                                                                                                                                               |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Research Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Analytical Skills                                                                                                                                                                             |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA05 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | AFSJAA05 – TOETS-02                                                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie onderzoekend vermogen</u><br>De student toont in zijn werkwijze een nieuwsgierige en kritische houding. De student hanteert een passende onderzoeks aanpak die resulteert in bruikbare resultaten.                                                                                                                                                                                                                                 | <u>Competentie analytisch vermogen</u><br>De student is in staat om situaties en data te analyseren op een systematische wijze, waarbij de student stuurt op relevante prestatie-indicatoren. |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                |
| Tentamentype                                    | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Analytisch vermogen getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                                                                                                        | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Onderzoekend vermogen getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.  |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10%                                                                                                                                                                                           |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5,5                                                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                               |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving.<br><br>Indien Analytisch vermogen bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Onderzoekend vermogen. Als Analytisch vermogen ook onvoldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek over beide competenties. | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving.<br><br>Indien Onderzoekend vermogen bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Analytisch vermogen. Als Onderzoekend vermogen ook onvoldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek over beide competenties. |
| Duur tentamen                                   | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Innoveren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Competentie waardecreatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Innovation Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Value Creation Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | <b>AFSJAA05 – TOETS-03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>AFSJAA05 – TOETS-04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie innoveren:</u><br>De student initieert nieuwe ideeën, realiseert op creatieve wijze vernieuwingen en benut daarbij de mogelijkheden op het gebied van technologie.                                                                                                                                                                         | <u>Competentie waardecreatie:</u><br>De student creëert duurzame en commerciële waarde gericht op de wensen en behoeften van klanten en overige stakeholders. De student doet dat op basis van ontwikkelingen in de (inter)nationale omgeving.                                                                                                              |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamentype                                    | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Waardecreatie getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                      | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Innoveren getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                            |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving.<br><br>Indien Waardecreatie bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Innoveren. Als Waardecreatie ook onvoldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek over beide competenties. | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving<br><br>Indien Innoveren bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Waardecreatie. Als Innoveren ook onvoldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek over beide competenties. |
| Duur tentamen                                   | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie lerend vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Competentie Managen & Organiseren                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Learning Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Management & Organisational Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | <b>AFSJAA05 – TOETS-05</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>AFSJAA05 – TOETS-06</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie lerend vermogen:</u><br>• De ORM'er ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel door visie, reflectie en feedback.                                                                                                                                                                                            | <u>Competentie managen &amp; organiseren</u><br><br>De student geeft vorm en inhoud aan de bedrijfsvoering en zet hierbij de klant centraal.                                                                                                                                                                                 |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamentype                                    | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                                                                       | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                                                                  |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                    | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                               |
| Duur tentamen                                   | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Communiceren                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Competentie Leiderschap                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Communication Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Leadership Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | <b>AFSJAA05 – TOETS-07</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>AFSJAA05 – TOETS-08</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie communiceren</u><br><br>De student communiceert overtuigend en kan dit in tenminste één vreemde taal. De student benut op effectieve wijze diverse communicatiemiddelen afgestemd op de doelgroep.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <u>Competentie leiderschap</u><br><br>De student toont passie en beleving in zijn handelen, pakt op een passende wijze de regie in teamverband en mobiliseert anderen vanuit de waarden en de cultuur van de onderneming.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamentype                                    | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Leiderschap en Samenwerken & netwerken getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Communiceren en Samenwerken & netwerken getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving.<br><br>Indien Leiderschap bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Communiceren en Samenwerken & netwerken.<br><br>Indien Samenwerken & netwerken bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Communiceren en Leiderschap.<br><br>Indien Leiderschap en Samenwerken & netwerken bij toetskans 1 allebei voldoende waren, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Communiceren.<br><br>Als Leiderschap en Samenwerken & netwerken ook onvoldoende waren, dan gaat het herkansingsgesprek over de drie competenties. | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving.<br><br>Indien Communiceren bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Leiderschap en Samenwerken & netwerken.<br><br>Indien Samenwerken & netwerken bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Communiceren en Leiderschap.<br><br>Indien Communiceren en Samenwerken & netwerken bij toetskans 1 allebei voldoende waren, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Leiderschap.<br><br>Als Communiceren en Samenwerken & netwerken ook onvoldoende waren, dan gaat het herkansingsgesprek over de drie competenties. |
| Duur tentamen                                   | 30 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Samenwerken & Netwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Competentie Resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen] | Collaboration & Networking Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Result-Oriented Action Skills                                                                                                                                                                                                                                               |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]      | <b>AFSJAA05 – TOETS-09</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>AFSJAA05 – TOETS-10</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoordelingscriteria                        | <u>Competentie Samenwerken &amp; netwerken</u><br><br>De student levert in groepsverband een actieve en inhoudelijke bijdrage aan de beoogde resultaten en het groepsproces. De student bouwt een netwerk van relevante relaties op.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>Competentie resultaatgericht handelen</u><br><br>De ORM'er toont verantwoordelijkheid en doorzettingsvermogen en neemt besluiten om de beoogde resultaten te bereiken. Hij past zich daarbij gemakkelijk aan veranderende omstandigheden aan en durft risico's te nemen. |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens          | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | GESP (Gesprek)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamentype                                | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier. Deze competentie wordt in hetzelfde gesprek als Communiceren en Leiderschap getoetst.<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mondeling assessment op basis van het aangeleverde bewijsdossier<br><br>HAN locatie / i.o.m. docent elders.                                                                                                                                                                 |
| Weging deeltentamen                         | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                            | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tentamenmomenten                            | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Herkansing                                  | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving.<br><br>Indien Communiceren bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Leiderschap en Samenwerken & netwerken.<br><br>Indien Leiderschap bij toetskans 1 voldoende was, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Communiceren en Samenwerken & netwerken.<br><br>Indien Communiceren en Leiderschap bij toetskans 1 allebei voldoende waren, dan gaat het herkansingsgesprek alleen over Samenwerken & netwerken.<br><br>Als Communiceren en Leiderschap ook onvoldoende waren, dan gaat het herkansingsgesprek over de drie competenties. | Zie herkansingsregeling beschreven bij <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b> onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                              |
| Duur tentamen                               | 30 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 45 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Individueel/groep                           | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                     | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>Herkansing alle toetscodes GHA</b>   | <p>Bij een onvoldoende beoordeling heeft de student vier weken de mogelijkheid om het dossier aan te vullen of aan te passen, alvorens opnieuw op gesprek te gaan (herkansing).</p> <p>Indien de student bij de herkansing opnieuw geen voldoende haalt, dan moet de student voor de gehele competentie waarvoor een onvoldoende behaald is (dus voor alle deelcriteria van de competentie) een nieuw project uitvoeren.</p> <p>Dit kan pas nadat zowel het adviserende als het uitvoerende project beiden hebben plaatsgevonden.</p> |  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De toetsing is veranderd. Er wordt geen portfolio meer aangeleverd maar een dossier met (beroeps-)producten per competentie (bewijsmateriaal). Dit dossier wordt mondeling getoetst.</li> <li>• Aanwezigheid bij coaching is vanaf 2025-2026 verplicht vanwege formatieve elementen die input vormen voor de toetsen van Lerend Vermogen (Toets-05) en Resultaatgericht Handelen (Toets-10).</li> </ul>                                                                                      |  |

