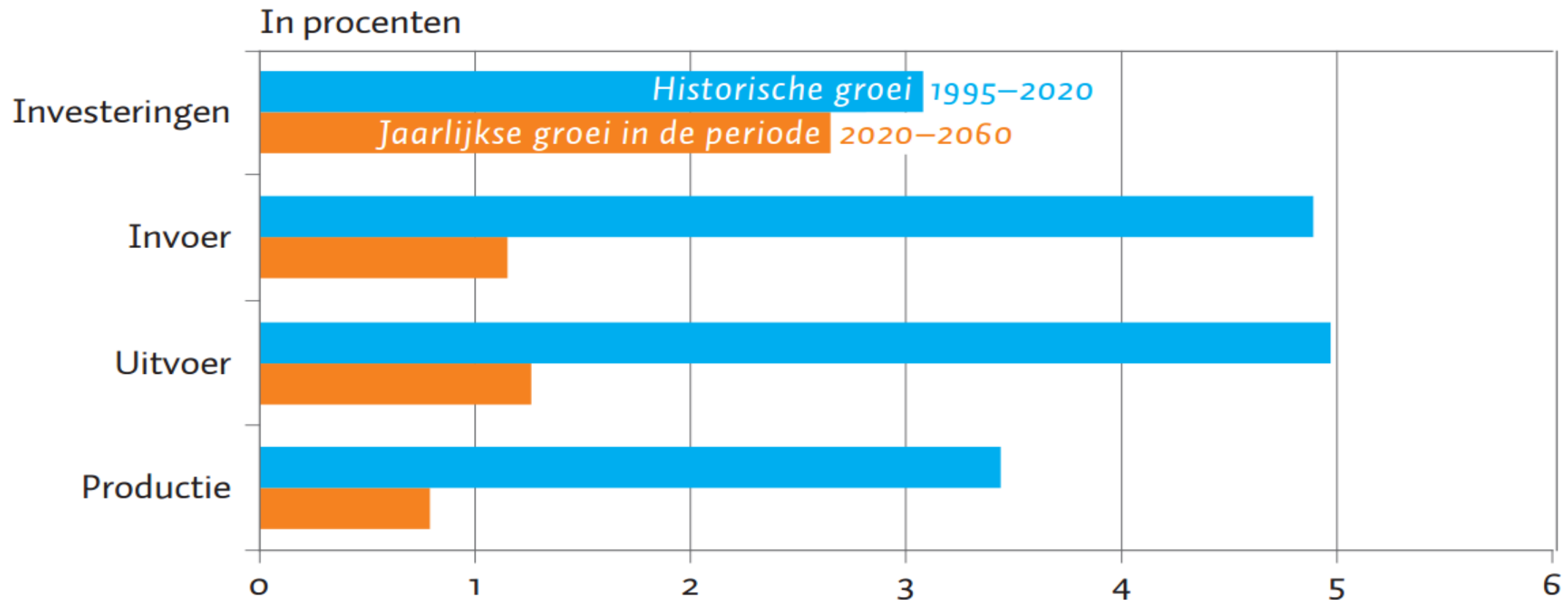


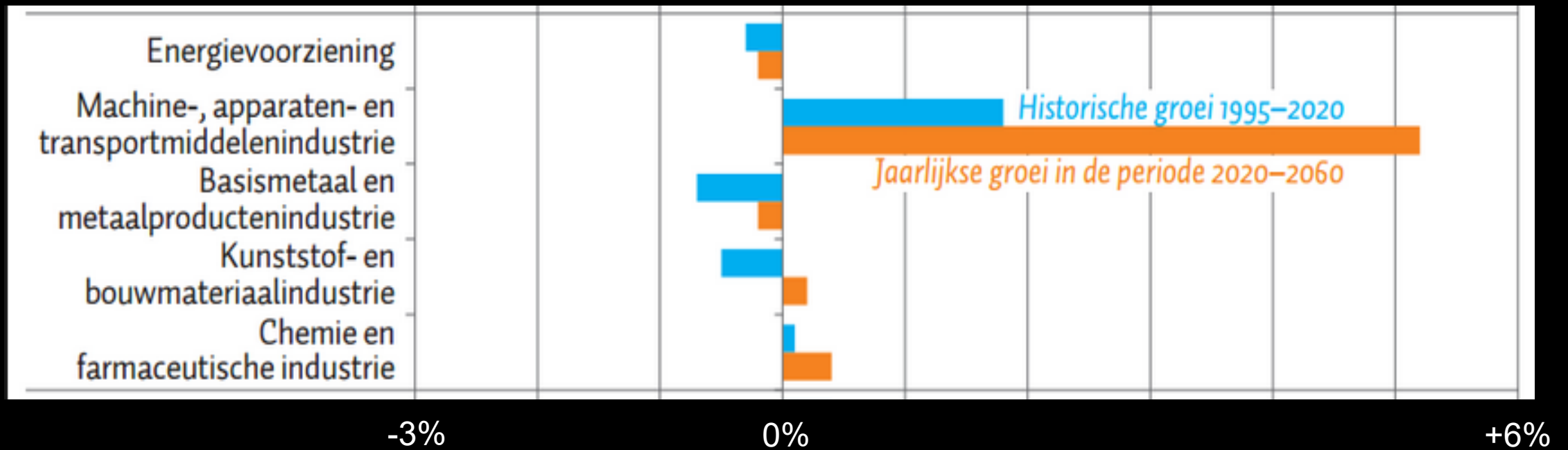
WELKOM FUTURE FACTORY EVENT 2026

GEOPOLITIEKE ONZEKERHEID → DEGLOBALISERING → RESHORING

Macro-economische ontwikkelingen bij veel handelsbelemmeringen in 2020–2060