**G- & H-Cluster (voor studenten die in 2023-2024 of 2024-2025 starten met AFSJAA04)**

**Alleen toegankelijk voor studenten die zijn gestart in studiejaar 2023-2024 of 2024-2025 met AFSJAA04 en die in semester 1 2025-2026 het G-cluster herkansen of met het H-cluster starten.**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig           | Afstudeerjaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam cursus lang Engelstalig               | <i>Graduation year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam cursus kort Nederlandstalig           | Afstudeerjaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam cursus kort Engelstalig               | <i>Graduation year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code cursus                                | AFSJAA04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijsperiode                           | P1N en P2N (startmoment aan het begin van P1N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Studiepunten                               | 60 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studielast in uren                         | 1680 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Onderwijstijd (contacturen)                | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ingangseisen Cursus                        | Je hebt alle toetsen tot en met het E-cluster behaald. Daarmee is geborgd dat je over alle kennis en kunde beschikt die nodig is bij je afstuderen. Ook moet het F-cluster doorlopen te zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Algemene omschrijving                      | <p>Het afstudeerjaar staat in het teken van het aantonen van de ORM-competenties op het hoogste niveau.</p> <p>De student gaat op zoek naar twee geschikte projecten (uitvoerend en adviserend project) waarmee hij de competenties kan aantonen middels door de student aangeleverd bewijsmateriaal. De student pitcht zijn voorstel voor een project en bij een positief oordeel ten aanzien van de geschiktheid, kan hij starten met het desbetreffende project.</p> <p>Het afstudeerjaar is een combinatie van opleidingsdagen en dagen bij een organisatie en/of bij een eigen bedrijf. De opleidingsdagen staan in het teken van coaching en inhoud (colleges). Gedurende het jaar werkt de student aan twee deelparties (één per project), waarin de bewijsmaterialen verwerkt worden, waarmee de student aantoont op voldoende niveau te presteren. De student start met het adviserende project in het eerste semester en start in het tweede semester met het uitvoerende project. Indien de student een project gaat uitvoeren voor een opdrachtgever moet de student zorgdragen voor een duurzame overdracht. Indien een student afstudeert binnen zijn/haar eigen onderneming dient vooraf het voorstel goedgekeurd te zijn.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Het niveau van deze cursus is: 3<br/>Deze cursus is de laatste binnen het onderwijsprogramma ORM en alle thema's komen hier samen.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties         | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Leiderschap</li> <li>• Managen &amp; Organiseren</li> <li>• Samenwerken &amp; Netwerken</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Lerend vermogen</li> <li>• Communiceren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Deelnameplicht onderwijs                   | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Maximum /minimum aantal deelnemers         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Compensatiemogelijkheid                    | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen) | HC: hoorcollege, WC: werkcollege, WS: workshops, CO: coaching, IV: intervisie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Innoveren                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Competentie waardecreatie                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Innovation Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Value Creation Skills                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA04–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AFSJAA04–TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie innoveren:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>De student initieert nieuwe ideeën, realiseert op creatieve wijze vernieuwingen en benut daarbij de mogelijkheden op het gebied van technologie.</li></ul>                                                                                        | <u>Competentie waardecreatie:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>De student creëert duurzame en commerciële waarde gericht op de wensen en behoeften van klanten en overige stakeholders. De student doet dat op basis van ontwikkelingen in de (inter)nationale omgeving.</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                               | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                     |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Competentie Leiderschap                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Result-Oriented Action Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Leadership Skills                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA04–TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AFSJAA04–TOETS-04                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie resultaatgericht handelen:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>De ORM'er toont verantwoordelijkheid en doorzettingsvermogen en neemt besluiten om de beoogde resultaten te bereiken. Hij past zich daarbij gemakkelijk aan veranderende omstandigheden aan en durft risico's te nemen.</li></ul> | <u>Competentie leiderschap:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>De student toont passie en beleving in zijn handelen, pakt op een passende wijze de regie in teamverband en mobiliseert anderen vanuit de waarden en de cultuur van de onderneming.</li></ul>                         |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                          | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                          |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                      | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Managen & Organiseren                                                                                                                                                                                                                                | Competentie Samenwerken & Netwerken                                                                                                                                                                                                                                              |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Management & Organisational Skills                                                                                                                                                                                                                               | Collaboration & Networking Skills                                                                                                                                                                                                                                                |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA04–TOETS-05                                                                                                                                                                                                                                                | AFSJAA04–TOETS-06                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie managen &amp; organiseren:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>De student geeft vorm en inhoud aan de bedrijfsvoering en zet hierbij de klant centraal.</li> </ul>                                                                         | <u>Competentie samenwerken &amp; netwerken:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>De student levert in groepsverband een actieve en inhoudelijke bijdrage aan de beoogde resultaten en het groepsproces. De student bouwt een netwerk van relevante relaties op.</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                  | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                             | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                              | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                              | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                          | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                          |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                      | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Onderzoekend vermogen                                                                                                                                                                                                                                | Competentie Analytisch vermogen                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Research Skills                                                                                                                                                                                                                                                  | Analytical Skills                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA04–TOETS-07                                                                                                                                                                                                                                                | AFSJAA04–TOETS-08                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie onderzoekend vermogen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>De student toont in zijn werkwijze een nieuwsgierige en kritische houding. De student hanteert een passende onderzoeksaanpak die resulteert in bruikbare resultaten.</li> </ul> | <u>Competentie analytisch vermogen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>De student is in staat om situaties en data te analyseren op een systematische wijze, waarbij de student stuurt op relevante prestatie-indicatoren.</li> </ul>                                    |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                  | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                             | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                              | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                              | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                             |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                 |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Individueel                                                                                                                                                                         |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                               |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Communiceren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Competentie lerend vermogen CGI                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Communication Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Learning Skills Criterion-Based Interview                                                                                                                                           |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA04–TOETS-09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AFSJAA04–TOETS-10                                                                                                                                                                   |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie communiceren:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>De student communiceert overtuigend en kan dit in tenminste één vreemde taal. De student benut op effectieve wijze diverse communicatiemiddelen afgestemd op de doelgroep.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>Competentie lerend vermogen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>De ORM'er ontwikkelt zichzelf persoonlijk en professioneel door visie, reflectie en feedback.</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                     |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10%                                                                                                                                                                                 |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5,5                                                                                                                                                                                 |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P2N (P2)                                                                                                                                                                            |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                             |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                 |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Individueel                                                                                                                                                                         |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                               |
|                                                 | <p>Bij een onvoldoende beoordeling van één of meerdere competenties levert de student de herkansing in uiterlijk vier onderwijsweken na het ontvangen van de schriftelijke beoordeling.</p> <p>Indien een student wederom géén voldoende heeft behaald voor één of meerdere competenties, dan moet de student voor de gehele competentie(s) waarvoor een onvoldoende behaald is een geheel nieuw project uitvoeren (dus voor alle deelcriteria van de competentie(s)).</p> <p><i>Het nieuwe project voert de student uit met een gewijzigde tentamenvorm. De student schrijft zich voor de desbetreffende competenties in voor de tentamens van AFSJAA05.</i></p> <p>Dit kan pas nadat zowel het adviserende als het uitvoerende project beiden hebben plaatsgevonden. NB als je een keuzecompetentie niet hebt behaald in je adviserende project, heb je de optie om deze op te nemen in je uitvoerende project.</p> |                                                                                                                                                                                     |
| Wijzigingen ten opzicht van vorig jaar          | Wijzigingen t.o.v. 2024-2025 <ul style="list-style-type: none"> <li>Toetsing wordt alleen nog afgenomen gedurende semester 1 van collegejaar 2025-2026. Is de cursus niet behaald, dan doet de student vanaf semester 2 2025-2026 mee aan de toetsing van AFSJAA05.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                     |

**G- & H-Cluster (voor studenten die in 2022-2023 starten met AFSJAA03)**

**Alleen toegankelijk voor studenten die zijn gestart in studiejaar 2023-2024 of 2024-2025 met AFSJAA03 en die in semester 1 2025-2026 het G-cluster herkansen of met het H-cluster starten.**

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | Afstudeerjaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>Graduation year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | Afstudeerjaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>Graduation year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Code cursus                        | AFSJAA03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijsperiode                   | P1N en P2N (startmoment aan het begin van P1N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studiepunten                       | 60 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studielast in uren                 | 1680 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ingangseisen Cursus                | Je hebt alle toetsen tot en met het E-cluster behaald. Daarmee is geborgd dat je over alle kennis en kunde beschikt die nodig is bij je afstuderen. Ook moet het F-cluster doorlopen te zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Algemene omschrijving              | <p>Het afstudeerjaar staat in het teken van het aantonen van de ORM competenties op het hoogste niveau.</p> <p>De student gaat op zoek naar twee geschikte projecten (uitvoerend en adviserend project) waarmee hij de competenties kan aantonen middels door de student aangeleverd bewijsmateriaal. De student pitcht zijn voorstel voor een project en bij voldoende resultaat kan hij starten met het desbetreffende project.</p> <p>Het eindjaar is een combinatie van opleidingsdagen, en dagen bij een organisatie en/of bij een eigen bedrijf. De schooldagen staan in het teken van coaching en inhoud (colleges). Gedurende het jaar werkt de student aan twee deelportfolio's (één per project), waarin de bewijsmaterialen verwerkt worden, waarmee de student aantoon op voldoende niveau te presteren. Is een student gestart met het uitvoerende project in het eerste semester, dan moet hij/zij in het tweede semester starten met het adviserende project (en omgekeerd). Indien de student een project gaat uitvoeren voor een opdrachtgever moet de student zorgdragen voor een duurzame overdracht.</p> <p>Een expositie maakt onderdeel uit van het afstudeerjaar, waar de studenten een oplossing, advies, het bedrijf, etc. op creatieve wijze presenteren aan ondernemers, collegae, familie, vrienden, medestudenten en andere geïnteresseerden.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Het niveau van deze cursus is: 3<br/>Deze cursus is de laatste binnen het onderwijsprogramma ORM en alle thema's komen hier samen.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in de cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Leiderschap</li> <li>• Managen &amp; Organiseren</li> <li>• Samenwerken &amp; Netwerken</li> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Lerend vermogen</li> <li>• Communiceren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Deelnameplicht onderwijs           | Aanwezigheid tijdens de les wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Maximum /minimum aantal deelnemers | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Compensatiemogelijkheid                            | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)      | HC: hoorcollege, WC: werkcollege, WS: workshops,<br>CO: coaching, IV: intervisie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verplichte literatuur / beschrijving<br>'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verplichte software / verplicht materiaal          | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentaminering                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Competentie Innoveren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Competentie waardecreatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Innovation Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Value Creation Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | AFSJAA03–TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | AFSJAA03–TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoordelingscriteria                               | <u>Competentie innoveren:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student geeft een overzichtelijke en gestructureerde inzage in het innovatieproces (waarom, wat en hoe). De student geeft aan hoe nieuwe ideeën zijn gevalideerd en wat daarvan de consequenties zijn.</li><li>• De student toont aan dat gezocht is naar verschillende invalshoeken, mogelijkheden en meningen om tot innovatie te (kunnen) komen.</li><li>• De student heeft relevante technologieën overwogen en kan verantwoorden waarom juist die technologieën overwogen zijn</li></ul> | <u>Competentie waardecreatie:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student geeft een heldere omschrijving van de initiële vraag (voor wie je waarde creëert, waarom en wat).</li><li>• De student geeft een overzicht van de stakeholders, hun belang en invloed en betreft dit in de besluitvorming en/of in zijn handelen.</li><li>• De student onderbouwt welke relevante (inter)nationale factoren (macro-, meso-, micro-) op het project van invloed zijn en betreft deze factoren in de besluitvorming en/of in zijn handelen.</li><li>• De student omschrijft de waarde van het project in duurzame EN commerciële termen en laat zien hoe dit aansluit bij de initiële vraag.</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens                 | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamentype                                       | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Weging deeltentamen                                | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Minimaal oordeel                                   | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tentamenmomenten                                   | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Herkansing                                         | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Duur tentamen                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Individueel/groep                                  | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Toegestane hulpmiddelen                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen]    | Competentie Resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Competentie Leiderschap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]        | Result-Oriented Action Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Leadership Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]             | AFSJAA03–TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | AFSJAA03–TOETS-04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie resultaatgericht handelen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student houdt het doel voor ogen en neemt passende besluiten en voert de daaruit voortvloeiende initiatieven door om het doel te bereiken;</li> <li>• Student toont lef en ambitie door proactief op kansen en/of belemmeringen in te spelen.</li> </ul> | <u>Competentie leiderschap:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Student mobiliseert effectief stakeholders, rekening houdend met de bedrijfscultuur (welke gedegen in kaart is gebracht).</li> <li>• Student pakt op passende wijze regie in teamverband en is de kartrekker binnen het project, rekening houdend met de bedrijfscultuur.</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                            | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Managen & Organiseren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Competentie Samenwerken & Netwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Management & Organisational Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Collaboration & Networking Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA03–TOETS-05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | AFSJAA03–TOETS-06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Becoördingscriteria                             | <u>Competentie managen &amp; organiseren:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student formuleert het projectdoel met daarbij SMART doelstellingen gebaseerd op KPI's en geeft passende tussentijdse meetmomenten en daarbij de gewenste voortgang aan, waarbij gebruik gemaakt wordt van hierop aansluitende subdoelstellingen.</li> <li>• De student ontwikkelt een gedetailleerd en adequaat plan waarmee deze (sub)doelstellingen bereikt kunnen worden. Hierbij wordt rekening gehouden met stakeholders.</li> <li>• De student implementeert het plan op passende wijze qua tijdigheid en volledigheid.</li> <li>• De student voert met regelmaat een gedegen evaluatie van voortgang op de doelstelling(en) en voortgang van activiteiten/planning uit. Op basis van de evaluatie stuurt de student op passende wijze bij, waarbij rekening gehouden wordt met stakeholders.</li> <li>• De student geeft inzicht in de (mogelijke) financiële consequenties van het project. Er is een gedegen onderbouwing, waardoor duidelijk is waar beslissingen en aannames op gebaseerd zijn.</li> </ul> | <u>Competentie samenwerken &amp; netwerken:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student draagt in teamverband effectief bij aan het bereiken van teamdoelen, rekening houdend met de eigen kwaliteiten, capaciteiten en valkuilen.</li> <li>• De student heeft doordacht zijn professionele netwerk proactief en ambitieus uitgebouwd, rekening houdend met de doelen van zijn project.</li> <li>• De student heeft op passende wijze zijn netwerk aangesproken en doelgericht ingezet.</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Onderzoekend vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Competentie Analytisch vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Research Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Analytical Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA03–TOETS-07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | AFSJAA03–TOETS-08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie onderzoekend vermogen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student heeft zich aantoonbaar kritisch en onafhankelijk opgesteld. Het vraagstuk is vanuit meerdere invalshoeken bekeken.</li> <li>• De student heeft relevante theorie en modellen opgenomen en onderbouwd (theoretisch kader).</li> <li>• De student heeft passende acties doordacht en uitgevoerd om de kwaliteit van zijn onderzoek te waarborgen (verantwoording onderzoeksmethode).</li> <li>• De student laat zien dat de onderzoekresultaten voldoende bruikbaar zijn.</li> </ul> | <u>Competentie analytisch vermogen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student selecteert en presenteert relevante bevindingen ten aanzien van situaties en data (resultaten).</li> <li>• De student toont relaties tussen bevindingen aan (analyse).</li> <li>• De student geeft op basis van de relaties tussen bevindingen een onderbouwd waardeoordeel (conclusie).</li> <li>• De student presenteert prestatie-indicatoren welke aansluiten bij de bevindingen.</li> </ul>                                                                               |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tentamenmomenten                                | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Herkansing                                      | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Competentie Communiceren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Competentie lerend vermogen CGI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Communication Skills                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Learning Skills Criterion-Based Interview                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | AFSJAA03–TOETS-09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | AFSJAA03–TOETS-10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoordelingscriteria                            | <u>Competentie communiceren:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student reageert op professionele wijze op standpunten van anderen.</li> <li>• De student kiest communicatiemiddelen om stakeholders te bereiken en zet deze op effectieve wijze in.</li> <li>• De student brengt middels video informatie voor de ontvanger natuurlijk, overtuigend en begrijpelijk over in het Engels, waarbij de regels van die taal correct worden toegepast. Student houdt daarbij rekening met passende non-verbale communicatie.</li> </ul>                                  | <u>Competentie lerend vermogen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student vraagt actief om feedback en staat open voor feedback van zijn omgeving.</li> <li>• De student reflecteert kritisch op eigen handelen, de ontvangen feedback en de voortgangsgesprekken.</li> <li>• De student doet op basis van gedegen reflectie passende aanpassingen in het eigen handelen.</li> <li>• De student maakt op basis van reflectie inzichtelijk en beargumenteert welke competenties hij/zij wil doorontwikkelen voor zijn/haar professionele loopbaan.</li> </ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                         |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Weging deeltentamen                    | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10%                                                                                                     |
| Minimaal oordeel                       | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5,5                                                                                                     |
| Tentamenmomenten                       | P2N (P2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | P2N (P2)                                                                                                |
| Herkansing                             | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Zie herkansingsregeling beschreven bij Herkansing alle toetscodes GHA onder aan deze cursusbeschrijving |
| Duur tentamen                          | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Niet van toepassing                                                                                     |
| Individueel/groep                      | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Individueel                                                                                             |
| Toegestane hulpmiddelen                | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                   |
|                                        | <p>Bij een onvoldoende beoordeling van één of meerdere competenties levert de student de herkansing in uiterlijk vier onderwijsweken na het ontvangen van de schriftelijke beoordeling.</p> <p>Indien een student wederom géén voldoende heeft behaald voor één of meerdere competenties, dan moet de student voor de gehele competentie(s) waarvoor een onvoldoende behaald is een geheel nieuw project uitvoeren (dus voor alle deelcriteria van de competentie(s)).</p> <p><i>Het nieuwe project voert de student uit met een gewijzigde tentamenvorm. De student schrijft zich voor de desbetreffende competenties in voor de tentamens van AFSJAA05.</i></p> <p>Dit kan pas nadat zowel het adviserende als het uitvoerende project beiden hebben plaatsgevonden. NB als je een keuzecompetentie niet hebt behaald in je adviserende project, heb je de optie om deze op te nemen in je uitvoerende project.</p>                                       |                                                                                                         |
| Wijzigingen ten opzicht van vorig jaar | <p>Wijzigingen t.o.v. 2024-2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Toetsing wordt alleen nog afgenomen gedurende semester 1 van collegejaar 2025-2026. Is de cursus niet behaald, dan doet de student vanaf semester 2 2025-2026 mee aan de toetsing van AFSJAA05.</li> </ul> <p>Wijzigingen t.o.v. 2022-2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Door het invoeren van een nieuw studentvolgsysteem hebben er wijzigingen plaatsgevonden in toetscodes en in de manier van inschrijven voor onderwijs en tentamens.</li> </ul> <p>Wijzigingen t.o.v. 2021-2022</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Binnen een competentie is het mogelijk om één deelcriterium te compenseren (gemiddelde 5,5 of hoger per competentie).</li> <li>Met de invoering van compensatie binnen een competentie, vervalt de mogelijkheid om een verbeterd deelportfolio op te leveren wanneer deelcriteria met een onvoldoende zijn beoordeeld.</li> </ul> |                                                                                                         |