FIGUUR 1





De groei van de industrie, door stagnerende globalisering gaat ten koste van andere sectoren.
Dit betekent aanpassing van de arbeidsmarkt!

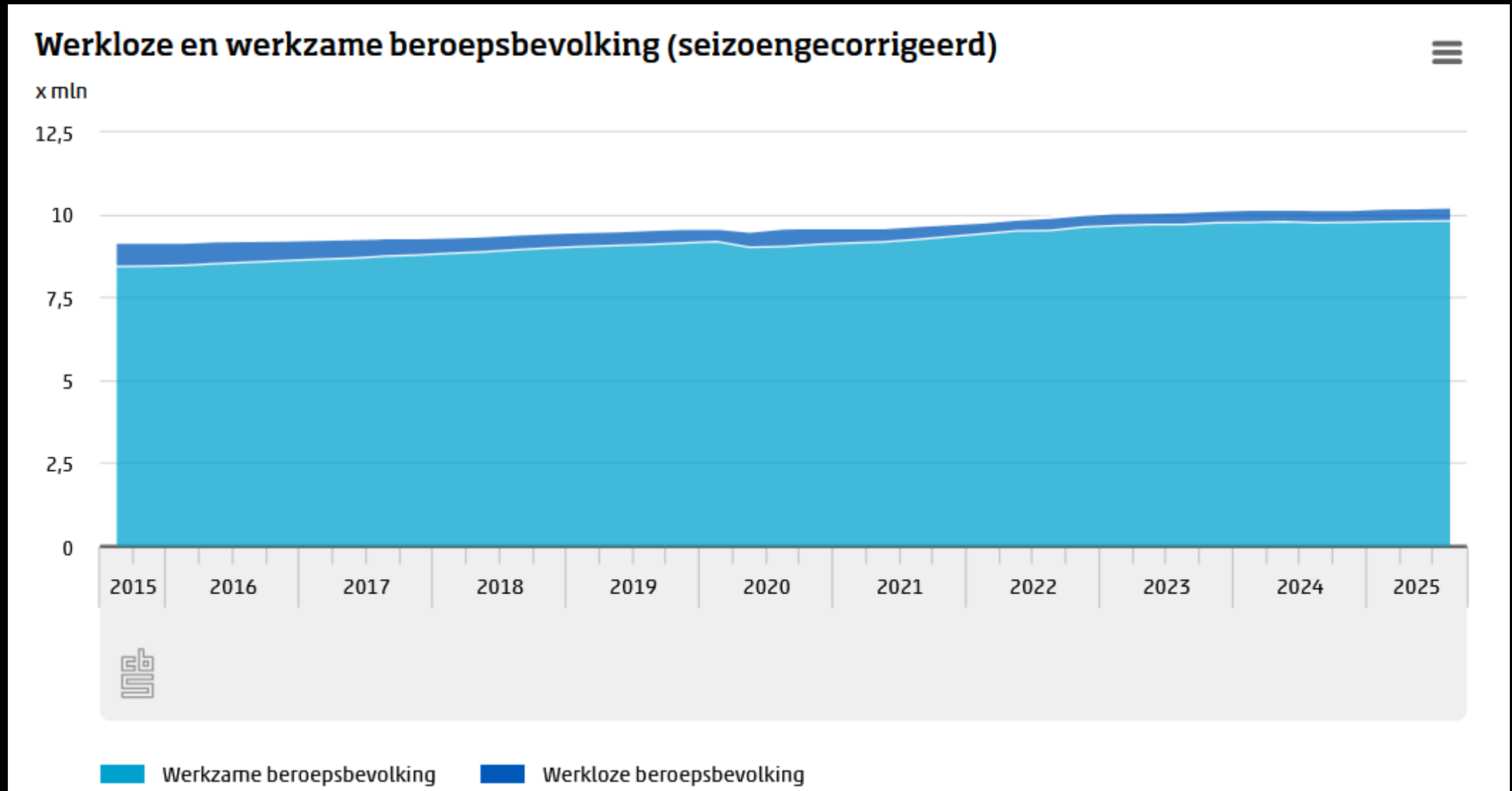
(esb, 2025)

<https://esb.nu/handelsbelemmeringen-veranderen-structuur-van-nederlandse-economie/>

85% Nederlandse bedrijfsleven ervaart gevolgen veranderde verhoudingen EU ↔ VS
(KPMG 2025)

<https://kpmg.com/nl/nl/home/media/press-releases/2025/03/geopolitieke-verschuivingen-raken-nederlandse-bedrijven.html>

PERSONEELSTEKORT



(CBS 2025)

70% van de ondernemers ervaart personeelstekorten

(CBS, KVK, MKB-Nederland en VNO-NCW 2025)

70-procent-ondernemers-kampt-met-personeelstekort

<https://www.cbs.nl/nl-nl/nieuws/2025/22/twee-derde-van-de-ondernemers-ervaart-personeelstekort>

BBP-groei 1.6 % pj

Productiviteitsgroei 0.4% pj

Tekort 1.4 miljoen arbeidskrachten in 2030 → 390 per 100 werklozen

(McKinsey 2024)

https://www.mckinsey.com/capabilities/people-and-organizational-performance/our-insights_netherlands-advanced-building-a-future-labor-market-that-works

VRAAG NAAR KLANTSPECIFIEK PRODUCTEN NEEMT TOE

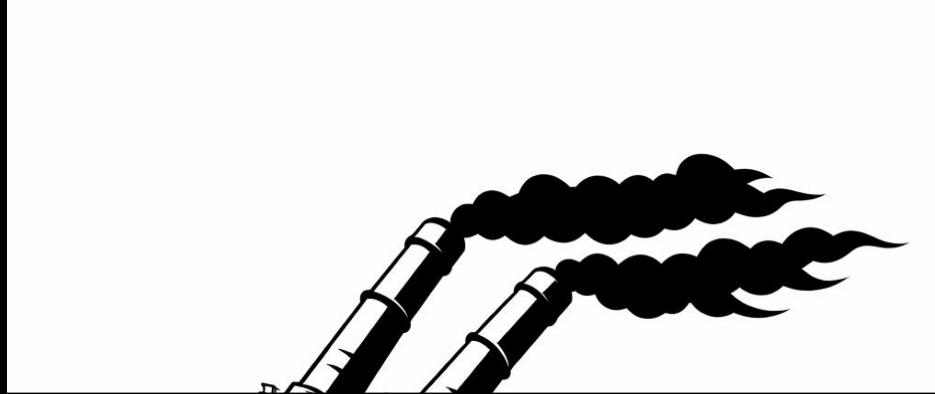


97% producten wordt minder dan 2x pj gemaakt
Hiervan is 30% one-of-a-kind

(Uit onderzoek in het partnernetwerk van het lectoraat Lean)



Personeelstekort



Smart technologieën helpen flexibel om te gaan met complexiteit en onzekerheid.