## Hoofdstuk 9.3 Minoren

### Minor Retail & Winkelmanagement RETAWI04

| Algemene omschrijving OWE/Cursus   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig   | Minor Retail & Winkelmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam cursus lang Engelstalig       | <i>Minor Retail &amp; Store Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Naam cursus kort Nederlandstalig   | Minor Retail & Winkelmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam cursus kort Engelstalig       | <i>Minor Retail &amp; Store Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Code cursus                        | RETAWI04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Onderwijsperiode                   | Semester 1: P1N + P2N<br>Semester 2: P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studiepunten                       | 30 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studielaast in uren                | 840 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijstijd (contacturen)        | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ingangseisen Cursus                | De propedeuse en de stage van de eigen opleiding dient met een voldoende te zijn afgerond.<br>Onderzoekskennis op niveau 2 wordt als bekend geacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Algemene omschrijving              | <p>Het zijn dynamische tijden voor de retailbranche. De consument gaat online aankopen doen vanwege gemak en een ruime keuze in assortiment. Tegelijkertijd is er rondom de fysieke retail een transitie gaande; de consument zoekt hier beleving en service en veel retailers zijn zoekende naar een succesvolle invulling hiervan.</p> <p>In deze minor gaat de student met al deze aspecten aan de slag. Hij/zij maakt op meerdere manieren kennis met fysieke winkels en begint een eigen webwinkel. In de eerste weken van de minor ligt de focus vanuit het vak E-commerce op het starten van de webshop, het uiteindelijke doel is verkoop realiseren en omzet maken. Bij het vak Financieel Management wordt hij/zij meegenomen in de financiële kant van de webshop, waarbij de student o.a. leert hoe de bank overtuigd kan worden, hoeveel er verdiend wordt en hoe je als ondernemer kunt profiteren van belastingregels.</p> <p>Ook doet de student diepgaande kennis op over de Customer Journey, actuele brancheontwikkelingen zoals nieuwe technologieën en leert hij alles over retailbranding, store concepts en het creëren van beleving in de fysieke winkel. Deze kennis wordt o.a. toegepast in een intensieve projectweek (De Denktank) waarbij studenten een externe opdrachtgever adviseren over een praktijkgericht vraagstuk.</p> <p>Binnen deze minor vallen de modules:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Consumentengedrag (RETAWI04 – TOETS03)</li> <li>(2) Consumentenonderzoek (RETAWI04 – TOETS04)</li> <li>(3) E-commerce (RETAWI04 – TOETS01)</li> <li>(4) Financieel Management (RETAWI04 – TOETS02)</li> <li>(5) Retailbranding &amp; Beleving (RETAWI04 – TOETS05)</li> <li>(6) De Denktank (RETAWI04 – TOETS06)</li> </ol> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Deze minor kan worden gekozen door ORM studenten maar ook door andere studenten van de HAN en overige hogescholen. Voor ORM-studenten vormt deze minor een verdieping van het retaildeel van hun major. Voor andere studenten is deze minor hoofdzakelijk verbredend.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties | <p>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innoveren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Waardecreatie</li><li>• Samenwerken en Netwerken</li><li>• Onderzoekend vermogen</li><li>• Analytisch vermogen</li></ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inzicht krijgen in alle aspecten van het vakgebied retail en de turbulente dynamiek binnen de branche.</li><li>• Ervaring opdoen met het starten en runnen van een webwinkel.</li><li>• Actuele kennis opdoen over fysieke winkels waarbij de consument en zijn beleving centraal staat.</li><li>• Praktijkgericht onderzoek doen naar het gedrag van de consument en adviseren aan één of meerdere opdrachtgevers.</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | De volgende werk/lesvormen worden aangeboden: <ul style="list-style-type: none"><li>• WC: werkcolleges;</li><li>• GC: gastcolleges;</li><li>• CO: coaching;</li><li>• Webshop opzetten en runnen;</li><li>• Excursie</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Portfolio E-commerce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Opdracht Financieel Management                                                                                                                                                                                                                                |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | E-Commerce Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Assignment Financial Management                                                                                                                                                                                                                               |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | RETAWI04 – TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RETAWI04 – TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Website ontwikkeling</li><li>• Digitale marketing strategie</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Toepassen financiële- en fiscale kennis in opdracht voor eigen webonderneming.</li></ul>                                                                                                                              |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                    |
| Weging deeltentamen                             | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15%                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P1N/P3N (P1/P3)                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                                      | P2N/P4N (P2/P4)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | P1N/P3N (P1/P3)<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                           |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Portfolio Consumentengedrag 1                                                                                                                                                                                                                                            | Opdracht Consumentenonderzoek                                                                                                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Assignment Consumer Behaviour 1                                                                                                                                                                                                                                          | Assignment Consumer Research                                                                                                                                                                                                                                             |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | RETAWI04 – TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                      | RETAWI04 – TOETS-04                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Becoördelingscriteria                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consumentengedrag theorie</li> <li>• Consumentengedrag psychologie</li> </ul>                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• opzet en uitvoering marktonderzoek (kwalitatief of kwantitatief)</li> <li>• Formulering conclusies en advies</li> </ul>                                                                                                         |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                          | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                     | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Weging deeltentamen                             | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                      | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                    | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Portfolio Retailbranding & Beleving                                                                                                                                                                                                                                      | Opdracht De Denktank                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Retail Branding and Experience Portfolio                                                                                                                                                                                                                                 | Think Tank Assignment                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | RETAWI04 – TOETS-05                                                                                                                                                                                                                                                      | RETAWI04 – TOETS-06                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Becoördelingscriteria                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toepassen kennis retail-branding en -beleving bij praktijkgericht vraagstuk.</li> </ul>                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek en presentatie retailconcept + aanbeveling/advies.</li> </ul>                                                                                                                                                         |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                          | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamentype                                    | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                     | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Weging deeltentamen                             | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                      | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                    | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**Minor Ondernemen/Adviseren met impact ADVIMP01**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | Adviseren en Ondernemen met Impact – Ondernemend denken en doen!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>Consulting and Entrepreneurship with Impact – Advise with an impactful entrepreneurial impact!</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | Adviseren en Ondernemen met Impact                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>Consulting and Entrepreneurship with Impact</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Code cursus                             | ADVIMP01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijsperiode                        | Semester 1: P1N + P2N<br>Semester 2: P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studiepunten                            | 30 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Studielaast in uren                     | 840 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ingangseisen Cursus                     | Propedeuse moet zijn behaald                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Algemene omschrijving                   | <p>Student leert in de praktijk in samenwerking met bedrijven uit de regio Arnhem-Nijmegen hoe bijv. een innovatief idee naar de markt te brengen of hoe een bedrijf een advies kan worden gegeven aansluitend op het vraagstuk van de klant en de impact op de samenleving.</p> <p>Complexe problemen en moeilijke taken kunnen beter samen dan individueel worden aangepakt. Daarom werkt de student in een studententeam vanuit verschillende studies. De student draagt vanuit zijn/haar kennisgebied bij aan de oplossing.</p> <p><u>Samenhang</u></p> <p>Aan de hand van een vijftal fasen wordt er gewerkt aan een advies voor een organisatie. Tijdens deze verschillende fasen ontwikkelen studenten zich op vaardigheden, houding en gedrag.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Leeruitkomsten/eindkwalificaties        | <p>Een ondernemende mindset en een in de praktijk gevalideerd impactvol advies.</p> <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerken en netwerken</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Lerend vermogen</li> <li>• Innoveren</li> <li>• Waardecreatie</li> </ul> <p><u>De volgende leerdoelen komen aan de orde in deze cursus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student formuleert multidisciplinair projectvraagstuk en betreft opdrachtgever in besluitvorming, is kritisch/onafhankelijk en levert bruikbare onderzoeksresultaten met voldoende draagvlak en impact.</li> <li>• De student kan binnen een multidisciplinair team realistische en aanpasbare plannings maken en communiceren, prioriteiten stellen en doelen stellen, rekening houdend met beschikbare tijd en middelen en gewenste kwaliteit.</li> <li>• De student luistert, vat samen, past zich aan, voert taken goed uit, komt afspraken na, neemt standpunten in, stimuleert samenwerking en draagt bij aan teamdoelen met oog voor eigen capaciteiten, valkuilen en verantwoordelijkheid binnen een multidisciplinair team.</li> <li>• De student breidt zijn/haar netwerk uit en communiceert effectief, toont inlevingsvermogen en is doelgericht. Ook</li> </ul> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p>onderhoudt de student contacten en zet deze doordacht en doelgericht in voor het eigen project.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>De student vraagt actief om feedback, reflecteert kritisch op het ontvangen feedback en past zijn handelen aan. De student identificeert competenties voor professionele ontwikkeling en is autonoom en leergierig. Student houdt rekening met context van multidisciplinair team.</li><li>De student neemt binnen en buiten multidisciplinair team initiatief en toont regie, durft risico's te nemen en gaat flexibel om met veranderingen en onzekerheid om doelen te bereiken. Daarnaast heeft de student doorzettingsvermogen, is proactief en verantwoordelijk, en werkt actiegericht.</li></ul> |                                                                                                                                                                              |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Om de groepsopdrachten succesvol te kunnen afronden is de inzet van alle deelnemende studenten een must. Daarom verwachten we dat de student bij alle geplande activiteiten en colleges aanwezig is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Er is plaats voor maximaal 25 studenten, bij meer aanmeldingen zal er selectie plaatsvinden middels een intakeprocedure.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                              |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                              |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | De volgende werk/lesvormen worden aangeboden: <ul style="list-style-type: none"><li>MC: Masterclasses</li><li>CO: Coaching</li><li>WC: Werkcolleges</li><li>Inspiratiesessies</li><li>(Bedrijfs)bezoeken</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                              |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                              |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Advies                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Projectmanagement                                                                                                                                                            |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Advice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Project Management                                                                                                                                                           |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ADVIMP01-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ADVIMP01-TOETS-02                                                                                                                                                            |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Bruikbaarheid</li><li>Draagvlak</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Projectmanagement</li></ul>                                                                                                            |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PRES: Presentatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PORT: Portfolio                                                                                                                                                              |
| Tentamentype                                    | Presentatie HAN / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Portfolio via HANDin                                                                                                                                                         |
| Weging deeltentamen                             | 16%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17%                                                                                                                                                                          |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5,5                                                                                                                                                                          |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                              |
| Herkansing                                      | P2N/P4N (P2/P4)<br>Toetskans 2 vindt plaats binnen 3 weken na toetskans 1 i.o.m. docent. Indien onvoldoende na toetskans 2 volgt volgend semester een vervangende opdracht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N/P4N (P2/P4)<br>Toetskans 2 vindt plaats binnen 10 weken na toetskans 1 i.o.m. docent. Indien onvoldoende na toetskans 2 volgt volgend semester een vervangende opdracht. |
| Duur tentamen                                   | 60 minuten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Niet van toepassing                                                                                                                                                          |
| Individueel/groep                               | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Groep                                                                                                                                                                        |
| Toegepaste hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                        |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Samenwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Netwerken                                                                                                                                                                    |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Collaborating                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Networking                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ADVIMP01-TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ADVIMP01-TOETS-04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Beoordelingscriteria                            | Samenwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Netwerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamentype                                    | HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Weging deeltentamen                             | 17%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Herkansing                                      | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Toetskans 2 vindt plaats binnen 3 weken na toetskans 1 i.o.m. docent. Indien onvoldoende na toetskans 2 volgt een aanvullende opdracht ter verbetering van het onderliggend portfolio en daarna opnieuw een CGI.</p> <p>Tijdens de herkansing herkans je de competentie(s) die bij eerdere toetskansen niet behaald zijn.</p> | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Toetskans 2 vindt plaats binnen 3 weken na toetskans 1 i.o.m. docent. Indien onvoldoende na toetskans 2 volgt een aanvullende opdracht ter verbetering van het onderliggend portfolio en daarna opnieuw een CGI.</p> <p>Tijdens de herkansing herkans je de competentie(s) die bij eerdere toetskansen niet behaald zijn.</p> |
| Duur tentamen                                   | Eén gesprek van 30 minuten voor de competenties samenwerken, netwerken, lerend vermogen, resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                      | Eén gesprek van 30 minuten voor de competenties samenwerken, netwerken, lerend vermogen, resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Lerend vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Learning Ability                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Result-Oriented Action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ADVIMP01-TOETS-05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ADVIMP01-TOETS-06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Beoordelingscriteria                            | Lerend vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamentype                                    | HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Weging deeltentamen                             | 17%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                              | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Toetskans 2 vindt plaats binnen 3 weken na toetskans 1 i.o.m. docent. Indien onvoldoende na toetskans 2 volgt een aanvullende opdracht ter verbetering van het onderliggend portfolio en daarna opnieuw een CGI.</p> <p>Tijdens de herkansing herkans je de competentie(s) die bij eerdere toetskansen niet behaald zijn.</p> | <p>P2N/P4N (P2/P4)</p> <p>Toetskans 2 vindt plaats binnen 3 weken na toetskans 1 i.o.m. docent. Indien onvoldoende na toetskans 2 volgt een aanvullende opdracht ter verbetering van het onderliggend portfolio en daarna opnieuw een CGI.</p> <p>Tijdens de herkansing herkans je de competentie(s) die bij eerdere toetskansen niet behaald zijn.</p> |
| Duur tentamen                           | Eén gesprek van 30 minuten voor de competenties samenwerken, netwerken, lerend vermogen, resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                      | Eén gesprek van 30 minuten voor de competenties samenwerken, netwerken, lerend vermogen, resultaatgericht handelen                                                                                                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Naam minor is gewijzigd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