(Ivanov et al 2019, Sony 2020)

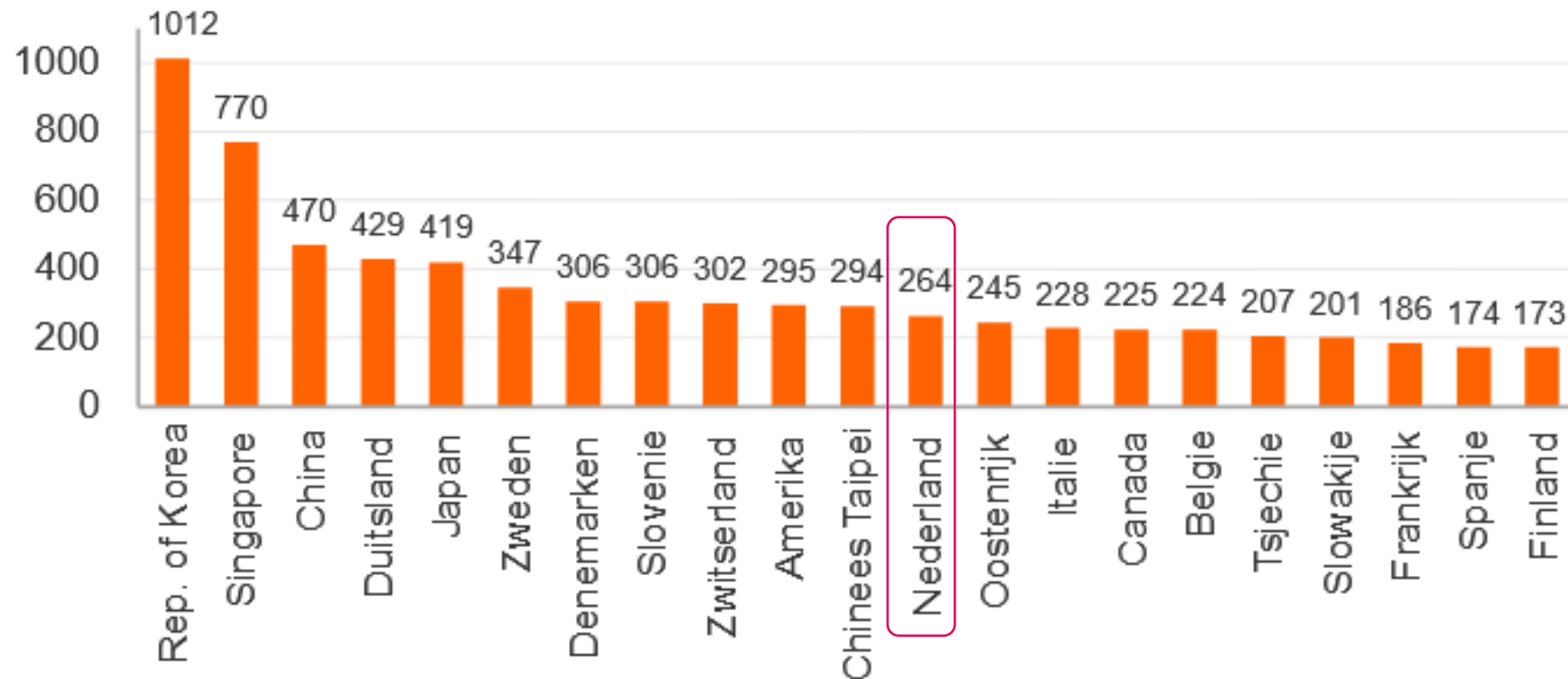
Klantspecifieke vraag



ROBOTISERING

Robotdichtheid in productieindustrie in 2023

Robots geïnstalleerd per 10.000 werknemers



Bron: World Robotics 2024, bewerking ING Sector Banking

Robotisering is van strategisch belang:

- Productiviteitsverbetering
- Snelle aanpassing aan veranderende vraag
- Oplossing voor personeelstekort

(ING 2025)