**Minor Onderneem: Groei met je eigen bedrijf ONDGRO02**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | Onderneem: Groei met je eigen bedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus lang Engelstalig            | <i>Business: how to grow (with) yours</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | Onderneem: Groei met je eigen bedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig            | <i>Business: how to grow (with) yours</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Code cursus                             | ONDGRO02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Onderwijsperiode                        | P1N + P2N en P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studiepunten                            | 30 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Studielast in uren                      | 840 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ingangseisen Cursus                     | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Algemene omschrijving                   | <p>De minor Onderneem: Groei met je eigen bedrijf is voor studenten die al een eigen bedrijf hebben, of klaar zijn om bij aanvang van de minor het bedrijf te starten of een bedrijf over te nemen. Binnen de minor werkt de student aan doelen ten aanzien van zijn persoonlijke groei als ondernemer én ten aanzien van zijn eigen bedrijf en weet hij deze ook te realiseren. Studenten werken aan hun bedrijf en niet in het bedrijf; dat betekent dat zij tijdens de minor vooral bezig zijn met de ontwikkeling van het bedrijf en niet met de dagelijkse operatie. De dagelijkse operatie moet de student naast de inspanning voor de minor zelf managen.</p> <p>Aan het begin van de minor bepalen de studenten de startpositie van het eigen bedrijf en formuleren zij de ontwikkeldoelen. Dat gaat zowel over de persoonlijke groei als ondernemer als over het eigen bedrijf. Het groeipad wordt ontworpen en vastgelegd: wat is (over een half jaar) het zichtbare en meetbare eindresultaat? Welke groei ga je realiseren?</p> <p>Gedurende de minor draait het om doelen stellen, plannen maken en evalueren, hetgeen ondersteund wordt bij het vak 'Financiën en groeiplan' en coaching door ervaren coaches. Bij 'Businessmodellering' draait het om het testen en verbeteren van het businessmodel. Het vak 'juridische zaken' helpt bij het inventariseren en beheersen van risico's. Tijdens verschillende masterclasses komen er allerlei onderwerpen voorbij die helpen bij de persoonlijke groei en groei van het bedrijf. Daaruit vloeien een aantal keuzeopdrachten voort. Alle studenten inspireren elkaar tijdens de zogenaamde 'inspiratiesessies'. Externe hulp krijgen de studenten van de zelf op te richten Raad van Advies.</p> <p>Aan het eind van de minor laat de student zien hoe hij is gegroeid, welke resultaten hij behaald heeft met het eigen bedrijf én op persoonlijk vlak, en welke ondernemersvaardigheden ontwikkeld zijn.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>Alle vakken dragen bij aan persoonlijke en zakelijke groei.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze minor:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoekend vermogen</li> <li>• Analytisch vermogen</li> <li>• Waardecreatie</li> <li>• Innoveren</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Samenwerken en netwerken</li> <li>• Managen en organiseren</li> <li>• Lerend vermogen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <u>Tijdens deze minor staan de volgende leerdoelen centraal:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• De student is in staat om o.b.v. zijn in kaart gebrachte ondernemerscompetentieprofiel, een gefundeerde keuze te maken ten aanzien van de te ontwikkelen competenties, deze SMART uit te werken in ontwikkelstappen en -doelen, deze aantoonbaar uit te voeren, en tot slot hierop te reflecteren.</li><li>• De student is in staat om een onderbouwd en gevalideerd businessmodel te ontwerpen, strategische keuzes te definiëren en een operationeel plan te maken.</li><li>• De student laat zien dat hij zijn plan tot uitvoering brengt en de door hem gestelde ondernemersdoelen realiseert (en/of adequaat bijstuurt).</li></ul> <u>De volgende beoordelingsdimensies komen aan bod:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Formuleren van persoonlijke en zakelijke ontwikkeldoelen, het opstellen van een plan daarvoor en het reflecteren op deze doelen en groei.</li><li>• Het maken van een financieel plan dat rekening houdt met risico's en het meten van prestaties.</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | Er is plaats voor maximaal 25 studenten, bij meer aanmeldingen zal er selectie plaatsvinden middels een intakeprocedure.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Keuzemogelijkheden (in Osiris: werkvormen)      | WC: werkcollege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentaminering                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Groeiplan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Finance                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Development Plan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Finance                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDGRO02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ONDGRO02-TOETS-02                                                                                                                                                                                                                                             |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Groeiplan met persoonlijke en zakelijke doelen</li><li>• Reflectie</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Financieel plan</li></ul>                                                                                                                                                                                             |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tentamentype                                    | Portfolio inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Portfolio inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                |
| Weging deeltentamen                             | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20%                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                               |
| Herkansing                                      | P2N/P3N/P4N/P1N<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | P2N/P3N/P4N/P1N<br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                           |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Raad van Advies & Netwerken                                                                                                                                                                                                                                              | Businessmodellering                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Advisory & Networking Board                                                                                                                                                                                                                                              | Business Modelling                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDGRO02-TOETS-03                                                                                                                                                                                                                                                        | ONDGRO02-TOETS-04                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vormgeven en werken met raad van advies</li> <li>• Pitchen</li> <li>• Netwerken</li> </ul>                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Businessmodel</li> <li>• Waardepropositiecanvas</li> <li>• Experimenten</li> </ul>                                                                                                                                              |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                          | PORT: Portfolio                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamentype                                    | Portfolio inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                           | Portfolio inleveren via HANDin                                                                                                                                                                                                                                           |
| Weging deeltentamen                             | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                      | <p>P2N/P3N/P4N/P1N</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> | <p>P2N/P3N/P4N/P1N</p> <p>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken.</p> |
| Duur tentamen                                   | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                              | Groep                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Recht                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Law                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDGRO02-TOETS-05                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omgaan met juridische zaken</li> </ul>                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | GESP: Gesprek                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamentype                                    | Mondeling HAN locatie / i.o.m. docent elders                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Weging deeltentamen                             | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tentamenmomenten                                | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Herkansing                                      | P2N/P3N/P4N/P1N                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Duur tentamen                                   | 30 minuten                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Individueel/groep                               | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Toegestane hulpmiddelen                         | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**Minor Onderneem: De ontdekkingsreis! ONDEON18**