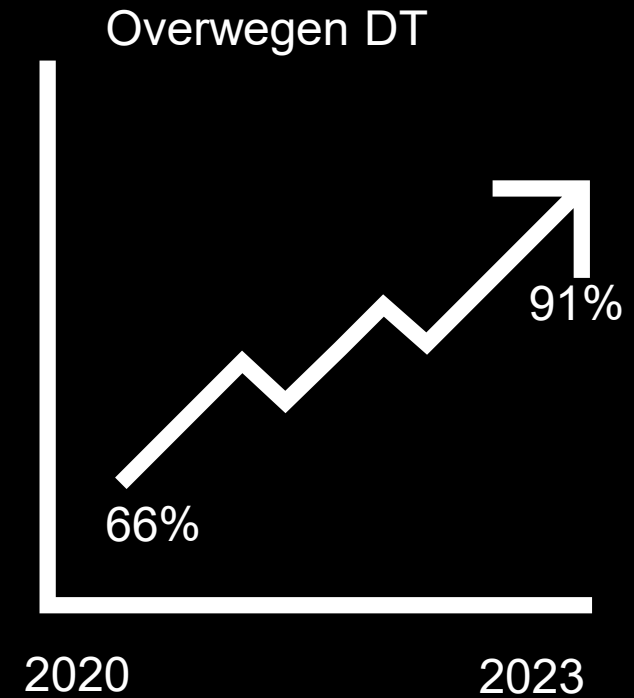
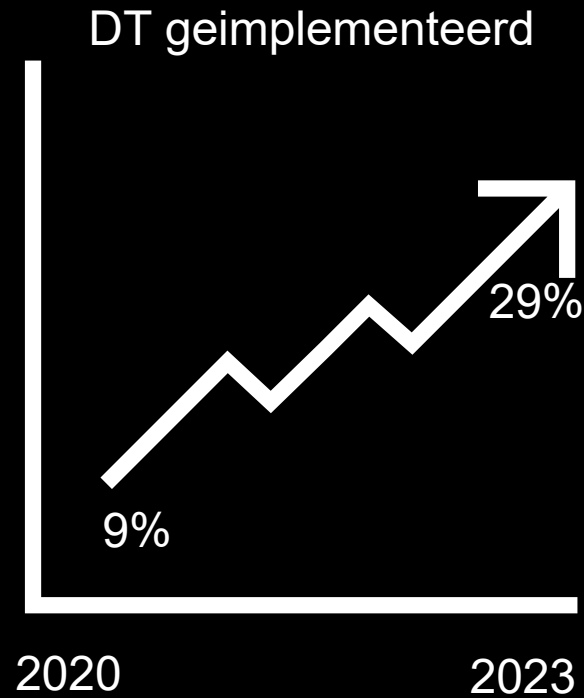
<https://www.ing.nl/zakelijk/sector/industry/trend-industry-robotisering>

Robotisering heeft impact op de kernprocessen:
Engineering, Werkvoorbereiding, Productie, Logistiek

(Smart Industry 2025)

<https://smartindustry.nl/robotisering-in-de-mkb-maakindustrie>

DIGITAL TWINS IN PRODUCTIEBEDRIJVEN



(IoT Analytics Gmhb 2023)

<https://iot-analytics.com/wp-content/uploads/2023/11/INSIGHTS-RELEASE-Digital-twin-market-Analyzing-growth-and-emerging-trends.pdf>

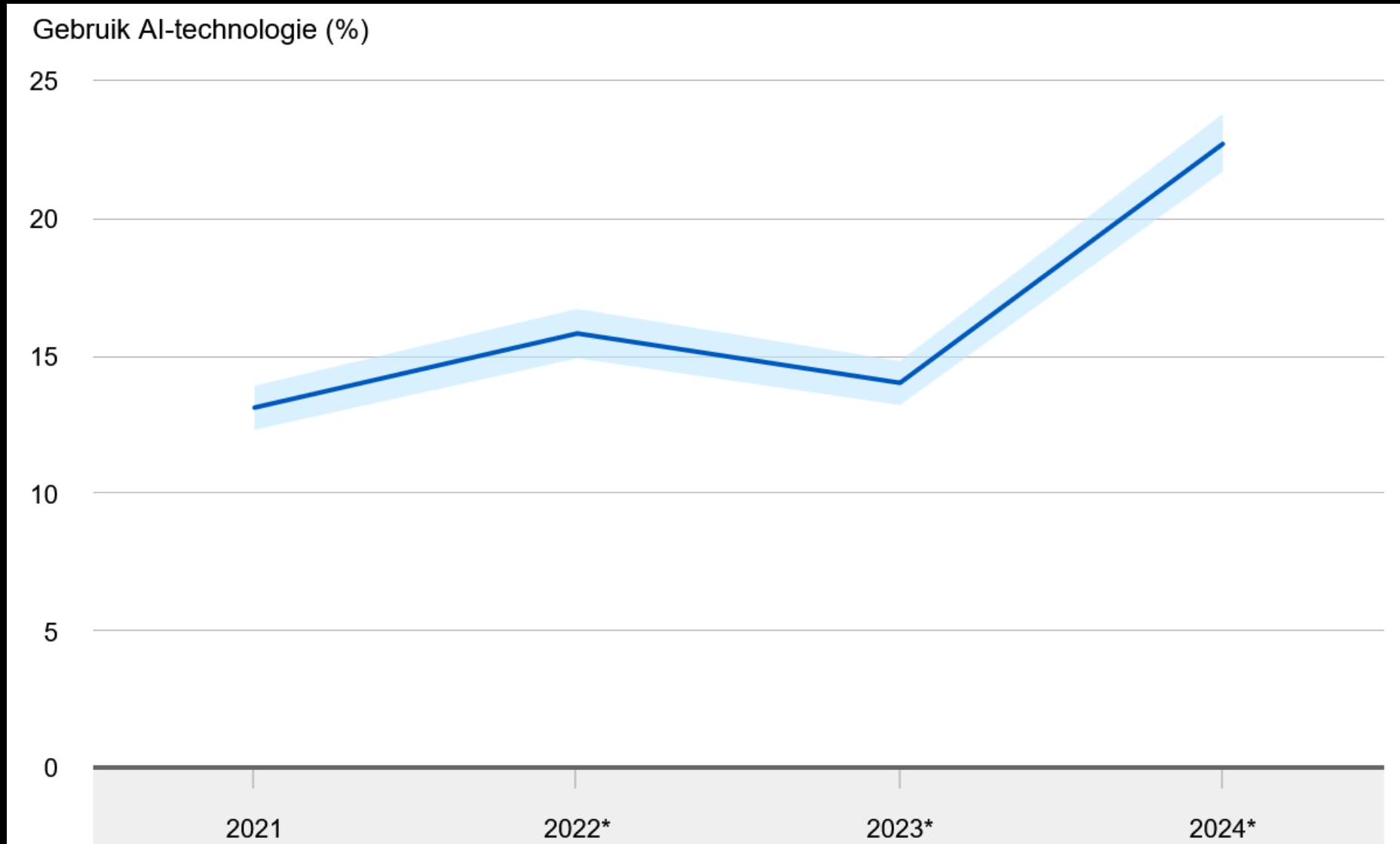
Digital Twins worden in productie ingezet voor datagedreven beslissingsondersteuning, zoals:

- Simuleren real-time bottlenecks
- Predictive maintenance
- Sequencing orders

Veel bedrijven zijn er niet klaar voor, door gebrek aan:
Dataontsluiting, Datavaliditeit, Datavolwassenheid
(McKinsey 2024)

<https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/digital-twins-the-next-frontier-of-factory-optimization#/>

ARTIFICIAL INTELLIGENCE



95% organisaties realiseert geen aantoonbare waarde met AI

(Challapally et al., 2025)

1. AI-systemen leren de verkeerde dingen,
2. Wij leren te weinig van/met AI,
3. Zijn nauwelijks ingebed in operationele workflows.

(Challapally et al., 2025)

Challapally, A., Pease, C., Raskar, R., & Chari, P. (2025). *The GenAI divide: State of AI in business 2025*. MIT NANDA.



Onze ambitie:

Wij willen van high-mix/low-volume discrete maakbedrijven versterken door mens-gecentreerde inzet van AI, data-gedreven besluitvorming en robotica

vanuit onze (lean) operations management blik op productieprocessen, ontwerpen en implementeren wij geaccepteerde en effectief toegepaste oplossingen voor productieoptimalisatie en planning & besturing.



OP WEG NAAR DE DIGITALE FABRIEK



PROGRAMMA

Inloop 12:30

Welkom 13.00

Projectenmarkt 13:10

Studenten pitchten project met een posterpresentatie

Workshop 1 13.45

Pauze 14.45

Workshop 2 15.30

Afsluitende borrel 16.30

Einde 17.00