| <b>Algemene omschrijving OWE/Cursus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam cursus lang Nederlandstalig        | Onderneem de Ontdekkingsreis!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus lang Engelstalig            | Entrepreneurship the Discovery Trip!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Naam cursus kort Nederlandstalig        | Onderneem de Ontdekkingsreis!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Naam cursus kort Engelstalig            | Entrepreneurship the Discovery Trip!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Code cursus                             | ONDEON18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onderwijsperiode                        | Semester 1: P1N + P2N<br>Semester 2: P3N + P4N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studiepunten                            | 30 EC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Studielaast in uren                     | 840 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderwijstijd (contacturen)             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ingangseisen Cursus                     | De minor is bedoeld voor studenten die hun propedeuse behaald hebben. Daarnaast hebben zij deelgenomen aan een schriftelijke intake (persoonlijke vragenlijst).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Algemene omschrijving                   | <p>In de minor Onderneem de Ontdekkingsreis! gaan de studenten leren ondernemen door aan de slag te gaan met de volgende vier vragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wie ben ik?</li> <li>• Hoe kijk ik naar de wereld?</li> <li>• Welke bijdrage wil ik leveren aan de wereld?</li> <li>• Hoe zet ik mijn ideeën om naar actie?</li> </ul> <p>We werken op basis van Custom Made Onderwijs – on the go. De student staat hierbij centraal. We peilen constant de ontwikkel- en leerbehoefte van de studenten. Dit resulteert in een flexibel onderwijsprogramma.</p> <p>Deze reis maken de studenten samen met ervaren trainers, bevlogen ondernemers, eigentijdse visionairs en pioniers en uiteraard met andere betrokken studenten. Door verbinding te zoeken met elkaar, gaan zij elkaars ideeën verrijken, hun krachten versterken en hun talenten benutten. Hierbij is voldoende ruimte voor het leren van hun fouten en voor het vieren van hun successen. De studenten werken toe naar het creëren van waarde voor de maatschappij op een manier die helemaal bij hen past. De studenten gaan leren ondernemen, ieder op hun eigen manier.</p> <p>De focus ligt op Hoofd, Hart en Handen. De kans op succesvol waarde creëren is vele malen groter als meerdere soorten intelligentie worden aangesproken. Naast cognitie (Hoofd), ook sociale intelligentie (Hart) en actiebereidheid (Handen). We gaan op zoek naar een balans.</p> <p><u>Samenhang</u><br/>De <i>minor Onderneem de Ontdekkingsreis!</i> is één samenhangende cursus van 30 EC.</p> |
| Leeruitkomsten / eindkwalificaties      | <p><u>De volgende ORM-competenties komen terug in deze module:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lerend vermogen</li> <li>• Resultaatgericht handelen</li> <li>• Waardecreatie</li> </ul> <p><u>Tijdens deze minor staan de volgende leerdoelen centraal:</u></p> <p><b>Portfolio</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De student is in staat te reflecteren op zichzelf, door zijn passies, drijfveren, sterktes en zwaktes kritisch te beschouwen en hiervoor proactief nieuwe en bestaande ervaringen in te zetten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• De student is in staat om de gevalideerde startpositie van zijn of haar bedrijf/project/innovatie uit de verschillende opties te bepalen, hiervoor een ontwerp/MVP te maken én uit te voeren.</li><li>• De student is in staat te reflecteren op de effectiviteit en consequenties van eigen handelen bij de uitvoering van zijn bedrijf/project/innovatie.</li></ul> <p><b>Inleveropdracht Trends</b></p> <p>De student is in staat relevante en huidige trends/innovaties/maatschappelijke thema's te identificeren en in kaart te brengen en hij is in staat hierop te anticiperen door deze door te vertalen naar kansrijke en haalbare opties.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |
| Deelnameplicht onderwijs                        | Aanwezigheid tijdens de lessen wordt verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Maximum /minimum aantal deelnemers              | 50 studenten verdeeld over twee groepen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |
| Compensatiemogelijkheid                         | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                           |
| Keuzemogelijkheden<br>(in Osiris: werkvormen)   | <p>Binnen de minor worden diverse werkvormen ingezet:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• WS: Workshops waarin studenten instrumenten en inspiratie krijgen waarmee ze zelf, of de groep kunnen gaan creëren. Een hoge mate van participatie en creativiteit is het gevolg.</li><li>• WC: Werkcolleges worden ingezet om kennis over te dragen en onder begeleiding de theorie/het geleerde actief in de praktijk te brengen, de transfer te maken naar de eigen business.</li><li>• Co-creatiesessies waarin studenten actief een rol hebben in het (mede) verzorgen van het onderwijs.</li><li>• HC: Hoorcolleges/kennissessies worden ingezet voor kennisoverdracht.</li><li>• Inspiratiesessies die studenten zelf oppakken i.s.m. de buitenwereld (uitnodigen van ondernemers, experts of inspirators, organiseren van bedrijfsbezoek, deelname aan pitstop of college-tour etc.).</li><li>• TR: Trainingen (ondernemers-) vaardigheden.</li><li>• Bezoeken van ondernemers- en netwerkbijeenkomsten.</li><li>• Intervisiesessies waarin studenten thema's met elkaar delen, elkaar inspireren en van elkaar leren.</li></ul> |                                                                                                                           |
| Verplichte literatuur / beschrijving 'leerstof' | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |
| Verplichte software / verplicht materiaal       | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |
| <b>Tentaminering</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |
| Naam Nederlandstalig [tentamen of deeltentamen] | Trends                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Portfolio-Assessment                                                                                                      |
| Naam Engelstalig [tentamen of deeltentamen]     | Trends                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Portfolio Assessment                                                                                                      |
| Code OSIRIS [tentamen of deeltentamen]          | ONDEON18-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ONDEON18-TOETS-02                                                                                                         |
| Beoordelingscriteria                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Signaleringsvermogen</li><li>• Analytisch vermogen</li><li>• Vermogen om betekenis te geven</li><li>• Uitdrukkingsvermogen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Zelfinzicht</li><li>• Matchingsvermogen</li><li>• Reflecterend vermogen</li></ul> |
| Vorm(en) tentamen en deeltentamens              | PROD: (Beroeps)Product                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | PORT: Portfolio                                                                                                           |
| Tentamentype                                    | Inleveropdracht via HANDin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Portfolio schriftelijk en mondeling via HANDin                                                                            |
| Weging deeltentamen                             | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 70%                                                                                                                       |
| Minimaal oordeel                                | 5,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5,5                                                                                                                       |
| Tentamenmomenten                                | P1N/P3NA (P1/P3).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | P2N/P4N (P2/P4)                                                                                                           |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Herkansing                              | P1N/P3N (P1/P3)<br><br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. | P2N/P4N (P2/P4)<br><br>Je mag je product eenmaal herkansen door het verbeterd in te leveren. Als je voor je herkansing een onvoldoende hebt, mag je volgend studiejaar niet opnieuw een verbeterd product inleveren, maar moet je een geheel nieuw product maken. |
| Duur tentamen                           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                               | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                               |
| Individueel/groep                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                       | Individueel                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Toegestane hulpmiddelen                 | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                             | Zie studiehandleiding op Brightspace.                                                                                                                                                                                                                             |
| Wijziging ten opzichte vorig studiejaar | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## SLEPERSTENTAMENS

### ORM propedeuse voltijd A-cluster

| Rij nr | Slepers deeltentamencode                                | Naam deeltentamen         | Laatste studiejaar om slepers deeltentamen af te ronden. | Koppeling aan inhoudelijk gelijk deeltentamen, maar met andere code | Toets momenten                             | Verwijzing<br><br><i>Voor OWE-beschrijving zie OS-OER opleiding ORM</i> | Opmerkingen/herhalingsonderwijs                                                                                                                    |
|--------|---------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | ONDVAM08-TOETS-01                                       | A1 Marktverkenning        | 2025-2026                                                | ONDVAM10-TOETS-01                                                   | P1N (P1)/P1N (T1)                          | 2024-2025                                                               | Inschrijven via Osiris                                                                                                                             |
| 2.     | ONDVAM08-TOETS-02                                       | A1 Research               | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | P1N (P1)/P1N (P1)<br><br>ONDVAM10-TOETS-01 | 2024-2025                                                               | Neem in OW1.1 contact op met de vakcoördinator.<br><br>Slepers maken de nieuwe toets ONDVAM10-TOETS-01. Inschrijven voor deze toetscode in Osiris. |
| 3.     | ONDVAI08-TOETS-01<br>ONDVAI02-TOETS-01 /<br>A2OVNBC1A.1 | A2 New Business Creation  | 2025-2026                                                | ONDVAI09-TOETS-01                                                   | P1N (T1) /<br>P2N (T2)                     | 2022-2023                                                               | Inschrijven via Osiris, code is gelijkgesteld aan ONDVAI09-TOETS-01                                                                                |
|        | ONDVAI08-TOETS-02                                       | The investor pitch        | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | P1N (P1) /<br>P2N (P2)                     | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 contact op met de vakcoördinator.<br><br>Inschrijven via Osiris                                                                      |
| 4.     | ONDVAI08-TOETS-03                                       | A2 Taaltoets Engels       | 2025-2026                                                | ONDVAI09-TOETS-03                                                   | P1N (T1)/<br>P2N (T2)                      | 2022-2023                                                               | Inschrijven via Osiris, code is gelijkgesteld aan ONDVAI09-TOETS-03                                                                                |
| 5.     | ZAKCON05-TOETS-01                                       | B2 Zakelijke tekst        | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | P2N (T2)<br>/P4N (T4)<br>/P5N (T5)         | 2023-2024                                                               | Neem in OW4.1 contact op met de vakcoördinator<br><br>Inschrijven via Osiris                                                                       |
| 6.     | ZAKCON05-TOETS-02                                       | B2 Business meeting       | 2025-2026                                                | ZAKCON06-TOETS-02                                                   | P4N (P4)<br>P5N (T5)                       | 2023-2024                                                               | Neem in OW4.1 contact op met de vakcoördinator<br><br>Inschrijven via Osiris                                                                       |
| 7.     | ZAKCON08-TOETS-01                                       | B1 Rapportagevaardigheden | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | P3N (T3) /<br>P1N/P4N (T1/T4)              | 2024-2025                                                               | Neem in OW3.1 contact op met de vakcoördinator                                                                                                     |

|     |                                        |                         |           |                     |                                  |           |                                                                              |
|-----|----------------------------------------|-------------------------|-----------|---------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                        |                         |           |                     |                                  |           | Inschrijven via Osiris                                                       |
| 8.  | ZAKCON08-TOETS-02                      | B1 E-mail Engels        | 2025-2026 | ZAKCON09-TOETS-02   | P3N (T3) /<br>P1N/P4N<br>(T1/T4) | 2024-2025 | Inschrijven via Osiris                                                       |
| 9.  | KEUPRV05-TOETS-01<br>KEUPRV06-TOETS-01 | B Keuzevak Profilerings | 2025-2026 | Niet van toepassing | P3N/P4N<br>(P3/P4)               | 2024-2025 | Neem in OW3.1 contact op met de vakcoördinator. Slepers maken de oude toets. |
| 10. | ONDVAO03-TOETS-01                      | B2 Online               | 2025-2026 | nvt                 | P4N (P4)<br>P4N (P4)             | 2024-2025 | Neem in OW4.1 contact op met vakcoördinator voor instructies nieuwe toets.   |
| 11. | ONDVAO03-TOETS-02                      | B2 Research             | 2025-2026 | ONDVAO04-TOETS-02   | P4N (T4)<br>P2N/P5N<br>(T2/T5)   | 2024-2025 | Inschrijven via Osiris, code is gelijkgesteld aan ONDVAO03-TOETS-01          |

#### ORM hoofdfase voltijd-

| Rij Nr | Slepers deeltentamencode                       | Naam deeltentamen                            | Laatste studiejaar om slepers deeltentamen af te ronden. | Koppeling aan inhoudelijk gelijk deeltentamen, maar met andere code | Toets momenten         | Verwijzing<br><br><i>Voor OWE-beschrijving zie OS-OER opleiding ORM</i> | Opmerkingen/herhalingsonderwijs<br><br><i>Herhalingsonderwijsinschrijven tentamens</i> |
|--------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.    | EIGONL01-TOETS-07<br>CEOCBEC1A.1<br>CEOBEC1A.1 | Bedrijfseconomie 1                           | 2025-2026                                                | ONDVAF02-TOETS-01<br>Financieel Management                          | P1N (T1) /<br>P2N (T2) | 2020-2021                                                               | Inschrijven via Osiris                                                                 |
| 02.    | EIGONL01-TOETS-03<br>CEOCBON1A.1               | Business onderzoek 1                         | 2025-2026                                                | ONDVAK02-TOETS-01<br>C Tentamen<br>kwantitatief onderzoek           | P1N (T1) /<br>P2N (T2) | 2020-2021                                                               | Inschrijven via Osiris                                                                 |
| 03.    | EIGONL01-TOETS-08<br>CEOCBEA1A.1               | Bedrijfsadministratie 1                      | 2025-2026                                                | ONDVAF02-TOETS-02<br>C1 Bedrijfsadministratie                       | P2N (T2) /<br>P3N (T3) | 2020-2021                                                               | Inschrijven via Osiris                                                                 |
| 04.    | EIGONL01-TOETS-06<br>CEOCREC1A.1               | Recht 1                                      | 2025-2026                                                | ONDVAR01-TOETS-01<br>C1 Recht                                       | P1N (T1) /<br>P2N (T2) | 2020-2021                                                               | Inschrijven via Osiris                                                                 |
| 05.    | TAACUJ38 / toets 01<br>/ CTC6IMA5A.1           | Taal en Cultuur Internationaal<br>Management | 2025-2026                                                | P3: KEUINM01 P4:<br>KEUINM03 / toets 01                             | P3N (P3)/<br>P4N (P4)  | 2020-2021                                                               | Neem in OW2.7 contact op met Kristin Zipperlen                                         |

|     |                                                            |                                          |           |                                                  |                                       |           |                                                                         |
|-----|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                            |                                          |           | D Keuzevak<br>Intercultureel<br>management       |                                       |           |                                                                         |
| 06. | ONDVAM02-TOETS-01 /<br>ONDVAM22-TOETS-01 /<br>D2OVFMFT1A.1 | Financieel Management                    | 2025-2026 | ONDVAM30-TOETS-01<br>D2 Financieel<br>management | P4N (P4) /<br>P5N (P5)                | 2022-2023 | Neem in OW3.1 contact op met de SSLB'er                                 |
| 07. | ONDVAM02-TOETS-02/<br>ONDVAM22-TOETS-02 /<br>D2OVMPMT1A.1  | Personeelsmanagement                     | 2025-2026 | ONDVAM30 -TOETS-02<br>D2<br>Personeelsmanagement | P1N/T1<br>P4N (T4) /<br>P5N (T5)      | 2022-2023 | Neem in OW3.1 contact op met de SSLB'er                                 |
| 08. | ZAKECO01-TOETS-01                                          | D2 Ondersteunende vakken<br>Data         | 2025-2026 | Niet van toepassing                              | P4N/ P4N                              | 2022-2023 | Neem in OW3.1 contact op met de SSLB'er                                 |
| 09. | ONDVAI14-TOETS-01<br>ONDVAI01-TOETS-01                     | D1 Technologie                           | 2025-2026 | Niet van toepassing                              | P3N (P3)                              | 2023-2024 | Neem in OW3.1 contact op met de<br>vaktrekker<br>Inschrijven via Osiris |
| 10. | ONDVAI14-TOETS-02<br>ONDVAI01-TOETS-02                     | Internationale marketing                 | 2025-2026 | ONDVAI15-TOETS-02<br>Internationale<br>marketing | P1N (T1) /<br>P3N (T3) /<br>P4N /(T4) | 2022-2023 | Inschrijven via Osiris.                                                 |
| 11. | RETAIL12-TOETS-04 /<br>RETAIL11-TOETS-04 /<br>DRLSTB4A.9   | Studentbegeleiding                       | 2025-2026 | PERPRO10-TOETS-01                                | P1N (P1) /<br>P3N (P3)                | 2020-2021 | Neem in OW1.1 contact op met de SSLB'er                                 |
| 12. | TAACUE29/ toets 02 /<br>DTC2ENG8C.2                        | Correspondence                           | 2025-2026 | ZAKCOE01- toets-01<br>Crowdfunding               | P2N (T2)/<br>P3N (T3)                 | 2020-2021 | Inschrijven via Osiris                                                  |
| 13. | ZAKCOE01-TOETS-01                                          | C2 Zakel. Comm. Engels -<br>Crowdfunding | 2024-2025 | Niet van toepassing                              | P2N (T2) /<br>P3N (T3)                | 2024-2025 | Inschrijven via Osiris Neem in OW1.1<br>contact op met de vaktrekker    |
| 14. | TAACUJ26 /<br>DTC6IMA6A.4 /                                | Internationaal zaken doen                | 2025-2026 | Niet van toepassing                              | P2N (P2)<br>P3N (P3)                  | 2020-2021 | Kristin Zipperlen neemt contact op met de<br>student.                   |
| 15. | RETAIL14-TOETS-03 /<br>RETAIL12-TOETS-03 /<br>DRLBEC3C.1   | Bedrijfseconomie 3                       | 2025-2026 | ONDVAM30-TOETS-01<br>D2 Financieel<br>Management | (P1N) T1 /<br>(P4N) T4 /<br>P5N / T5  | 2021-2022 | Inschrijven via Osiris.                                                 |
| 16. | RETAIL14-TOETS-04                                          | PPO                                      | 2025-2026 | PERPRO10-TOETS-01                                | P4N (P4) /<br>P4N (P4)                | 2021-2022 | Inschrijven via Osiris                                                  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                        |                             |                                        |                                                 |           |                                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16. | ONDVAD02-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                  | Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen | 2025-2026                   | Niet van toepassing                    | P3N (P3)<br>P3N (P3)                            | 2024-2025 | Neem in OW3.1 contact op met de vakcoördinator<br><br>Slepers maken de nieuwe toets ONDVAD03-TOETS-01. Inschrijven voor deze toetscode in Osiris. |
| 17. | ONDVAT01-TOETS-01                                                                                                                                                                                                                  | D2 Business Communication                              | 2025-2026                   | Niet van toepassing                    | P3N (P3)                                        | 2024/2025 | Neem in OW3.1 contact op met de vakcoördinator let op is een continuous assessment de lessen zijn verplicht.                                      |
| 18. | ONDVAT01-TOETS-02                                                                                                                                                                                                                  | D2 Communicatieve vaardigheden                         | 2025-2026                   | Niet van toepassing                    | P4N (T4)/P4N (T4)                               | 2024-2025 | Neem in OW3.1 contact op met de vakcoördinator                                                                                                    |
| 19. | STAGBU35-TOETS-01 /<br>STAGBI14-TOETS01 /<br>E1STSTG1A.9 /<br>E1SBSTGA.9                                                                                                                                                           | Stage eindgesprek                                      | 2025-2026                   | STAGBI15-TOETS-01<br>STAGBU36-TOETS-01 | P2N (P2)<br>/P4N (P4)                           | 2022-2023 | Inschrijven via Osiris, code is gelijkgesteld aan nieuwe toetscodes stage.                                                                        |
| 20. | STAGBU35-TOETS-02 /<br>STAGBI14-TOETS02 /<br>E1STSTG1A.5 /<br>E1SBSTGA.5                                                                                                                                                           | Stageonderzoek                                         | 2025-2026                   | STAGBI15-TOETS-02<br>STAGBU36-TOETS-02 | P2N (P2)<br>/P4N (P4)                           | 2022-2023 | Inschrijven via Osiris, code is gelijkgesteld aan nieuwe toetscodes stage.                                                                        |
| 21. | STAGBU33 /<br>STAGBI11 /<br>E1STSTG1A.8/<br>E1SBSTG1A.8                                                                                                                                                                            | Stageportfolio/Stageonderzoek                          | 2025-2026                   | E1STSTG1A.4/<br>E1SBSTG1A.4            | P2N (P2)<br>/P4N (P4)                           | 2021-2022 | Code is gelijkgesteld aan E1STSTG1A.8/E1SBSTG1A.4                                                                                                 |
| 22. | AFSJAA02-TOETS-10 /<br>GHACGI1B.4                                                                                                                                                                                                  | CGI                                                    | 2025-2026                   | GHACLV1A.8                             | P1N (P1),<br>P2N (P2),<br>P3N (P3),<br>P4N (P4) | 2021-2022 | Code is gelijkgesteld aan GHACLV1A.8                                                                                                              |
| 23. | AFSJAA04 – TOETS-01<br>AFSJAA04 – TOETS-02<br>AFSJAA04 – TOETS-03<br>AFSJAA04 – TOETS-04<br>AFSJAA04 – TOETS-05<br>AFSJAA04 – TOETS-06<br>AFSJAA04 – TOETS-07<br>AFSJAA04 – TOETS-08<br>AFSJAA04 – TOETS-09<br>AFSJAA04 – TOETS-10 | Afstudeerjaar                                          | Semester 1 van<br>2025-2026 | Niet van toepassing                    | P2N (P2)                                        | 2024-2025 | Neem in OW1.1 contact op met de coördinator afstuderen.                                                                                           |

|     |                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                       |                                                                                                                                                                                                                                    |          |           |                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|------------------------------------------------------------|
| 24. | AFSJAA04 – TOETS-01<br>AFSJAA04 – TOETS-02<br>AFSJAA04 – TOETS-03<br>AFSJAA04 – TOETS-04<br>AFSJAA04 – TOETS-05<br>AFSJAA04 – TOETS-06<br>AFSJAA04 – TOETS-07<br>AFSJAA04 – TOETS-08<br>AFSJAA04 – TOETS-09<br>AFSJAA04 – TOETS-10 | Afstudeerjaar | Vanaf semester<br>2 van 2025-<br>2026 | AFSJAA05 – TOETS-01<br>AFSJAA05 – TOETS-02<br>AFSJAA05 – TOETS-03<br>AFSJAA05 – TOETS-04<br>AFSJAA05 – TOETS-05<br>AFSJAA05 – TOETS-06<br>AFSJAA05 – TOETS-07<br>AFSJAA05 – TOETS-08<br>AFSJAA05 – TOETS-09<br>AFSJAA05 – TOETS-10 | P4N      | 2025-2026 | Neem in OW1.1 contact op met de<br>coördinator afstuderen. |
| 25. | AFSJAA03 – TOETS-01<br>AFSJAA03 – TOETS-02<br>AFSJAA03 – TOETS-03<br>AFSJAA03 – TOETS-04<br>AFSJAA03 – TOETS-05<br>AFSJAA03 – TOETS-06<br>AFSJAA03 – TOETS-07<br>AFSJAA03 – TOETS-08<br>AFSJAA03 – TOETS-09<br>AFSJAA03 – TOETS-10 | Afstudeerjaar | Semester 1 van<br>2025-2026           | Niet van toepassing                                                                                                                                                                                                                | P2N (P2) | 2024-2025 | Neem in OW1.1 contact op met de<br>coördinator afstuderen. |
| 26. | AFSJAA03 – TOETS-01<br>AFSJAA03 – TOETS-02<br>AFSJAA03 – TOETS-03<br>AFSJAA03 – TOETS-04<br>AFSJAA03 – TOETS-05<br>AFSJAA03 – TOETS-06<br>AFSJAA03 – TOETS-07<br>AFSJAA03 – TOETS-08<br>AFSJAA03 – TOETS-09<br>AFSJAA03 – TOETS-10 | Afstudeerjaar | Vanaf semester<br>2 van 2025-<br>2026 | AFSJAA05 – TOETS-01<br>AFSJAA05 – TOETS-02<br>AFSJAA05 – TOETS-03<br>AFSJAA05 – TOETS-04<br>AFSJAA05 – TOETS-05<br>AFSJAA05 – TOETS-06<br>AFSJAA05 – TOETS-07<br>AFSJAA05 – TOETS-08<br>AFSJAA05 – TOETS-09<br>AFSJAA05 – TOETS-10 | P4N      | 2025-2026 | Neem in OW1.1 contact op met de<br>coördinator afstuderen. |

# ORM minoren voltijd

| Rij Nr | Slepers deeltentamencode        | Naam deeltentamen         | Laatste studiejaar om slepers deeltentamen af te ronden. | Koppeling aan inhoudelijk gelijk deeltentamen, maar met andere code | Toets momenten        | Verwijzing<br><br><i>Voor OWE-beschrijving zie OS-OER opleiding ORM</i> | Opmerkingen/herhalingsonderwijs<br><br><i>Herhalingsonderwijsinschrijven tentamens</i> |
|--------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.    | MAPVA1A.4                       |                           | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | In overleg met docent | 2021-2022                                                               | Neem in OW1.1 contact op met de minorcoördinator                                       |
| 02.    | MATPO1A.6                       |                           | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | In overleg met docent | 2021-2022                                                               | Neem in OW1.1 contact op met de minorcoördinator                                       |
| 03.    | MAZFR1A.5                       |                           | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | In overleg met docent | 2021-2022                                                               | Neem in OW1.1 contact op met de minorcoördinator                                       |
| 04.    | ONDEON01-TOETS-01 / MONOTRE1A.5 | Trends                    | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | In overleg met docent | 2022-2023                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 05.    | ONDEON01-TOETS-02 / MONOASS1A.8 | Portfolio-Assessment      | 2025-2026                                                | Niet van toepassing                                                 | In overleg met docent | 2022-2023                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 06.    | ONDADV01-TOETS-01               | Advies                    | 2025-2026                                                | ADVIMP01-TOETS-01 Advies                                            | In overleg met docent | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 07.    | ONDADV01-TOETS-02               | Projectmanagement         | 2025-2026                                                | ADVIMP01-TOETS-02 Projectmanagement                                 | In overleg met docent | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 08.    | ONDADV01-TOETS-03               | Samenwerken               | 2025-2026                                                | ADVIMP01-TOETS-03 Samenwerken                                       | In overleg met docent | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 09.    | ONDADV01-TOETS-04               | Netwerken                 | 2025-2026                                                | ADVIMP01-TOETS-04 Netwerken                                         | In overleg met docent | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 10.    | ONDADV01-TOETS-05               | Lerend vermogen           | 2025-2026                                                | ADVIMP01-TOETS-05 Lerend vermogen                                   | In overleg met docent | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |
| 11.    | ONDADV01-TOETS-06               | Resultaatgericht handelen | 2025-2026                                                | ADVIMP01-TOETS-06 Resultaatgericht handelen                         | In overleg met docent | 2023-2024                                                               | Neem in OW1.1 of OW3.1 contact op met de minorcoördinator.                             |